

Fascicolo  
“Domande e risposte  
degli Azionisti”



**Leonardo – Società per azioni**  
Sede in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4  
[leonardo@pec.leonardocompany.com](mailto:leonardo@pec.leonardocompany.com)  
Capitale sociale euro 2.543.861.738,00 i.v.  
Registro delle Imprese di Roma e Codice fiscale n. 00401990585  
Partita IVA n. 00881841001

**ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI**  
**19 MAGGIO 2021**

***Fascicolo con le domande pervenute alla Società e le relative risposte***  
***art. 127-ter del D.lgs. 58/98***

*Domande dell’Azionista Marco Bava (n. 1 azione detenuta) – pag. 2*

*Domande dell’Azionista Bluebell Partners Limited (n. 25 azioni detenute) – pag. 39*

*Domande dell’Azionista Fondazione Finanza Etica (n. 3 azioni detenute) – pag. 53*

**MARCO BAVA (TITOLARE DI N. 1 AZIONE)**

**A. ESTRAZIONE DAL LIBRO SOCI (ART.2422 CC) DEI PRIMI 100 AZIONISTI IN UN FILES DA INVIARE PRIMA DELL'ASSEMBLEA GRATUITAMENTE PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'EMAIL IDEECONOMICHE@PEC.IT**

SI FA ESPRESSO RINVIO ALLA PROCEDURA AZIENDALE PUBBLICATA NEL SITO DI LEONARDO ([HTTPS://WWW.LEONARDOCOMPANY.COM/DOCUMENTS/20142/115146/PROCEDURA\\_SULL\\_A\\_CCESSO\\_DEGLI\\_AZIONISTI\\_AI\\_LIBRI\\_SOCIALI.PDF?T=1539594541666](https://www.leonardocompany.com/documents/20142/115146/PROCEDURA_SULL_A_CCESSO_DEGLI_AZIONISTI_AI_LIBRI_SOCIALI.PDF?T=1539594541666)) IN CUI SONO ILLUSTRATE TUTTE LE INFORMAZIONI SU MODALITÀ, TERMINI E COSTI PREVISTI PER L'ACCESSO AL LIBRO SOCI.

**1) VISTO CHE LO SCORSO ANNO AVETE RITENUTO DI AVVALERVI DELL'ART.106 DEL DL.18/20 17 MARZO 2020, N. 18, RECANTE "MISURE DI POTENZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE E DI SOSTEGNO ECONOMICO PER FAMIGLIE, LAVORATORI E IMPRESE CONNESSE ALL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA DA COVID-19", CONCERNENTI - IN PARTICOLARE - LE MODALITÀ DI INTERVENTO IN ASSEMBLEA ED IL CONFERIMENTO DI DELEGHE E/O SUBDELEGHE AL RAPPRESENTANTE DESIGNATO AI SENSI DELL'ART. 135-UNDECIES DEL TESTO UNICO DELLA FINANZA , CHE RITENGO ANTICOSTITUZIONALE IN QUANTO VIOLA GLI ART.3 E 47 DELLA COSTITUZIONE PERCHÈ DISCRIMINA GLI AZIONISTI DELLE SOCIETÀ QUOTATE IN BORSA IN QUANTO NON GLI CONSENTE DI INTERVENIRE IN ASSEMBLEA. LE PREMESSE POSTE DALL'ART.106 DEL DECRETO "CURA ITALIA" SONO ANTICOSTITUZIONALI PER LA VIOLAZIONE DELL'ART.3 E 47 DELLA COSTITUZIONE, UGUAGLIANZA FRA I CITTADINI, E QUINDI PER LA PARTECIPAZIONE ALLE ASSEMBLEE DI TUTTI GLI AZIONISTI, AL FINE SIA DI VOTARE MA SOPRATTUTTO DI INTERVENIRE, COME È GARANTITO SIA DALL'ART.47 DELLA COSTITUZIONE SIA DALL'ART.2372 CC. LE SEDUTE PARLAMENTARI, I CONGRESSI E LE LEZIONI UNIVERSITARIE SI TERRANNO CON MEZZI ELETTRONICI , PERCHÉ LE ASSEMBLEE DELLE SOCIETÀ QUOTATE NO? IL RUOLO DI CONTROLLO DEGLI AZIONISTI DI MINORANZA HA È STATO CONFERMATO IN MOLTI CRACK FINANZIARI, PORCHE SI VUOLE TAPPARE LA VOCE DEGLI AZIONISTI SCOMODI? PER QUESTE RAGIONI INTENDO CITARVI IN GIUDIZIO AL FINE DI RICHIEDERE UN RISARCIMENTO DEL DANNO IMMATERIALE, DA DEVOLVERE IN BENEFICENZA PER NON AVER POTUTO ESERCITARE IL MIO DIRITTO DI PARTECIPARE ALL'ASSEMBLEA ANCHE PERCHÈ:**

**a) L'ART.135-UNDECIES DEL DECRETO LEGISLATIVO 24.02.1998 N.58 NON PERMETTE LA NON PARTECIPAZIONE DEGLI AZIONISTI ALLE ASSEMBLEE ;**



- b) **IL PUNTO 1 DEL 106 AMMETTE AMMETTE CHE IN DEROGA A QUANTO PREVISTO DAGLI ART.2364 2 C, E 2478-BIS L'ASSEMBLEA ORDINARIA PUÒ ESSERE CONVOCATA ENTRO 180 GG DALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO;**
- c) **QUINDI NON È POSSIBILE , SECONDO IL NOSTRO ORDINAMENTO VIETARE PER QUALCHE RAGIONE RAGIONE LA PARTECIPAZIONE DEI SOCI, PER CUI BASTA FARLO VIA INTERNET.**
- d) **PER CUI ESSENDO ANTICOSTITUZIONALE L'ART.106 DEL DECRETO UTILIZZATO PER NEGARMI L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA ATTRAVERSO LA CAUSA CHIDERÒ AL GIUDICE IL RICORSO INCIDENTALI ALLA CORTE COSTITUZIONALE.**

**POICHE' NON AVETE FATTO L'ASSEMBLEA 2020, ONLINE SU PIATTAFORMA INTERNET CHIEDO CHE VENGA MESSA AL VOTO L'AZIONE DI RESPONSABILITÀ NEI CONFRONTI DEL CDA.**

RIGUARDO ALLE MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA, LA SOCIETÀ, IN RAGIONE DELL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA COVID-19, SI È LEGITTIMAMENTE AVVALSA DELLA FACOLTÀ ESPRESSAMENTE PREVISTA DALL'ART. 106 DEL D.L. N. 18/2020, CONSENTENDO LA PARTECIPAZIONE DEGLI AZIONISTI IN ASSEMBLEA ESCLUSIVAMENTE TRAMITE IL RAPPRESENTANTE DESIGNATO, FIGURA DI CUI GLI AZIONISTI POTRANNO AVVALERSI GRATUITAMENTE. RIGUARDO ALLA PROPOSTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ, LA SOCIETÀ HA GIÀ FORNITO RISCONTRO ALL'AZIONISTA RAPPRESENTANDO CHE LA STESSA È STATA RITENUTA INAMMISSIBILE.

**2) LEONARDO SI RAFFORZA NELLA DIFESA, IL SUO CORE BUSINESS. VINCENDO UN'ASTA COMPETITIVA EUROPEA, HA ACQUISITO DAI FONDI DI KKR IL 25,1% DELLA SOCIETÀ PER L'ELETTRONICA NELLA DIFESA TEDESCA HENSOLDT. PREZZO: CIRCA 606 MILIONI, PARI A 23 EURO PER AZIONE. IL GRUPPO ITALIANO HA AVUTO LA MEGLIO RISPETTO A TRE COMPETITOR: THALES (FRANCIA), SAAB (SVEZIA), INDRA (SPAGNA). «HENSOLDT È LA SOCIETÀ LEADER IN GERMANIA NEL CAMPO DEI SENSORI PER APPLICAZIONI IN AMBITO DIFESA E SICUREZZA, CON UN PORTAFOGLIO IN ESPANSIONE NELLA CYBERSECURITY, GESTIONE DEI DATI E ROBOTICA», SI LEGGE IN UNA NOTA. L'OPERAZIONE SARÀ CHIUSA NELLA SECONDA METÀ DEL 2021, ALL'ESITO DELLE AUTORIZZAZIONI ANTITRUST EUROPEE. LEONARDO DIVENTERÀ IL MAGGIOR AZIONISTA DI HENSOLDT INSIEME A KREDITANSTALT FÜR WIEDERAUFBAU (CONTROLLATA ALL'80% DELLA REPUBBLICA FEDERALE TEDESCA). LA HOLDING ITALIANA GUIDATA DA ALESSANDRO PROFUMO È STATA ASSISTITA DA DEUTSCHE BANK E UBS, KKR DA JPMORGAN. HENSOLDT È UN PIONIERE DELLA TECNOLOGIA E DELL'INNOVAZIONE PER L'ELETTRONICA PER LA DIFESA E LA SICUREZZA. CON SEDE A TAUFKIRCHEN VICINO A MONACO, L'AZIENDA HA POSIZIONE DI LEADERSHIP STRATEGICA NEL CAMPO DELLE SOLUZIONI DI SENSORI PER APPLICAZIONI DI DIFESA E SICUREZZA. IN QUALITÀ DI LEADER**

**TECNOLOGICO, HENSOLDT AMPLIA IL SUO PORTAFOGLIO CYBER E SVILUPPA NUOVI PRODOTTI PER COMBATTERE UN'AMPIA GAMMA DI MINACCE BASATE SU APPROCCI INNOVATIVI ALLA GESTIONE DEI DATI, ALLA ROBOTICA E ALLA SICUREZZA INFORMATICA. NEL 2020 HA FATTO 1,2 MILIARDI DI RICAVI DANDO LAVORO A 5.600 DIPENDENTI. OPERA CON UNA RETE DI UFFICI VENDITA IN 19 MERCATI CHIAVE DELLA DIFESA ACCESSIBILE, ED È IN GRADO DI SERVIRE STRATEGICAMENTE LA BASE DI CLIENTI IN TUTTO IL MONDO. HA SITI DI PRODUZIONE IN GERMANIA, FRANCIA E REGNO UNITO. IN SUDAFRICA PRODUCE A PRETORIA E IRENE. «ATTRAVERSO L'INVESTIMENTO IN HENSOLDT, LEONARDO STABILIRÀ UNA PRESENZA STRATEGICA DI LUNGO PERIODO NEL MERCATO TEDESCO DELLA DIFESA IN RAPIDA CRESCITA», «GIÀ OGGI LEONARDO E HENSOLDT HANNO UNA PARTNERSHIP CHE INCLUDE LA COLLABORAZIONE SUL PROGRAMMA EUROFIGHTER TYPHOON COME OPERATORI INDIPENDENTI ALL'INTERNO DEL CONSORZIO. UNA COOPERAZIONE PIÙ STRETTA SI BASERÀ SOPRATTUTTO SU UNA FORTE COMPLEMENTARITÀ». AL PERFEZIONAMENTO DELL'OPERAZIONE, LEONARDO INDICHERÀ DUE RAPPRESENTANTI NELL'ORGANISMO DI VIGILANZA DI HENSOLDT. «L'INVESTIMENTO FUNZIONERÀ COME CATALIZZATORE PER LA CREAZIONE DI UNA COLLABORAZIONE PIÙ STRETTA CHE RAFFORZERÀ ULTERIORMENTE LE RISPETTIVE POSIZIONI NEL MERCATO DELL'ELETTRONICA PER LA DIFESA», HA COMMENTATO L'AD PROFUMO. COSA VUOL DIRE?**

LEONARDO STA PROSEGUENDO CON DECISIONE NELLA MESSA A TERRA DEL PROPRIO PIANO STRATEGICO "BE TOMORROW - LEONARDO 2030", PER IL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI LUNGO PERIODO, TRA CUI QUELLO DI DIVENTARE IL LEADER DEL MERCATO EUROPEO NEL SETTORE DELL'ELETTRONICA PER LA DIFESA. IN TALE DIREZIONE, L'INVESTIMENTO IN HENSOLDT PERMETTERÀ DI BENEFICIARE DI IMPORTANTI SINERGIE CON LA COMPAGINE TEDESCA, SIA IN TERMINI DI PORTAFOGLIO PRODOTTI/TECNOLOGIE CHE DI PESO SPECIFICO RISULTANTE, RAFFORZANDO COSÌ IL POSIZIONAMENTO DI LEONARDO IN UN CONTESTO CARATTERIZZATO DA UN PROGRESSIVO CONSOLIDAMENTO DELLA BASE INDUSTRIALE. TALE OPERAZIONE POTREBBE ALTRESÌ GENERARE UN «POLO DI AGGREGAZIONE» PER ALTRE INDUSTRIE EUROPEE DEL SETTORE.

L'INVESTIMENTO IN HENSOLDT È INFATTI UN CATALIZZATORE PER LA CREAZIONE DI UNA COLLABORAZIONE PIÙ STRETTA CHE RAFFORZERÀ ULTERIORMENTE LE POSIZIONI DI LEONARDO E HENSOLDT NEL MERCATO DELL'ELETTRONICA PER LA DIFESA PREVISTO IN CRESCITA. L'OPERAZIONE CREERÀ VALORE PER GLI AZIONISTI, RIUNENDO PUNTI DI FORZA COMPLEMENTARI PER SERVIRE PIÙ CLIENTI E PARTNER CON LE SOLUZIONI DI CUI HANNO BISOGNO, PUR PRESERVANDO TECNOLOGIE E CAPACITÀ NAZIONALI. QUESTO INVESTIMENTO RIFLETTE ANCHE LA VISIONE DI LUNGO PERIODO RIGUARDO ALL'IMPORTANZA DI COSTRUIRE UNA COOPERAZIONE NELL'INDUSTRIA EUROPEA



DELL'AEROSPAZIO E DIFESA E LA DETERMINAZIONE DI LEONARDO DI AVERE UN RUOLO ATTIVO NEL SUO SVILUPPO.

**3) LE BANCHE PER CONTO DI LEONARDO AVREBBERO DEFINITO LO SCHEMA PER RIPORTARE NEL LISTINO DI WALL STREET LA DRS, AZIENDA STATUNITENSE LEADER NEL SETTORE DEI SERVIZI E PRODOTTI ELETTRONICI INTEGRATI PER LA DIFESA LA STRATEGICA AZIENDA DELLA DIFESA STATUNITENSE CHE PRODUCE DISPOSITIVI E SOFTWARE D'AVANGUARDIA PER FORZE MILITARI E AGENZIE DI SPIONAGGIO.? UN RUOLO CHIAVE VERRÀ SVOLTO DA GOLDMAN SACHS ? LA BANCA D' AFFARI USA DOVREBBE ESSERE IN CABINA DI REGIA CON IL DOPPIO RUOLO DI ADVISOR E DI GLOBAL COORDINATOR DELL' IPO ? A FIANCO DI GOLDMAN DOVREBBERO SCHIERARSI CON LIVELLI DI RESPONSABILITÀ INFERIORE DUE GRANDI INVESTMENT BANK USA: JPMORGAN E MORGAN STANLEY.? MA SICURAMENTE NEL POOL CHE GUIDERÀ LE GRANDI MANOVRE CI SARÀ MEDIOBANCA ? SECONDO LO SCHEMA, LEONARDO PUNTA A UN' IPO PER COLLOCARE UNA QUOTA DEL 40% DEL CAPITALE, ATTRAVERSO UN' OFFERTA PUBBLICA DI VENDITA E SOTTOSCRIZIONE (OPVS), CIOÈ UNA STRUTTURA MISTA CHE PREVEDE LA CESSIONE DI AZIONI DRS IN PORTAFOGLIO, ACCOMPAGNATA DA UN AUMENTO DI CAPITALE RISERVATO AGLI INVESTITORI CHE FARÀ AFFLUIRE RISORSE FRESCHE ALLA SOCIETÀ PER SUPPORTARE I PROPRI PIANI DI SVILUPPO ? QUALE SARA' IL BILANCIAMENTO TRA LE AZIONI DA CEDERE E QUELLE DA EMETTERE EX NOVO A FAVORE DEL MERCATO ? CONSIDERANDO CHE IL 100% DI DRS VENNE ACQUISITO IL 13 MAGGIO 2008 PER 5,2 MILIARDI DI DOLLARI (3,4 MILIARDI DI EURO). DOPO ANNI DI RISULTATI IN CALO, NELL' ULTIMO TRIENNIO HA REGISTRATO UNA NETTA RIPRESA: NEL 2019 HA FATTURATO 2,44 MILIARDI PARI AL 18% DEL CONSOLIDATO DI LEONARDO CON UN EBITDA DI 276 MILIONI (15%). NEI PRIMI 9 MESI 2020, NONOSTANTE L' EFFETTO NEGATIVO DEL DOLLARO, IL FATTURATO È CRESCIUTO DEL 6% A 1,72 MILIARDI (19%), L' EBITDA È SCESO DEL 2% A 101 MILIONI (20%) E GLI ORDINI BALZATI DEL 13% A 2,26 MILIARDI. E' VERO CHE NELL'ACCORDO DI ACQUISTO FU STIPULATO UN PROXY AGREEMENT PER CUI LEONARDO NON PUÒ METTERE BECCO NELLA GESTIONE, PUÒ SOLO INCASSARE I DIVIDENDI. MANAGER, INDIRIZZO E STAFF DOVEVANO RIMANERE AL 100% AMERICANI, E LO SONO TUTTORA ? HA DAVVERO SENSO UNA QUOTAZIONE IN BORSA SE IL COMPRATORE NON PUÒ ESSERE IL PRIMO RAIDER CHE PASSA E DEVE AVERE L'OK DEL PENTAGONO? PER QUESTO ALCUNI ADVISOR CONSIGLIANO DI VENDERE TUTTA L'AZIENDA E FARE CASSA PER ARGINARE GLI EFFETTI DI UNA CAPITALIZZAZIONE CROLLATA SOTTO I 2 MILIARDI E UN DEBITO NETTO ARRIVATO A 5,9 MILIARDI. E' VERO CHE LA VALUTAZIONE PRELIMINARE DELLA SOCIETÀ USA SI AGGIRA SU 3-3,5 MILIARDI PER IL 100%: ? A**

**QUESTI VALORI, IL 40% FRUTTEREBBE FINO A 1,4 MILIARDI, DI CUI CIRCA 800 MILIONI DESTINATI A LEONARDO PER TAGLIARE L' INDEBITAMENTO?**

IL 26 FEBBRAIO 2021 È STATO ANNUNCIATO UN PASSO IMPORTANTE NELLO SVILUPPO STRATEGICO DI LEONARDO, CON LA PROPOSTA DI QUOTARE UNA PERCENTUALE MINORITARIA DI LEONARDO DRS ("DRS") AL NEW YORK STOCK EXCHANGE. MANTENENDO UNA QUOTA DI MAGGIORANZA, LEONARDO CONTINUERÀ AD AVERE UNA SIGNIFICATIVA ESPOSIZIONE IN QUESTO MERCATO STRATEGICAMENTE IMPORTANTE, CONTINUANDO A FAR LEVA SULLE RELAZIONI CONSOLIDATE A BENEFICIO DI TUTTI I BUSINESS DI LEONARDO. IN DATA 24 MARZO 2021 LEONARDO US HOLDING, INC. HA RINVIATO L'OFFERTA PUBBLICA INIZIALE ("IPO") DI AZIONI DI DRS IN QUANTO, NONOSTANTE L'INTERESSE DEGLI INVESTITORI NEL CORSO DEL ROADSHOW ALL'INTERNO DELLA FASCIA DI PREZZO DEFINITA, LE AVVERSE CONDIZIONI DI MERCATO NON HANNO CONSENTITO UN'ADEGUATA VALUTAZIONE DI DRS. DRS CONTINUA AD ESSERE UNA PARTE FONDAMENTALE DEL PORTAFOGLIO DI BUSINESS DI LEONARDO E, SE LE CONDIZIONI DI MERCATO SARANNO FAVOREVOLI, LA IPO VERRÀ RIPROPOSTA.

CON SPECIFICO RIFERIMENTO AL PROXY AGREEMENT, QUANDO LEONARDO ACQUISTÒ DRS NEL 2008 VENNERO SOTTOSCRITTE DUE TIPOLOGIE DI ACCORDI CON IL GOVERNO STATUNITENSE. IL PRIMO, C.D. SSA, RIGUARDAVA LA GOVERNANCE DI QUELLA PARTE DI DRS CHE GESTIVA INFORMAZIONI SENSIBILI MA NON PARTICOLARMENTE CLASSIFICATE; IL SECONDO, C.D. PROXY, REGOLAVA INVECE LA GOVERNANCE DI QUELLA PARTE DI DRS CHE GESTIVA INFORMAZIONI ALTAMENTE CLASSIFICATE RISPETTO ALLA SICUREZZA NAZIONALE STATUNITENSE.

ENTRAMBI GLI ACCORDI PREVEDEVANO CHE FOSSERO MESSE IN ATTO PROCEDURE INTERNE TALI DA SALVAGUARDARE L'ACCESSO AD INFORMAZIONI RISERVATE SENZA TUTTAVIA IMPEDIRE A LEONARDO DI ESERCITARE LE PROPRIE PREROGATIVE PER ASSICURARE UNA SOSTENIBILITÀ E PROFITABILITÀ DELL'ASSET USA NEL MEDIO-LUNGO PERIODO.

NEGLI ANNI LEONARDO HA ACCONSENITO AD AVERE UN SOLO PROXY SU TUTTA LA DRS (E CONSEGUENTE SOPPRESSIONE DEL SSA), CON UNA GOVERNANCE PIÙ LIGHT RISPETTO AL PRECEDENTE, AFFINCHÉ LA SOCIETÀ POTESSE ACCEDERE IN MANIERA PIÙ SIGNIFICATIVA AI PROGRAMMI ALTAMENTE CLASSIFICATI INDETTI DALLE AUTORITÀ AMERICANE; PERTANTO LA PRESENZA DEL PROXY AGREEMENT HA PERMESSO E PERMETTERÀ AL GRUPPO LEONARDO DI ACQUISIRE RILEVANTI COMMESSE IN US. L'INTERAZIONE CON IL BOARD DRS E CON IL SUO MANAGEMENT È PIENA E MOLTO COLLABORATIVA, NATURALMENTE SENZA POSSIBILITÀ DI ACCESSO AD INFORMAZIONI CLASSIFICATE DA PARTE DI LEONARDO. QUESTO ANCHE GRAZIE ALLA AFFIDABILITÀ DIMOSTRATA DA LEONARDO AD ORMAI 13 ANNI DALL'ACQUISIZIONE DI DRS NEL CORSO DEI QUALI NESSUNA CONTESTAZIONE DI NON COMPLIANCE È STATA MOSSA DALLE AUTORITÀ DI CONTROLLO AMERICANE.





**4) C'E' LA NECESSITÀ DI FARE CASSA PER RIDURRE L'INDEBITAMENTO A FRONTE DI UNA CAPITALIZZAZIONE I RAPIDA DISCESA?**

LEONARDO PERSEGUE, TRA I PROPRI PRINCIPALI OBIETTIVI, LA PROGRESSIVA RIDUZIONE DEL PROPRIO LIVELLO DI INDEBITAMENTO, IL CUI ANDAMENTO È RIPORTATO NELL'AMBITO DELLA DOCUMENTAZIONE FINANZIARIA PERIODICA RILASCIATA AL MERCATO.

**5) CONFERMATE CHE:**

**a) LE DUE NAVI FREMM DI FINCANTIERI, LE FREGATE MULTIRUOLO SPARTACO SCHERGAT ED EMILIO BIANCHI ERANO DESTINATE ALLA MARINA MILITARE ITALIANA?**

SI CONFERMA.

**b) L'EGITTO HA CHIESTO LE DUE NAVI ALL'ITALIA E IL GOVERNO CON FINCANTIERI E LEONARDO - TRAMITE LA SOCIETÀ ORIZZONTI SISTEMI NAVALI - È ALL'OPERA.?**

LE DUE NAVI SONO STATE RETROCESSE DA ORIZZONTI SISTEMI NAVALI (SOGETTO TITOLARE DEL CONTRATTO FREMM) A FINCANTIERI, TITOLARE DEL CONTRATTO VERSO L'EGITTO.

**c) LA FREGATA SCHERGAT - SECONDO I PIANI DA TEMPO CONCORDATI - DOVEVANO ESSERE CONSEGNATA ALLA MARINA IL 5 GIUGNO. MA LA DATA - NEI PROGRAMMI DEL GOVERNO - NON SARÀ RISPETTATA: SE LA FREMM FOSSE CONSEGNATA A TUTTI GLI EFFETTI ALLA MARINA NON POTREBBE ESSERE VENDUTA ALL'EGITTO. A RINFOCOLARE GLI INTERROGATIVI DEI VERTICI DELLA MARINA C'È UNA COMUNICAZIONE GIUNTA AI VERTICI DI OCCAR, L'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE CHE CURA LA GESTIONE DEI PROGRAMMI DI ATTREZZATURE DI DIFESA. LA LETTERA, SPEDITA DA ORIZZONTI SISTEMI NAVALI (JOINT VENTURE TRA FINCANTIERI E LEONARDO-EX FINMECCANICA), FA RIFERIMENTO ALLA NECESSITÀ PER LA NAVE SCHERGAT DI UN ULTERIORE PERIODO DI LAVORI (CHE FINIREBBERO IL 16 GIUGNO, SECONDO LE INDISCREZIONI RACCOLTE IN AMBIENTI DELLA DIFESA) PER LA "PULIZIA AGGIUNTIVA DEI FILTRI DELL'IMPIANTO DI CONDIZIONAMENTO" E ALLE "ANALISI CHIMICHE IN LINEA CON IL RECENTE RAPPORTO EMESSO DALL'ISTITUTO SUPERIORE DI SANITÀ IN MERITO AGLI IMPIANTI DI DISTRIBUZIONE ACQUA SANITARIA". PER QUESTO LA SOCIETÀ DI LEONARDO E FINCANTIERI CHIEDE A OCCAR UNA "ESTENSIONE DEL TERMINE CONTRATTUALE". COME DIRE CHE LA CONSEGNA ALLA MARINA NON AVVERRÀ IL 5 GIUGNO. FINCHÉ NON È CONSEGNATA/ACCETTATA, LA NAVE NON È ISCRITTA AL REGISTRO NAVALE MILITARE E BATTE DUNQUE BANDIERA MERCANTILE. DI FATTO È DI PROPRIETÀ FINCANTIERI CHE QUINDI PUÒ VENDERLA ALL'EGITTO. SE DIVIENE PROPRIETÀ DELLA MARINA, PASSA**

**SOTTO IL CONTROLLO STATALE E SAREBBERO OGGETTO DI TRATTATIVA DIRETTA TRA STATI. DI FATTO POI SAREBBE CANCELLATA DAL REGISTRO E CEDUTA ALL'EGITTO CHE LA PASSEREBBE A FINCANTIERI PER LE MODIFICHE?**

LA DOMANDA NON È CHIARA E, IN OGNI CASO, ATTINENTE AL RAPPORTO CONTRATTUALE TRA FINCANTIERI E L'EGITTO.

- d) **LA MARINA, CON LA VENDITA DELLE DUE FREMM ALL'EGITTO, DOVREBBE OTTENERE UN BONUS CONSISTENTE DA FINCANTIERI PER SOSTITUIRE LE DUE UNITÀ CEDUTE?**

IL CONTENUTO DELLA DOMANDA NON È CONFERENTE IN RELAZIONE AL CONTESTO DATO.

- e) **LA MARINA È PERPLESSA PERCHÉ SI ANDREBBERO A CEDERE LE DUE UNITÀ PIÙ MODERNE DELLA FLOTTA SENZA UN'IMMEDIATA CONTROPARTITA: CI VOGLIONO UN PAIO DI ANNI PER ALLESTIRE UNA NAVE DEL GENERE ED UN ALTRO ANNO PER COMPLETARE I LAVORI ED ESEGUIRE LE PROVE?**

LE DATE DI CONSEGNA VENGONO CONCORDATE CON IL CLIENTE, CONCILIANDO LE ESIGENZE DI QUEST'ULTIMO CON QUELLE DELLA PRODUZIONE.

- f) **C'È UN ALTRO ASPETTO DA CONSIDERARE: FINCANTIERI – COME DETTO – FINO AL CAMBIO DI BANDIERA È TECNICAMENTE PROPRIETARIA DELLA NAVE (AVENDOLA ALLESTITA) MA ALLO STESSO TEMPO È CUSTODE DEI SISTEMI CHE SONO FORNITI DALLO STATO?**

ENTRAMBE LE UNITÀ NAVALI SONO ORMAI STATE TRASFERITE AL CLIENTE FINALE, CONSEGUENTEMENTE IL REGIME GIURIDICO DEI BENI FORNITI DA QUEST'ULTIMO NEL PERIODO ANTECEDENTE AL PASSAGGIO DI PROPRIETÀ DELLA NAVE APPARE OGGI IRRILEVANTE. IN OGNI CASO QUESTO ASPETTO ATTIENE AL RAPPORTO CONTRATTUALE INTERCORRENTE FRA FINCANTIERI ED IL CLIENTE FINALE, CUI LEONARDO È ESTRANEA.

- g) **"FINCANTIERI COSTRUISCE, ALLESTISCE LA NAVE ED IMPLEMENTA RADAR, ARMAMENTI, SUITE ECC CHE LE SONO FORNITE DALLA MARINA CHE LE ACQUISTA DA LEONARDO (EX FINMECCANICA=, ELETTRONICA ECC. MA DI QUESTI SISTEMI NON È PROPRIETARIA FINCANTIERI CHE LI GESTISCE TRAMITE ORIZZONTI SISTEMI NAVALI (SOCIETÀ DI FINCANTIERI E LEONARDO). PER CUI QUANDO SI PARLA DI EVENTUALE CESSIONE DA PARTE DI FINCANTIERI BISOGNA SEMPRE TENER CONTO DI QUESTA PARTICOLARE SITUAZIONE TRA FINCANTIERI, ORIZZONTI SISTEMI NAVALI E COMMITTENTE MARINA/STATO".?**

ORIZZONTI SISTEMI NAVALI ("OSN") È UNA SOCIETÀ PARTECIPATA DA FINCANTIERI (51%) E LEONARDO (49%) ED OPERA COME INTEGRATORE DI SISTEMA PER DIVERSI PROGRAMMI NAVALI NAZIONALI, TRA CUI FREMM. PERTANTO, NELL'AMBITO DI



CIASCUN PROGRAMMA, LE FORNITURE A CARICO DI OSN SONO PREDISPOSTE DALLE PREDETTE AZIENDE E DA FORNITORI TERZI, CIASCUNO PER LA PARTE DI COMPETENZA. LA MARINA MILITARE, IL "COMMITTENTE", OVVERO L'END USER, DEFINISCE IL REQUISITO OPERATIVO PER LE PIATTAFORME E PER I SISTEMI, E DÀ IL MANDATO ALL'AGENZIA CONTRATTUALE, CHE È RESPONSABILE DELLE ATTIVITÀ DI DEFINIZIONE ED ESECUZIONE DEL CONTRATTO.

- h) "DOPO QUESTA PRIMA COMMESSA, L'EGITTO È INTERESSATO AD ALTRE 4 NAVI MA ANCHE A 20 PATTUGLIATORI CHE POTREBBERO ESSERE COSTRUITI ANCHE IN CANTIERI EGIZIANI. IN CAMPO AERONAUTICO IL PROGRAMMA PREVEDE L'INTERESSE EGIZIANO PER 24 CACCIA INTERCETTORI "EUROFIGHTER" E PER 20 ADDESTRATORI M346, UNO DEI GIOIELLI DI LEONARDO, L'AEREO DA ADDESTRAMENTO CHE È STATO ADOTTATO DA AERONAUTICHE ALL'AVANGUARDIA COME QUELLA ISRAELIANA"?**

DAL 2019 È IN CORSO UN PROCESSO DI SELEZIONE PER LA FORNITURA DI NUOVI FIGHTERS E NUOVI VELIVOLI DA ADDESTRAMENTO. LEONARDO PARTECIPA ALLE GARE INTERNAZIONALI IN COMPETIZIONE CON AZIENDE DI ALTRI PAESI. È NOTO CHE PER I FIGHTERS L'EGITTO HA SOTTOSCRITTO CONTRATTI PER L'ACQUISIZIONE DI VELIVOLI RAFALE E SUKOI E STA PROCEDENDO CON LE VALUTAZIONI TECNICO ECONOMICHE PER COMPLETARE IL RINNOVAMENTO DELLA FLOTTA. LA GARA PER GLI ADDESTRATORI È ANCORA IN UNA FASE INIZIALE. IN AMBITO TRAINERS, IL PAESE HA ESPRESSO L'INTENZIONE DI DOTARSI DI AEREI DA ADDESTRAMENTO ADEGUATI A FORMARE PILOTI PER CACCIA DI ULTIMA GENERAZIONE E HA AVVIATO - COME PUBBLICAMENTE NOTO - RICHIESTE DI INFORMAZIONI E INTERLOCUZIONI CON DIVERSI PLAYER DEL SETTORE. IN TALE CONTESTO SI PONE IL POTENZIALE INTERESSE PER IL VELIVOLO M346 IN CONFIGURAZIONE ADVANCED JET TRAINERS.

NEL CONTESTO DEI VELIVOLI FIGHTERS IL PAESE HA AVVIATO UNA FASE DI VALUTAZIONE VOLTA ALLA CRESCITA ED AMMODERNAMENTO DEI PROPRI ASSETTI DI QUARTA GENERAZIONE, NELL'AMBITO DELLA QUALE - OLTRE A INCREMENTARE LA FLOTTA DI CACCIA RAFALE - HA ANCHE AVVIATO UNA VALUTAZIONE DELLE CARATTERISTICHE DEL CACCIA MULTI RUOLO EUROFIGHTER.

- i) SULLA SCHERGAT È STATA MONTATA UNA STRUMENTAZIONE AD HOC PER LA MARINA CON MATERIALE SENSIBILE PER LA DIFESA NAZIONALE E PER TROVARE UNA "COMPENSAZIONE" PER LA MARINA?**

IL RAPPORTO CONTRATTUALE CON LA MARINA MILITARE EGIZIANA NON FA CAPO A LEONARDO. IN OGNI CASO, NEL NOSTRO ORDINAMENTO IL TRASFERIMENTO DI BENI E TECNOLOGIA RILEVANTI AI FINI DELLA DIFESA È PRESIDATO DA PRECISE NORME ALLE QUALI LEONARDO DÀ PIENA E RIGOROSA ATTUAZIONE NELL'ESERCIZIO DELLA PROPRIA ATTIVITÀ.

**j) E' STATO IL PREMIER GIUSEPPE CONTE IN UN CONSIGLIO DEI MINISTRI IL 3 GIUGNO 2020 A DELIBERARE SULLA QUESTIONE?**

COME AMPIAMENTE RESO NOTO DAI MEDIA, IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI, PROF. GIUSEPPE CONTE, NEL CORSO DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI N. 51 (11 GIUGNO 2020) HA TENUTO UN'INFORMATIVA SULLA VENDITA DELLE DUE FREGATE FREMM ALL'EGITTO.

**k) AVETE GIA' CHIESTO AL PROF. DRAGHI SE INTENDE CONDIVIDERE LA LINEA CONTE-DI MAIO NEI CONFRONTI DELLE FORNITURE MILITARI ALL'EGITTO CON UN PRESIDENTE DITTATORE CHE PROTEGGE GLI ASSASSINI DI REGENI ?**

OGNI CONSIDERAZIONE SULL'OPPORTUNITÀ DI ASSUMERE POSIZIONI IN TEMA DI POLITICA ESTERA È PREROGATIVA ESCLUSIVA IN CAPO AL PARLAMENTO E AL GOVERNO.

**6) RICICLAGGIO, REATI FISCALI E CORRUZIONE TRA PRIVATI: SONO QUESTI I CAPI D'ACCUSA ATTORNO A CUI RUOTA L'INCHIESTA CONDOTTA DAL PM DI MILANO GAETANO RUTA SU UN GIRO DI PRESUNTE TANGENTI CHE HA RIGUARDATO 14 PERSONE, TRA LE QUALI 10 DIPENDENTI DI LEONARDO, CHE RISULTA PARTE OFFESA E HA COLLABORATO CON LE ATTIVITÀ DEGLI INQUIRENTI. NELL'AMBITO DELL'INDAGINE, CHE HA VISTO L'INTERVENTO DEL NUCLEO DI POLIZIA ECONOMICO-FINANZIARIA DELLA GUARDIA DI FINANZA PER LE PERQUISIZIONI CHE SI SONO SVOLTE NELLE SEDI DI LEONARDO DI POMIGLIANO D'ARCO E ROMA, RISULTANO QUINDI INDAGATE COMPLESSIVAMENTE 14 PERSONE E TRE SOCIETÀ: IL FORNITORE TRANSPART E, IN BASE ALLA LEGGE SULLA RESPONSABILITÀ DEGLI ENTI, GOOGLE IRELAND E GOOGLE PAYMENTS. DURANTE L'INCHIESTA GLI INQUIRENTI HANNO CONCENTRATO L'ATTENZIONE SU TRANSPART, SOCIETÀ CON SEDE A MILANO DI INTERMEDIAZIONE NELLA DISTRIBUZIONE DI MATERIALI ED EQUIPAGGIAMENTI UTILI AD ESEMPIO NEL SETTORE MILITARE, NELL'AEROSPAZIO, NEI TRASPORTI E NEL PETROLCHIMICO, DI CUI SONO STATI INDAGATI QUATTRO TRA MANAGER E DIPENDENTI. IL RUOLO DI QUATTRO DEGLI INDAGATI, DIPENDENTI E MANAGER DEL FORNITORE, SECONDO QUANDO RICOSTRUITO DALLA PROCURA SAREBBE STATO QUELLO DI RIUSCIRE A OTTENERE COMMESSE GRAZIE ALLE INFORMAZIONI RISERVATE OTTENUTE DAI DIPENDENTI DI LEONARDO ? IN CAMBIO DI QUESTI "FAVORI" SAREBBERO STATE CORRISPOSTE LORO REGALIE, DAI BUONI BENZINA A QUELLI PER EFFETTUARE ACQUISITI IN NEGOZI DI ELETTRONICA, OLTRE CHE COMPENSI EROGATI AD ESEMPIO COME CONTRATTI DI CONSULENZA FITTIZI CHE ARRIVAVANO A FRUTTARE DAI 1.500 EURO AL MESE AI 25/30 MILA ALL'ANNO, PARI A UNA PERCENTUALE VARIABILE DALL'1,5% AL 3.5 % DI PROVVIGIONI.? SECONDO QUANTO ACCERTATO DAGLI INVESTIGATORI L'ILLECITO ANDAVA AVANTI ALMENO DAL 2015, E SAREBBE STATO ALIMENTATO DA**



**UN SISTEMA DI FONDI NERI, IN TUTTO CIRCA SEI MILIONI DI EURO, CHE GLI INDAGATI DELLA SOCIETÀ MILANESE AVREBBERO CREATO CONVOGLIANDOVI ATTRAVERSO UN COMPLICATO MECCANISMO ALCUNI FONDI PROVENIENTI DA COMMESSE OTTENUTE LECITAMENTE DA SOCIETÀ ALL'ESTERO, DOPO UN PASSAGGIO SU TRE CONTI OFF-SHORE A PANAMA, IN UK E IN IRLANDA ? A QUESTO PUNTO ENTREREBBE IN GIOCO IL RUOLO SVOLTO DA GOOGLE IRELAND E GOOGLE PAYMENTS: ATTRAVERSO DUE "RICICLATORI" GLI INDAGATI SI SAREBBERO SERVITI DEI SERVIZI DELLE DUE SOCIETÀ PER "IL TRASFERIMENTO DI SOMME DI DENARO PROVENTO DI FRODE FISCALE", FRAPPONENDO OSTACOLI ALL' "IDENTIFICAZIONE DELLA PROVENIENZA DELITTUOSA", QUINDI SENZA CONSENTIRE CHE SI POTESSE "RISALIRE ALL'IDENTIFICAZIONE DEL SOGGETTO CHE HA DISPOSTO I BONIFICI" ? SOTTO LALENTE DEGLI INVESTIGATORI SONO FINITE COMPLESSIVAMENTE 25 OPERAZIONI PER UN TOTALE DI 400MILA EURO.**

IL PROCEDIMENTO PENDE NELLA FASE DELLE INDAGINI PRELIMINARI; LE ATTIVITÀ INVESTIGATIVE SONO TUTTORA IN CORSO E SONO COPERTE DA SEGRETO ISTRUTTORIO. SI RAPPRESENTA, INOLTRE, CHE LA SOCIETÀ HA DEPOSITATO APPOSITA QUERELA IN QUALITÀ DI PERSONA OFFESA.

**7) È PER ME INCOMPRENSIBILE LA DECISIONE ANNUNCIATA NELL'OTTOBRE 2019 DI LANCIARE L'ATR-42 NELLA VERSIONE STOL (SHORT TAKE OFF AND LANDING): L'ATR-42 È GIÀ NATO PER DECOLLI E ATTERRAGGI SU PISTE CORTE, TANT'È VERO CHE LA SOLA VERA ANNUNCIATA MODIFICA È L'AUMENTO DI SUPERFICIE DEL TIMONE E MINIME MODIFICHE DELL'ATTUALE MOTORE PRATT & WHITNEY. SI TRATTA DI UN MALDESTRO TENTATIVO DI ALLUNGARE (DI POCO) LA VITA DELL'ATR-42 CHE AI (BEI) TEMPI DEI 60 AEREI CONSEGNATI ALL'ANNO, RAPPRESENTAVA COMUNQUE SÌ E NO IL 10% DEL VOLUME (L'ATR-72 RAPPRESENTA IL 90%). ALTRETTANTO INCOMPRENSIBILE LA DECISIONE AD APRILE 2020 DI PRESENTARE IN POMPA MAGNA A POMIGLIANO UN PROGETTO DI RE-INDUSTRIALIZZAZIONE DELL'ATR - CHE A BEN VEDERE RIGUARDA UN TEMA DI DIGITALIZZAZIONE - UN PROGETTO SU 'CARTA' IN ASSENZA DI VOLUMI DI MERCATO CHE POSSANO GIUSTIFICARE UNA VERA E PROPRIA RE-INDUSTRIALIZZAZIONE PRODUTTIVA DI UN VEICOLO A FINE VITA. TUTTO QUESTO ACCOMPAGNATO DA UN FINANZIAMENTO (DETTO SCOOP OVVERO SUPPLY CHAIN OPTIMIZATION OPPORTUNITY PROJECT) DEL MISE CHE COINVOLGE ANCHE L'ATTIVITÀ DI ALCUNI FORNITORI IN UNA SORTA DI CONTRATTO DI RETE. IN ASSENZA DI FUTURO PER L'ATR, SI È TRATTATO DI UN'INIZIATIVA CON TUTTA EVIDENZA PENSATA CON IL SOLO FINE NEL BREVE TERMINE DI TENERE OCCUPATA POMIGLIANO E LA RELATIVA SUPPLY CHAIN CAMPANA SENZA COSTRUIRE UNA REALE OTTICA DI MERCATO O UNA PROSPETTIVA DI SVILUPPO STRATEGICO DEL**

**PRODOTTO (IL TUTTO FINANZIATO DAL MISE): A COSA SERVE OGGI UN PROGETTO DI INDUSTRIALIZZAZIONE DELL'ATR. IL PROSSIMO ANNO QUANTI SE NE PREVEDE DI CONSEGNARE ? QUEST'ANNO QUANTI SE NE CONSEGNERANNO CHE SONO GIA PRODOTTI ALL'80% E DOVE L'IPOTESI PIU CONCRETA RIGUARDA LA COMMESSA FEDEX CHE E UNA VERSIONE CARGO DEL ATR-72 CHE RIGUARDA LA META DI QUEL VOLUME? A COSA SERVE QUESTO PROGETTO SE NON SI GUARDA AD UNA VITA RESIDUA DEL VELIVOLO ATR NELL'ATTUALE CONFIGURAZIONE CHE NASCE NEGLI ANNI '80 CON L'OBIETTIVO DI COLLEGAMENTO POINT TO POINT DI CIRCA UN'ORA DI VOLO IN QUANTO TRATTASI DI UN VEICOLO LENTO (560 KM/H) CON MOTORI PRATT & WITHNEY CANADESI DI VECCHIA CONCEZIONE, RUMOROSI E LA CUI CONVENIENZA ECONOMICA SUSSISTEVA SOLTANTO QUANDO IL PETROLIO ERA STABILMENTE SOPRA I 100 DOLLARI AL BARILE? CREDO CHE LE SCELTE EFFETTUATE BEN LUNGI DAL SALVARE I LIVELLI OCCUPAZIONALI DI POMIGLIANO, NE PREGIUDICHINO IRREPARABILMENTE IL FUTURO. AL CONTRARIO, LEONARDO SPA AVREBBE DOVUTO INVESTIRE NELLO SVILUPPO DI UN SUCCESSORE DELL'ATR POSTO CHE DOVRA ESSERE CON MOTORI IN CODA (E NON SOTTO L'ALA) PER AVERE IL RUMORE LONTANO DALLA CABINA, ESSERE MULTIBLADED O PROP ROTOR PER MAGGIORE EFFICIENZA E MINORE RUMOROSITA ESTERNA ED INTERNA ED AVERE UNA QUOTA ELETTRICA DI POTENZA RISPETTO ALL'USO DI CARBURANTI COMUNQUE GREEN. LEONARDO SPA HA PERSO L'OPPORTUNITA DI AVVIARE UN PROGETTO ORGANICO CON AIRBUS (DOVE POTEVA ESSERE TROVATO UN RUOLO ANCHE PER PIAGGIO AEROSPACE DI FINALE LIGURE) DI REDESIGN DEL VELIVOLO CON UN TAGLIO PIU GREEN E MAGARI CON IL COINVOLGIMENTO DI SAFRAN PER I MOTORI IN MODO DA TENERE IN PAREGGIO LE QUOTE FRANCESI ONDE MOTIVARE AIRBUS CHE HA PIU VOLTE (GIUSTAMENTE) DIMOSTRATO DI NON RITENERE STRATEGICO L'ATR. SONO STATE FATTE RECENTEMENTE SCELTE INCOMPRESIBILI E SINTOMATICHE DI MIOPIA INDUSTRIALE ANCHE NEL COMPARTO DELL'ELICOTTERISTICA. AD ESEMPIO, AGLI INIZI DEL 2019, I RUSSI DI RUSSIAN HELICOPTERS APRONO UNA SOCIETA IN ITALIA (VRT) IN QUEL DI MONTEPRANDONE, PROPRIO DENTRO MECAER AVIATION GROUP (MAG) CHE LI HA IL SUO STABILIMENTO DI REVISIONE ELICOTTERI PER CONTO DI LEONARDO. SEMPRE MAG E FORNITORE DI LEONARDO ELICOTTERI SUGLI INTERIORS E SU COMPONENTI MECCANICI, CARRELLI E DAMPER INCLUSI. VRT SVILUPPA UN SUO PROGETTO DERIVATO DALL'ELICOTTERO RUSSO KAMOV, PER UN ELICOTTERO MONOMOTORE DA CIRCA 1600 KG CON LA OVVIA STRATEGIA DI OTTENERE UNA CERTIFICAZIONE EU (RILASCIATA DALL'ORGANISMO EUROPEO DI CERTIFICAZIONE EASA) E DUNQUE AVERE UNA TESTA DI PONTE PER ENTRARE NEL MERCATO EU OGGI PRECLUSO AI RUSSI COME AI CINESI IN QUANTO LE LORO AUTORITA NAZIONALI**



**NON SONO RICONOSCIUTE DA EASA. VRT RISCHIA DI DIVENTARE IL CAVALLO DI TROIA DEI RUSSI PER GLI ELICOTTERI E IL TUTTO NELL'APPARENTE INDIFFERENZA DI LEONARDO SPA. A RENDERE ANCOR PIU' INCOMPRESIBILE LA VICENDA E LA DECISIONE DI LEONARDO SPA NEL GENNAIO 2020 DI ACQUISTARE LA SOCIETA' KOPTER, EX MARENCO SWISS HELICOPTER (SOCIETA' SVIZZERA CON UN MAGNATE RUSSO NELL'AZIONARIATO) FONDATA DA EX DI AIRBUS HELICOPTERS ED AGUSTA CHE HANNO PROGETTATO UN ELICOTTERO MONOMOTORE DA 1300 KG PENSATO PER L'EMERGENCY MEDICAL SERVICE (EMS) OVVERO IL 118, PER UN PREZZO DI ACQUISTO, SU BASE CASH FREE/DEBT FREE, DI 185 MILIONI DI DOLLARI PIU' UN MECCANISMO DI EARN OUT PER UNA MACCHINA ANCORA NON OMOLOGATA. MORALE, LEONARDO HELICOPTERS SPENDE CENTINAIA DI MILIONI DI DOLLARI PER ACQUISIRE UN PROGETTO PER UN ELICOTTERO MONOMOTORE DA 1300 KG (CLASSE SOTTO I 2000 KG ) E LASCIA ENTRARE UN CONCORRENTE RUSSO IN ITALIA NELLA STESSA CLASSE (MONOMOTORE DA 1600 KG E DUNQUE SOTTO I 2000 KG) REALISTICAMENTE IL PRIMO DI UNA FAMIGLIA PIU' AMPIA CHE FARA CONCORRENZA AI PROPRI MODELLI. CUI PRODEST FAVORIRE L'INGRESSO DEI RUSSI NELL'ELICOTTERISTICA ITALIANA ED EUROPEA (A PARTE I RUSSI, NATURALMENTE)?**

ATR E I SUOI AZIONISTI HANNO UN CHIARO PIANO STRATEGICO DI SVILUPPO BASATO SU SOLUZIONI SOSTENIBILI ED INNOVATIVE PER LA MOBILITÀ REGIONALE, GARANTENDO UNA CRESCITA SOSTENIBILE PER IL PROGRAMMA NEI PROSSIMI ANNI.

CON RIFERIMENTO INVECE ALLA PARTE DELLA DOMANDA RELATIVA AGLI ELICOTTERI, SI EVIDENZIA CHE L'ELICOTTERO SH09, RIBATTEZZATO AW09 IN SEGUITO ALL'ACQUISIZIONE DI KOPTER, HA UN PESO MASSIMO DI 2.850 KG E SI CARATTERIZZA PER: (I) VERSATILITÀ OPERATIVA, (II) UN'INNOVATIVA CABINA MULTIRUOLO, CON ACCESSO SIA LATERALE CHE POSTERIORE (AD ES. PER IL CARICAMENTO DI BARELLE) E (III) RISPONDENZA ALLE PIÙ RECENTI NORME DI SICUREZZA. COME TALE È STATO VALUTATO SODDISFACENTE PER L'ESIGENZA STRATEGICA DELLA DIVISIONE ELICOTTERI DI RAFFORZARE IL PROPRIO POSIZIONAMENTO NEL SEGMENTO DEGLI ELICOTTERI MONOMOTORI DI FASCIA ALTA.

IL PROGETTO RUSSO VRT500 (PESO MASSIMO A 1.650KG), PREVEDE UNA CABINA PIÙ PICCOLA E MENO VERSATILE, CHE LO RENDE NON CONFRONTABILE ALL'AW09 E PERTANTO DESTINATO AD UN TARGET DI MERCATO DIFFERENTE. NE CONSEGUE CHE IL PROGETTO VRT500 NON AVREBBE PERMESSO DI SODDISFARE LE ESIGENZE STRATEGICHE DELLA DIVISIONE.

**8) UN EX AGENTE DELLA CIA E GIÀ CAPO DI UNA DELLE STAZIONI DELL'AGENZIA DI INTELLIGENCE, BRADLEY JOHNSON, HA SPIEGATO COME L'ITALIA ABBAIA AVUTO UN RUOLO DETERMINANTE IN UNA FRODE CON LEONARDO. MARIA ZACK CHE È LA PRESIDENTE DELL'ASSOCIAZIONE "NAZIONI IN AZIONE" IN UN DOCUMENTO AUDIO**

**SU TWITTER HA SPIEGATO ESATTAMENTE COME SAREBBE AVVENUTO L'ATTACCO HACKER. SECONDO LA ZACK, IL CENTRO CHE AVREBBE COORDINATO QUESTA OPERAZIONE SAREBBE STATA EFFETTIVAMENTE L'AMBASCIATA AMERICANA A ROMA. QUESTA VERSIONE DEI FATTI COINCIDE COMPLETAMENTE CON QUELLA FORNITA DA JOHNSON, MA L'ATTIVISTA AMERICANA FORNISCE ULTERIORI DETTAGLI SEMPLICEMENTE FONDAMENTALI. A COORDINARE IL PIANO SAREBBE STATO IL GENERALE CLAUDIO GRAZIANO DAL SECONDO PIANO DELL'AMBASCIATA A VIA VENETO, ASSISTITO A SUA VOLTA DA UN EX AGENTE DEI SERVIZI SEGRETI, CLAUDIO SERAFINI. IL GENERALE GRAZIANO È UN PERSONAGGIO DI ASSOLUTO RILIEVO IN QUESTA STORIA. GRAZIANO HA GIÀ RICOPERTO IL RUOLO DI CAPO DI STATO MAGGIORE SOTTO I GOVERNI RENZI E GENTILONI ED È ATTUALMENTE PRESIDENTE DEL COMITATO MILITARE DELL'UNIONE EUROPEA. IL GENERALE È UN FERVENTE SOSTENITORE DELLA CREAZIONE DI UN ESERCITO UNICO EUROPEO E IN UNO DEI SUOI RECENTI INTERVENTI HA CHIARAMENTE AFFERMATO CHE NON CI SONO ALTRE REALTÀ OLTRE L'UE E LA NATO. AD OGNI MODO, L'ALTO GRADUATO PER COORDINARE AVANTI L'ATTACCO INFORMATICO SI SAREBBE SERVITO DELLA TECNOLOGIA DI LEONARDO ? COME GIÀ RIVELATO DA BRADLEY JOHNSON E CONFERMATO DA MARIA ZACK, "UN SATELLITE DI LEONARDO È STATO UTILIZZATO PER CARICARE UN SOFTWARE E SPOSTARE I VOTI DA TRUMP A BIDEN." ? IN UN PRIMO MOMENTO, IL PIANO PREVEDEVA CHE LO SPOSTAMENTO DI VOTI DA TRUMP A BIDEN NON AVESSE LUOGO A ROMA, MA PIUTTOSTO A FRANCOFORTE, IN UNA STAZIONE DELLA CIA CHE CUSTODISCE I SERVER DI DOMINION. APPARENTEMENTE, STAVA TUTTO PROCEDENDO PER IL VERSO GIUSTO FINO A QUANDO GLI HACKER A FRANCOFORTE SI SONO RESI CHE L'OPERAZIONE ANDAVA IN QUALCHE MODO RICALIBRATA ATTRAVERSO LA CREAZIONE DI NUOVI ALGORITMI. TRUMP STAVA PRENDENDO TROPPI VOTI E OCCORREVA FARE DELLE MODIFICHE AL SOFTWARE PER CONSEGNARE DEFINITIVAMENTE LA "VITTORIA" A BIDEN." I VOTI SAREBBERO STATI INVIATI AD UN SATELLITE MILITARE DI LEONARDO VERSO GLI USA, E POI SCARICATI NUOVAMENTE NEI SERVER DI DOMINION? A QUESTO PROPOSITO, CI SAREBBE UNA CONFERMA DECISIVA DI UNO DEI PROTAGONISTI DELL'OPERAZIONE, OVVERO ARTURO D'ELIA, GIÀ CONSULENTE DELLA STESSA LEONARDO. D'ELIA IN UNA TESTIMONIANZA GIURATA AVREBBE DI FATTI AMMESSO LA SUA PARTECIPAZIONE A QUESTO CRIMINE INFORMATICO. L'EX CONSULENTE DI LEONARDO AVREBBE EFFETTIVAMENTE CONFERMATO CHE I VOTI SAREBBERO STATI SPOSTATI DA TRUMP A BIDEN TRAMITE "UN SATELLITE MILITARE DELLA TORRE DI FUCINO." ? D'ELIA NELLA SUA DICHIARAZIONE GIURATA AVREBBE SOSTENUTO DI AVER AGITO "SOTTO LA GUIDA E LA DIREZIONE DI CITTADINI AMERICANI DI STANZA ALL'AMBASCIATA AMERICANA A ROMA." ATTUALMENTE, ARTURO D'ELIA È**





**AGLI ARRESTI ED È ACCUSATO DI ALTRI CRIMINI INFORMATICI COMMESSI CONTRO LA STESSA LEONARDO? AD OGNI MODO, SEMBRA PIUTTOSTO IMPROBABILE CHE TUTTO QUESTO POSSA AVER AVUTO LUOGO SENZA CHE L'AMBASCIATORE AMERICANO A ROMA, LEWIS EISENBERG, SAPESSSE COSA STAVA SUCCEDENDO NELLA SUA STESSA AMBASCIATA. EISENBERG È STATO NOMINATO DA TRUMP NEL 2017 ED È STATO ANCHE UNO DEI CONTRIBUTORI DELLA PRIMA CAMPAGNA DEL PRESIDENTE, MA, ALLO STESSO TEMPO, È ANCHE MOLTO VICINO A QUELLE LOBBY NEOCON SIONISTE CHE SI OPPONGONO FEROCEMENTE AL PIANO DI DISIMPEGNO MILITARE DI TRUMP. CIÒ CHE RIVELA MARIA ZACK E' CHE LE MENTI POLITICHE DEL PIANO SAREBBERO STATE BARACK OBAMA, EX PRESIDENTE USA, AIUTATO DAL SUO "OMOLOGO" ITALIANO, MATTEO RENZI, EX PRIMO MINISTRO ITALIANO DAL 2014 AL 2016. L'ULTIMA DECLASSIFICAZIONE DEI DOCUMENTI DELLA CIA HA CONFERMATO CHE BARACK OBAMA ERA GIÀ PERFETTAMENTE CONSAPEVOLE NEL SETTEMBRE 2016 DEL TENTATIVO DI INCASTRARE L'ALLORA CANDIDATO REPUBBLICANO TRUMP. L'EX DIRETTORE DELLA CIA, JOHN BRENNAN, AVEVA GIÀ MESSO ALLORA AL CORRENTE IL PRESIDENTE OBAMA CHE HILLARY CLINTON ERA AL LAVORO PER FABBRICARE UN FALSO SCANDALO PER RAFFIGURARE COME UNA "MARIONETTA RUSSA". LE ISTITUZIONI AMERICANE, QUALI L'FBI E LE AGENZIE DI INTELLIGENCE, HANNO AVUTO UN RUOLO DECISIVO IN QUESTA OPERAZIONE PERCHÉ HANNO DI FATTO HANNO AUTORIZZATO LO SPIONAGGIO ILLEGALE CONTRO TRUMP. LA TEMPISTICA A QUESTO PUNTO DIVIENE FONDAMENTALE. UN MESE DOPO L'INCONTRO TRA OBAMA E BRENNAN, ARRIVA ALLA CASA BIANCA IN VISITA UFFICIALE MATTEO RENZI PER PARTECIPARE AL PIANO. I SERVIZI A LORO VOLTA AVREBBERO DATO VITA AD UN ELABORATO PIANO PER INCASTRARE GIULIO OCCHIONERO, UN INGEGNERE NUCLEARE, CHE È STATO COINVOLTO NEL TENTATIVO DI ACCOSTARE TRUMP AL CREMLINO.**

**UNA VOLTA CHE QUESTO PIANO EVERSIVO SI SAREBBE INNESCATO NEL 2016 CON LO SPYGATE NON SI SAREBBE MAI FERMATO FINO AL NOVEMBRE DEL 2020, QUANDO IL DEEP STATE ITALIANO E AMERICANO AVREBBERO ESEGUITO LA FRODE ELETTORALE NEGLI STATI UNITI.**

**L'ATTUALE AMMINISTRATORE DELEGATO DI LEONARDO, ALESSANDRO PROFUMO, È STATO NOMINATO NEL SUO RUOLO ATTUALE DA CONTE NELL'APRILE DELLO SCORSO ANNO CHE HA CONFERMATO LA SCELTA DEL SUO PREDECESSORE, GENTILONI, EX PREMIER NEL 2017.**

**SECONDO LA ZACK, I FONDI NERI PER FINANZIARE IL TUTTO SAREBBERO STATI MESSI A DISPOSIZIONE DALL'IRAN CHE AVREBBE TRASFERITO A OBAMA 400 MILIONI DI DOLLARI PER PORTARE AVANTI L'OPERAZIONE FORSE ATTRAVERSO LO IOR?**

LA SOCIETÀ RITIENE CHE QUANTO RIPORTATO SIA DESTITUITO DI OGNI FONDAMENTO ED HA TUTELATO I PROPRI INTERESSI NELLE OPPORTUNE SEDI.

**9) AVETE ADOTTATO LA ISO 37001 ED I SISTEMI DI GESTIONE ANTI-CORRUZIONE?**

LA SOCIETÀ È ATTUALMENTE CERTIFICATA AI SENSI DELLA ISO 37001.

**10) I CERTIFICATORI DI BILANCIO FANNO ANCHE UNA CONSULENZA FISCALE?**

TUTTE LE ATTIVITÀ DIVERSE DALLA REVISIONE SVOLTE DAI CERTIFICATORI DI BILANCIO AVVENGONO NEL RISPETTO DELLE LIMITAZIONI IN TERMINI DI INCOMPATIBILITÀ ED INDIPENDENZA PREVISTI DALLA NORMATIVA VIGENTE.

**11) IL PRESIDENTE CREDE NEL PARADISO?**

IL CONTENUTO DELLA DOMANDA NON È CONFERENTE IN RELAZIONE AL CONTESTO DATO.

**12) SONO STATE CONTESTATE MOLTE INTERNAZIONALI?**

LEONARDO NON HA AVUTO CONTESTAZIONI PER MOLTE INTERNAZIONALI.

**13) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO?**

NON SONO STATE EFFETTUATE OPERAZIONI SULLE AZIONI PROPRIE.

**14) A CHI BISOGNA RIVOLGERSI PER PROPORRE L'ACQUISTO DI CIOCCOLATINI PROMOZIONALI, BREVETTI, MARCHI E START UP?**

UNA DITTA DI PROMOZIONALI O BREVETTI/MARCHI/STARTUP PER DIVENTARE FORNITORE LEONARDO DEVE ISCRIVERSI AL PORTALE FORNITORI LEONARDO, AL QUALE PUÒ ACCEDERE DAL SITO INTERNET [WWW.LEONARDOCOMPANY.COM](http://WWW.LEONARDOCOMPANY.COM) (FORNITORI/DIVENTARE FORNITORE/AUTOCANDIDATURA). UNA VOLTA SOTTOPOSTA L'AUTOCANDIDATURA, LA STESSA VIENE ESAMINATA ATTRAVERSO UN PROCESSO DI PRE-QUALIFICA VOLTO A VALUTARE LA POSIZIONE ETICO-LEGALE ED ECONOMICO-FINANZIARIA DEL FORNITORE. SE IL PROCESSO DI PREQUALIFICA DÀ ESITO POSITIVO, IL FORNITORE POTRÀ ESSERE INVITATO ALLA FASE DI QUALIFICA. SE IL PROCESSO DI QUALIFICA DA' ESITO POSITIVO, IL FORNITORE PUO' PARTECIPARE ALLA GARA NEL MOMENTO IN CUI CI SIA LA VOLONTÀ DA PARTE DI LEONARDO DI ACQUISTARE UN BENE CHE LO STESSO PUÒ FORNIRE COME AD ESEMPIO CIOCCOLATINI E, SE AGGIUDICATARIO DELLA GARA, RICEVERE UN ORDINE O CONTRATTO DI ACQUISTO. SI PRECISA CHE IL PROCESSO DI PRE-QUALIFICA DEI FORNITORI - PRECEDENTEMENTE GESTITO DALLA SOCIETÀ DI SERVIZI LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. - A FAR DATA DAL 1° GENNAIO 2021 È GESTITO DA LEONARDO. SI PRECISA INFINE CHE L'ACQUISTO DI OMAGGI È REGOLAMENTATO DA UNA PROCEDURA INTERNA E L'ENTE PREPOSTO ALL'ACQUISTO DEGLI OMAGGI È L'UNITÀ ORGANIZZATIVA COMMUNICATION.

**15) AVETE INTENZIONE DI REALIZZARE INIZIATIVE IN FAVORE DEGLI AZIONISTI COME I CENTRI MEDICI REALIZZATI DALLA BANCA D'ALBA?**

AL MOMENTO NON SONO PREVISTE INIZIATIVE DI QUESTO TIPO.



**16) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO?**

PER LA REDDITIVITÀ E PER IL TASSO D'INTERESSE PASSIVO SULLA RACCOLTA DI LEONARDO NEL 2020 SI RINVIA AL BILANCIO INTEGRATO 2020, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**17) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ED ISO 37001?**

SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA ALLA DOMANDA N. 9.

**18) AVETE INTENZIONE DI FARE LE ASSEMBLEE ANCHE VIA INTERNET?**

LEONARDO NON RITIENE CHE LA PARTECIPAZIONE ALL'ASSEMBLEA MEDIANTE SISTEMI DI COMUNICAZIONE IN TEMPO REALE A DUE VIE E L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO DURANTE LO SVOLGIMENTO DELLA RIUNIONE POSSANO AD OGGI ESSERE GARANTITI SENZA IL RISCHIO CHE PROBLEMATICHE DI NATURA TECNICA POSSANO INFICIARE IL REGOLARE SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA.

**19) A QUANTO SONO AMMONTATI I FONDI EUROPEI PER LA FORMAZIONE E PER COSA LI AVETE USATI?**

NON SONO STATI USATI FONDI EUROPEI PER LA FORMAZIONE DEL PERSONALE LEONARDO.

**20) AVETE IN PROGETTO NUOVE ACQUISIZIONI E/O CESSIONI?**

LEONARDO VALUTA COSTANTEMENTE OPPORTUNITÀ STRATEGICHE CHE POSSANO RAFFORZARE IL PROPRIO POSIZIONAMENTO COMPETITIVO NEI BUSINESS DI PRESENZA. STIAMO CONDUCENDO UNA VALUTAZIONE CRITICA DI PORTAFOGLIO CON L'OBIETTIVO DI RAGGIUNGERE I NOSTRI OBIETTIVI STRATEGICI DI LUNGO TERMINE E CREARE VALORE PER GLI AZIONISTI, MANTENENDO UNA SOLIDA STRUTTURA FINANZIARIA.

**21) IL GRUPPO HA CC IN PAESI AD ALTO RISCHIO EXTRA EURO?**

IL GRUPPO DETIENE ESCLUSIVAMENTE CONTI CORRENTI FUNZIONALI ALLA PROPRIA ATTIVITÀ COMMERCIALE, ANCHE SVOLTA TRAMITE STABILI ORGANIZZAZIONI E/O UFFICI DI RAPPRESENTANZA PRESSO PAESI FUNZIONALI ALLO SVILUPPO DEL PROPRIO BUSINESS, E NEL RISPETTO DELLE NORME VIGENTI.

**22) AVETE INTENZIONE DI TRASFERIRE LA SEDE LEGALE IN OLANDA E QUELLA FISCALE IN GB? SE LO AVETE FATTO COME PENSATE DI COMPORTARVI CON L'USCITA DELLA GB DALL'EU?**

NESSUNA DETERMINAZIONE IN TAL SENSO È STATA ASSUNTA DALLA SOCIETÀ NÈ È ATTUALMENTE IN CORSO ALCUNA RIFLESSIONE AL RIGUARDO.

**23) AVETE INTENZIONE DI PROPORRE LE MODIFICHE STATUTARIE CHE RADDOPPIANO IL VOTO?**

SE CI SI RIFERISCE ALLA MAGGIORAZIONE DEL VOTO DI CUI ALL'ARTICOLO 127 QUINQUES DEL TUF, NON VI È STATA ALCUNA PROPOSTA AL RIGUARDO.

**24) AVETE CALL CENTER ALL'ESTERO? SE SI DOVE, CON QUANTI LAVORATORI, DI CHI È LA PROPRIETÀ?**

LEONARDO NON HA CALL CENTER ALL'ESTERO.

**25) SIETE ISCRITTI A CONFINDUSTRIA? SE SI QUANTO COSTA? AVETE INTENZIONE DI USCIRNE?**

LEONARDO ADERISCE AL SISTEMA CONFINDUSTRIA ESSENDO ISCRITTA A N. 24 ASSOCIAZIONI TERRITORIALI VERSANDO ANNUALMENTE CONTRIBUTI ASSOCIATIVI PARI A CIRCA 2,4 MILIONI DI EURO. INOLTRE LEONARDO È ISCRITTA ANCHE A FEDERMECCANICA ED AIAD.

**26) COME È VARIATO L'INDEBITAMENTO E PER COSA?**

IL VALORE COMPLESSIVO DELL'INDEBITAMENTO NETTO DI GRUPPO SI È INCREMENTATO RISPETTO AL 31 DICEMBRE 2019 PRINCIPALMENTE PER EFFETTO DELL'ACQUISIZIONE DI KOPTER GROUP AG E DELLA RILEVAZIONE DI PASSIVITÀ PER NUOVI CONTRATTI DI LEASING SOTTOSCRITTI NELL'ESERCIZIO. TUTTE LE INFORMAZIONI RELATIVE ALL'INDEBITAMENTO SONO REPERIBILI NEL BILANCIO INTEGRATO 2020 - SEZIONE RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2020 - RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA'.

**27) A QUANTO AMMONTANO GLI INCENTIVI INCASSATI COME GRUPPO SUDDIVISI PER TIPOLOGIA ED ENTITÀ?**

LA SOCIETA' NON BENEFICIA DI INCENTIVI. NEL 2020 HA RICEVUTO CONTRIBUTI (PRINCIPALMENTE PER RICERCA E SVILUPPO) COME RIPORTATO NELLA NOTA 27 DEL BILANCIO INTEGRATO 2020 - SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2020, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA'.

**28) DA CHI È COMPOSTO L'ODV CON NOME COGNOME E QUANTO CI COSTA?**

L'ORGANISMO DI VIGILANZA RISULTA COMPOSTO DAI MEMBRI ESTERNI PROF. RAFFAELE SQUITIERI, QUALE PRESIDENTE, AVV. GIORGIO BENI, AVV. CHIARA MANCINI, PROF.SSA. CLAUDIA TEDESCHI NONCHÉ DAL RESPONSABILE U.O. LEGALE, AFFARI SOCIETARI, COMPLIANCE, PENALE E ANTICORRUZIONE E DAL RESPONSABILE GROUP INTERNAL AUDIT PRO-TEMPORE DELLA SOCIETÀ, RISPETTIVAMENTE AVV. ANDREA PARRELLA E DOTT. MARCO DI CAPUA. IL CDA HA STABILITO I COMPENSI DA RICONOSCERE AI MEMBRI ESTERNI DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA NELLA MISURA DI EURO 78.000 PER IL PRESIDENTE E EURO 52.000 PER GLI ALTRI COMPONENTI. I MEMBRI INTERNI NON PERCEPISCONO EMOLUMENTI.

**29) QUANTO COSTA LA SPONSORIZZAZIONE IL MEETING DI RIMINI DI CL ED EXPO 2015 O ALTRE? PER COSA E PER QUANTO?**

NEL 2020 LEONARDO HA SPONSORIZZATO IL MEETING DI RIMINI CON UN CONTRIBUTO DI EURO 30.000 A FRONTE DEL QUALE SONO STATI GARANTITI I SEGUENTI BENEFIT: LA SPONSORIZZAZIONE DI 2 CONVEGNI, LA REALIZZAZIONE DI UN WEBINAR SULLO SPAZIO, 1 PUBLIREDAZIONALE SULL'HOUSE ORGAN DELLA FONDAZIONE E LA PARTECIPAZIONE DELL'AD A UNA TAVOLA ROTONDA SUL TEMA DEL LAVORO. PER QUANTO CONCERNE EXPO 2015, NON SI È TRATTATO DI UN CONTRATTO DI SPONSORIZZAZIONE.



**30) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI E DEI CREDITI AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?**

IL CODICE ETICO DI LEONARDO (RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ) PREVEDE CHE L'AZIENDA NON CONTRIBUISCA CON FONDI AZIENDALI A PARTITI, MOVIMENTI, COMITATI ED ORGANIZZAZIONI POLITICHE E SINDACALI, A LORO RAPPRESENTANTI E/O CANDIDATI. NEGLI STATI UNITI D'AMERICA LE SPESE E I CONTRIBUTI POLITICI, DIRETTI O INDIRETTI, CONNESSI ALLE ELEZIONI FEDERALI SONO VIETATI. I DIPENDENTI DI LEONARDO DRS HANNO STABILITO UN COMITATO FINANZIATO DAI DIPENDENTI, C.D. "POLITICAL ACTION COMMITTEE" (PAC). I CONTRIBUTI VERSATI AL PAC SONO RIGOROSAMENTE VOLONTARI.

**31) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI?**

LEONARDO NON HA MAI EFFETTUATO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI.

SI PRECISA, IN PARTICOLARE, CHE LEONARDO - IN LINEA CON LA PROPRIA POLITICA INTEGRATA AMBIENTE, SALUTE, SICUREZZA - PERSEGUE L'OBIETTIVO DI RIDURRE LA QUANTITÀ DI RIFIUTI PRODOTTI E DI INCREMENTARE LE QUANTITÀ DI RIFIUTI INVIATI A RECUPERO, SECONDO UN APPROCCIO DI SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE.

INOLTRE, COME RIPORTATO NEL BILANCIO INTEGRATO 2020, LEONARDO HA ELABORATO UN PIANO DI SOSTENIBILITÀ VOLTO A COPRIRE L'INTERA CATENA DEL VALORE, NELL'AMBITO DEL QUALE SONO STATI FISSATI OBIETTIVI E RELATIVE AZIONI DA IMPLEMENTARE E, IN PARTICOLARE, PER I RIFIUTI È STATO DEFINITO IL SEGUENTE TARGET:

RIDUZIONE DELLA QUANTITÀ DI RIFIUTI PRODOTTI DEL 10% AL 2025, CALCOLATA IN RAPPORTO AI RICAVI, PRENDENDO COME BASELINE L'ANNO 2019.

IN CONFORMITÀ ALLE DIRETTIVE EUROPEE E ALLA LEGISLAZIONE VIGENTE IN MATERIA DI GESTIONE DEI RIFIUTI, GLI STESSI SONO CLASSIFICATI COME RIFIUTI SPECIALI, PERICOLOSI O NON PERICOLOSI, SULLA BASE DELLA CONCENTRAZIONE DI ALCUNE SOSTANZE.

I RIFIUTI SPECIALI, PERICOLOSI E NON PERICOLOSI, PRODOTTI DALLE DIVISIONI E SOCIETÀ DEL GRUPPO VENGONO MONITORATI DURANTE TUTTE LE FASI DELLA GESTIONE (DEPOSITO, TRASPORTO, TRATTAMENTO, SMALTIMENTO/RECUPERO): DALL'ANALISI DELLA DOCUMENTAZIONE TECNICA RELATIVA AL TIPO DI CONFERIMENTO, CUI I RIFIUTI PRODOTTI SONO STATI DESTINATI NEL CORSO DEL 2020, EMERGE CHE IL 52% DI ESSI VIENE RECUPERATO, MENTRE IL 48% VIENE SMALTITO.

I RIFIUTI SPECIALI PRODOTTI DALLE DIVISIONI E SOCIETÀ DEL GRUPPO NEL 2020 SONO PARI A 34.474 TONNELLATE; SULLA BASE DELLA NORMATIVA VIGENTE, IL 76% DEI RIFIUTI PRODOTTI È STATO CLASSIFICATO COME NON PERICOLOSO (PARI A 26.337 TONNELLATE) E IL RESTANTE 24% COME PERICOLOSO (PARI A 8.136 TONNELLATE).

I SOGGETTI A CUI VENGONO AFFIDATE LE ATTIVITÀ DI RACCOLTA, TRASPORTO, RECUPERO E SMALTIMENTO DI DETTI RIFIUTI, VENGONO SELEZIONATI FACENDO RIFERIMENTO, OLTRE

CHE AI REQUISITI DI LEGGE, AL POSSESSO DI CERTIFICAZIONI VOLONTARIE, QUALI LA NORMA ISO 9001 (SISTEMA DI GESTIONE DELLA QUALITÀ), LA NORMA ISO 14001 (SISTEMA DI GESTIONE AMBIENTALE), LA NORMA OHSAS 18001 E ISO 45001<sup>1</sup> (SISTEMA DI GESTIONE PER LA SALUTE E LA SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO).

**32) QUAL'È STATO L'INVESTIMENTO NEI TITOLI DI STATO, GDO, TITOLI STRUTTURATI?**

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2020 LEONARDO NON HA INVESTITO IN TITOLI DI STATO, GDO E TITOLI STRUTTURATI.

**33) QUANTO È COSTATO LO SCORSO ESERCIZIO IL SERVIZIO TITOLI? E CHI LO FA?**

PER SERVIZI CONNESSI ALLA GESTIONE ORDINARIA DEI TITOLI E PER L'OPERAZIONE STRAORDINARIA PAGAMENTO DEL DIVIDENDO E ALTRI SERVIZI CORRELATI LEONARDO HA CORRISPOSTO ALLA SOCIETÀ COMPUTERSHARE S.P.A. EURO 42.500 PER L'ANNO 2020.

**34) SONO PREVISTE RIDUZIONI DI PERSONALE, RISTRUTTURAZIONI? DELOCALIZZAZIONI?**

IN RISPOSTA ALLA CRISI DEL MERCATO DELL'AERONAUTICA CIVILE PER EFFETTO DELLA PANDEMIA COVID-19, LEONARDO HA INTRAPRESO UNA SERIE DI MANOVRE PER CONTRASTARE TALI IMPATTI NEL BUSINESS DELL'AERONAUTICA. A TALE FINE STIAMO PREDISPONENDO UN PIANO PER RAZIONALIZZARE ALCUNI SITI INDUSTRIALI CON L'OBIETTIVO DI RAFFORZARNE L'EFFICIENZA E LA FLESSIBILITÀ. COME COMUNICATO ALLE ORGANIZZAZIONI SINDACALI A SEGUITO DEL CDA DEL 9 MARZO 2021. FRA GLI STRUMENTI NORMATIVI E GESTIONALI CONSIDERATI COME UTILI AL FINE DI GESTIRE LA CRISI CONGIUNTURALE DELLA DIVISIONE AEROSTRUTTURE, CAUSATA DAGLI IMPATTI DEL FENOMENO PANDEMICO MONDIALE SUL SETTORE DELL'AVIAZIONE CIVILE, VI È ANCHE QUELLO DI OTTENERE UN DECALAGE DEGLI HEADCOUNT NEI SITI DI TALE DIVISIONE, TALE OBIETTIVO POTRÀ ESSERE RAGGIUNTO SIA PER IL TRAMITE DI RICOLLOCAZIONI ALL'INTERNO DELLE ALTRE DIVISIONI DI BUSINESS DELL'AZIENDA, SIA ATTRAVERSO L'UTILIZZO DEI PREPENSIONAMENTI PREVISTI DALL'ART. 4 DELLA LEGGE 92 DEL 2012.

NELLA STESSA OCCASIONE, L'AZIENDA HA ANCHE RESO NOTA L'INTENZIONE DI INDIVIDUARE PARTNERSHIP INDUSTRIALI FINALIZZATE AL RAFFORZAMENTO DEL BUSINESS DELLA BUSINESS UNIT AUTOMATION SYSTEMS, RISERVANDOSI DI VALUTARE LE OPZIONI MAGGIORMENTE SOSTENIBILI FRA GLI STRUMENTI PREVISTI DALL'ORDINAMENTO.

**35) C'È UN IMPEGNO DI RIACQUISTO DI PRODOTTI DA CLIENTI DOPO UN CERTO TEMPO? COME VIENE CONTABILIZZATO?**

---

<sup>1</sup> LA PUBBLICAZIONE DI UNA NORMA ISO SUI SISTEMA DI GESTIONE PER LA SALUTE E LA SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO, PERMETTE DI SUPERARE LA NORMA INGLESE OHSAS 18001 DIVENTANDO UNO STANDARD INTERNAZIONALE ISO, OVVERO APPROVATO ED ACCETTATO DA TUTTA LA COMUNITÀ DEI PAESI MEMBRI ISO. LE ORGANIZZAZIONI CON SGSL CERTIFICATO AVRANNO TEMPO FINO A SETTEMBRE 2021 PER EFFETTUARE LA TRANSIZIONE ALLO STANDARD INTERNAZIONALE ISO 45001.



EVENTUALI OPZIONI DI RIACQUISTO VENGONO TRATTATE IN COERENZA CON I PRINCIPI CONTABILI DI RIFERIMENTO IN MATERIA DI IDENTIFICAZIONE DEI REQUISITI FUNZIONALI AL RICONOSCIMENTO DELLE VENDITE.

**36) GLI AMMINISTRATORI ATTUALI E DEL PASSATO SONO INDAGATI PER REATI AMBIENTALI, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETÀ?**

PER QUANTO A NOSTRA CONOSCENZA, NESSUNO DEGLI ATTUALI AMMINISTRATORI DI LEONARDO, NELLA LORO QUALITÀ, RISULTA INDAGATO PER REATI AMBIENTALI, PER IL DELITTO DI RICICLAGGIO E AUTORICICLAGGIO.

**37) RAGIONI E MODALITÀ DI CALCOLO DELL'INDENNITÀ DI FINE MANDATO DEGLI AMMINISTRATORI.**

PER DETTAGLI IN TEMA DI RAGIONI E MODALITÀ DI CALCOLO DELL'INDENNITÀ DI FINE MANDATO DEGLI AMMINISTRATORI SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2021 DELLA SOCIETÀ, RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**38) CHI FA LA VALUTAZIONE DEGLI IMMOBILI? QUANTI ANNI DURA L'INCARICO?**

LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A., SOCIETÀ CONTROLLATA AL 100% DA LEONARDO, EFFETTUA ATTIVITÀ DI STIMA DEGLI IMMOBILI ATTRAVERSO PROPRIE RISORSE, UTILIZZANDO LE PIÙ IDONEE METODOLOGIE ESTIMATIVE E BASANDOSI SULLE PIÙ AUTOREVOLI FONTI DI MERCATO, QUALI AD ESEMPIO L'OSSERVATORIO DEL MERCATO IMMOBILIARE (AGENZIA DELLE ENTRATE) E PRIMARI ISTITUTI INDIPENDENTI DI RICERCA. IN OCCASIONE DI OPERAZIONI STRAORDINARIE (ACQUISIZIONI, VENDITE) LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. SI AVVALE DI ESPERTI INDIPENDENTI DEL SETTORE, CHE REDIGONO PERIZIE ESTIMATIVE AD HOC. DETTI ESPERTI SONO SELEZIONATI DI VOLTA IN VOLTA MEDIANTE SPECIFICA PROCEDURA DI GARA. LA DURATA DELL'INCARICO AFFIDATO ALL'ESPERTO INDIPENDENTE È STABILITA IN FUNZIONE DELLA TEMPISTICA NECESSARIA ALL'ESPLETAMENTO DELL'INCARICO STESSO E QUINDI LIMITATA ALLA SINGOLA VALUTAZIONE.

**39) ESISTE UNA ASSICURAZIONE D&O (GARANZIE OFFERTE IMPORTI E SINISTRI COPERTI, SOGGETTI ATTUALMENTE COPERTI, QUANDO È STATA DELIBERATA E DA CHE ORGANO COMPONENTE DI FRINGE-BENEFIT ASSOCIATO, CON QUALE BROKER È STATA STIPULATA E QUALI COMPAGNIE LA SOTTOSCRIVONO, SCADENZA ED EFFETTO SCISSIONE SU POLIZZA) E QUANTO CI COSTA?**

ESISTE UN PROGRAMMA ASSICURATIVO DI GRUPPO DIRECTORS & OFFICERS (D&O) CHE ASSICURA GLI AMMINISTRATORI, I SINDACI, I DIRIGENTI E QUALSIASI ALTRO DIPENDENTE CON INCARICO MANAGERIALE ALL'INTERNO DI LEONARDO E DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE DEL GRUPPO. L'ATTUALE PROGRAMMA ASSICURATIVO HA DECORRENZA 30 GIUGNO 2020 E SCADENZA 30 GIUGNO 2021; A BREVE SARANNO AVVIATE LE ATTIVITÀ PER IL RINNOVO. IL

PROGRAMMA PER COSTI, GARANZIE E MASSIMALI È IN LINEA CON GLI STANDARD DI MERCATO.

**40) SONO STATE STIPULATE POLIZZE A GARANZIA DEI PROSPETTI INFORMATIVI (RELATIVAMENTE AI PRESTITI OBBLIGAZIONARI)?**

SONO STATE STIPULATE POLIZZE "POSI" (PUBLIC OFFERING OF SECURITIES INSURANCE) RELATIVAMENTE A SPECIFICHE EMISSIONI.

**41) QUALI SONO GLI IMPORTI PER ASSICURAZIONI NON FINANZIARIE E PREVIDENZIALI (DIFFERENZIATI PER MACROAREA, DIFFERENZIATI PER STABILIMENTO INDUSTRIALE, QUALE STRUTTURA INTERNA DELIBERA E GESTISCE LE POLIZZE, BROKER UTILIZZATO E COMPAGNIE)?**

I PRINCIPALI PROGRAMMI ASSICURATIVI DI GRUPPO ATTUALMENTE IN ESSERE SONO: PROGRAMMA PROPERTY ALL RISKS; PROGRAMMA AVIATION; PROGRAMMA RC TERZI-RC PRODOTTO NON AERONAUTICO-RCO; PROGRAMMA STOCK THROUGHPUT; CORPI MARITTIMI, LANCIO SILURI PROGRAMMA ERECTION ALL RISKS; PROGRAMMA PROFESSIONAL INDEMNITY; PROGRAMMA ENVIRONMENTAL LIABILITY; PROGRAMMA D&O ED ALTRE VARIE MINORI (I.E. ELETTRONICA, LIBRO MATRICOLA ECC.). LE SOPRACITATE POLIZZE SONO GESTITE DALL'UNITÀ ORGANIZZATIVA FINANZA DI GRUPPO DI LEONARDO. SONO INOLTRE IN ESSERE SPECIFICHE CONVENZIONI ASSICURATIVE INFORTUNI, VITA DIRIGENTI, VITA PILOTI, RIMBORSO SPESE MEDICHE, MISSION ED EXPAT. DAL 1° APRILE 2012 QUESTE COPERTURE SONO GESTITE DALL'UNITÀ ORGANIZZATIVA FINANZA DI GRUPPO DI CONCERTO CON L'UNITÀ ORGANIZZATIVA RISORSE UMANE.

**42) VORREI SAPERE QUALE È L'UTILIZZO DELLA LIQUIDITÀ (COMPOSIZIONE ED EVOLUZIONE MENSILE, TASSI ATTIVI, TIPOLOGIA STRUMENTI, RISCHI DI CONTROPARTE, REDDITO FINANZIARIO OTTENUTO, POLITICA DI GESTIONE, RAGIONI DELL'INCOMPRIMIBILITÀ, QUOTA DESTINATA AL TFR E QUALI VINCOLI, GIURIDICO OPERATIVI, ESISTONO SULLA LIQUIDITÀ)**

LEONARDO CONCENTRA LA LIQUIDITÀ RIVENIENTE DAGLI SBILANCI DI CASSA PROPRI E DELLE SOCIETÀ INCLUSE NEL PERIMETRO DI CENTRALIZZAZIONE DI TESORERIA E LA UTILIZZA PER COPRIRE I FABBISOGNI DELLE STESSE. NEL CORSO DEL 2020, LA LIQUIDITÀ RESASI DISPONIBILE FIN DALL'INIZIO DELL'ANNO È STATA UTILIZZATA A SUPPORTO DELLE ATTIVITÀ DI BUSINESS DEL GRUPPO. COME DI CONSUETO LA LIQUIDITÀ È STATA IMPIEGATA ATTRAVERSO LO STRUMENTO DEL TIME DEPOSIT A BREVE TERMINE SU PRIMARIE BANCHE DI RELAZIONE, CONCORDANDO UN PARAMETRO DI REMUNERAZIONE PARI ALL'EURIBOR DI RIFERIMENTO MAGGIORATO DI UNO SPREAD DEFINITO DI VOLTA IN VOLTA MA CHE HA SEMPRE PORTATO AD INCASSARE UN TASSO DI INTERESSE POSITIVO, SEPPUR MINIMO, SECONDO I PARAMETRI DEL MERCATO DI RIFERIMENTO. LE VALUTAZIONI SOTTOSTANTI ALLA SCELTA DELL'INVESTIMENTO SONO RICONDUCIBILI A GARANTIRNE IL CAPITALE E A MINIMIZZARE IL RISCHIO CONTROPARTE, MISURANDO L'AFFIDABILITÀ DELLA BANCA





DEPOSITARIA, ATTRAVERSO IL CREDIT RATING (O PARAMETRO ASSIMILABILE), LA POSIZIONE NEL MERCATO FINANZIARIO E LA VALUTAZIONE DELLA RELAZIONE GLOBALE DELLA STESSA CON IL GRUPPO IN TERMINI DI AFFIDAMENTI E SUPPORTO FINANZIARIO/COMMERCIALE CONCESSI. IL RENDIMENTO MEDIO, CONSEGUENTE ALLA STRATEGIA ALTAMENTE PRUDENZIALE DI INVESTIMENTO, SEPPUR IN PRESENZA DI TASSI DI MERCATO NEGATIVI NELL'ANNO 2020 È STATO PARI ALLO 0,02%. PER QUANTO RIGUARDA LA QUOTA DESTINATA AL TFR LA DOMANDA NON APPARE CHIARA; PER I DETTAGLI RELATIVI A TALE VOCE SI RIMANDA ALLA NOTA 23 DELLA SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO DEL BILANCIO INTEGRATO 2020, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**43) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.**

LEONARDO, NON ESSENDO PRODUTTORE DI ENERGIA DA FONTI RINNOVABILI PER UNA QUOTA RILEVANTE DEI PROPRI CONSUMI HA ASSUNTO LA DECISIONE DI ACQUISTARE - ANCHE PER L'ANNO 2020 - GARANZIE DI ORIGINE PER ENERGIA PRODOTTA DA DETTE FONTI (DENOMINATE "CERTIFICATI GO") AL FINE DI CERTIFICARE CHE IL 100% DEI CONSUMI EFFETTUATI DA LEONARDO STESSA IN ITALIA E UK SIA COMPENSATO DA UN QUANTITATIVO EQUIVALENTE DI ENERGIA PRODOTTA DA FONTI RINNOVABILI. TALE MODALITÀ VA A COMPENSARE, IN TERMINI DI CLIMATE CHANGE, LA CO2 EMESSA.

INOLTRE SONO STATE AVVIATE ANALISI DI DETTAGLIO SU ULTERIORI POTENZIALI PROGETTI IN AMBITO FOTOVOLTAICO, FINALIZZATI AD AUMENTARE LA QUOTA DI ENERGIA ELETTRICA DA FONTI RINNOVABILI AUTOPRODOTTA PRESSO I SITI ITALIANI ATTRAVERSO NUOVE INSTALLAZIONI IMPIANTISTICHE.

LEONARDO HA IN ITALIA UN CONSUMO DI ENERGIA ELETTRICA PARI A CIRCA 465 GWH/ANNO, PONENDOSI TRA I PRINCIPALI CONSUMATORI ENERGETICI INDUSTRIALI PRESENTI NEL NOSTRO PAESE. AL FINE DI GARANTIRE UN APPROCCIO STRUTTURATO ALLE TEMATICHE DI "ENERGY MANAGEMENT" È ATTIVO UN MODELLO CENTRALIZZATO DI GOVERNANCE, CON L'OBIETTIVO DI INDIVIDUARE ED ATTUARE INIZIATIVE CHE POSSANO RIDURRE I CONSUMI ENERGETICI ATTRAVERSO INVESTIMENTI E TRAMITE L'ADOZIONE DI MODALITÀ GESTIONALI PIÙ EFFICIENTI.

**44) VI È STATA RETROCESSIONE IN ITALIA/ESTERO DI INVESTIMENTI PUBBLICITARI/SPONSORIZZAZIONI?**

LA DOMANDA NON È CHIARA. IN OGNI CASO, NEL 2020 LEONARDO HA SPESO IN SPONSORIZZAZIONI UN TOTALE DI CIRCA EURO 2,4 MILIONI. NELLO STESSO ANNO LA SPESA PUBBLICITARIA È STATA DI CIRCA EURO 2,8 MILIONI, RISPETTO AD UNA SPESA DI CIRCA 2,6 MILIONI NEL 2019.

**45) COME VIENE RISPETTATA LA NORMATIVA SUL LAVORO DEI MINORI?**

LEONARDO NON IMPIEGA PERSONALE MINORENNE, IN PIENA OSSERVANZA DELLE DISPOSIZIONI DI LEGGE IN MATERIA E DELLA POLICY SUI DIRITTI UMANI DEL GRUPPO: SI FA INOLTRE PRESENTE CHE L'IMPEGNO DI LEONARDO NEL CONTRASTARE LO SFRUTTAMENTO DEL LAVORO MINORILE SI AMPLIA NELL'AMBITO DELLA PROPRIA CATENA DI FORNITURA ATTRAVERSO LA DICHIARAZIONE RESA DA PARTE DEI FORNITORI DEL GRUPPO LEONARDO DI OPERARE NEL RISPETTO DEI PRINCIPI ETICI E DI RESPONSABILITÀ STABILITI NEL CODICE DI CONDOTTA PER I FORNITORI, CHE IMPONE LORO DI NON AVER IN ALCUN MODO RAPPORTO CON ORGANIZZAZIONI DEDITE AL TRAFFICO DI ESSERI UMANI, ALLO SFRUTTAMENTO DEL LAVORO MINORILE E DEL LAVORO FORZATO IN GENERALE.

**46) È FATTA O È PREVISTA LA CERTIFICAZIONE ETICA SA8000 ENAS?**

LEONARDO, PUR NON ESSENDO CERTIFICATA SECONDO LA NORMA SA8000, ADOTTA STRUMENTI E STANDARD SPECIFICI NEI DIVERSI AMBITI COMPRESI NELLA RESPONSABILITÀ SOCIALE D'IMPRESA E SI IMPEGNA PER IL RISPETTO DEI REQUISITI DI RESPONSABILITÀ SOCIALE ESPRESSI DALLA STESSA NORMA SA8000. IN PARTICOLARE, COME ESPRESSO DAL CODICE ETICO, LEONARDO SI ADOPERA PER VIETARE OGNI SORTA DI DISCRIMINAZIONE, CORRUZIONE, SFRUTTAMENTO DEL LAVORO MINORILE O FORZATO E, PIÙ IN GENERALE, PER LA PROMOZIONE DELLA DIGNITÀ, SALUTE, LIBERTÀ E UGUAGLIANZA DEI LAVORATORI, NEL RISPETTO DELLA NORMATIVA DI RIFERIMENTO (TRA CUI LA DICHIARAZIONE UNIVERSALE DELLE NAZIONI UNITE, LE CONVENZIONI FONDAMENTALI DELL'INTERNATIONAL LABOUR ORGANIZATION E LE LINEE GUIDA DELL'OCSE, ECC.). A CONFERMA DEL PROPRIO IMPEGNO, LEONARDO SUPPORTA I DIECI PRINCIPI RELATIVI AI DIRITTI UMANI, AL LAVORO, ALL'AMBIENTE E ALLA LOTTA ALLA CORRUZIONE DEL GLOBAL COMPACT DELLE NAZIONI UNITE, LA PIÙ GRANDE INIZIATIVA A LIVELLO MONDIALE PER LA SOSTENIBILITÀ DEL BUSINESS, CUI L'AZIENDA HA ADERITO NEL 2018. LEONARDO, INOLTRE, È ENTRATA A FAR PARTE DEL GLOBAL COMPACT LEAD (DA SETTEMBRE 2020) E HA RAGGIUNTO IL LIVELLO PIÙ ALTO (FASCIA A) DEL DEFENCE COMPANIES INDEX ON ANTI-CORRUPTION AND CORPORATE TRANSPARENCY (DCI) ELABORATO DA TRANSPARENCY INTERNATIONAL. PER ULTERIORI INFORMAZIONI SULL'IMPEGNO DI LEONARDO IN MATERIA DI SOSTENIBILITÀ, TEMATICHE ESG (ENVIRONMENTAL, SOCIAL & GOVERNANCE) E RESPONSABILITÀ SOCIALE, SI RIMANDA AL BILANCIO INTEGRATO 2020 (CHE INCLUDE LA DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO AI SENSI DEL D.LGS. 30 DICEMBRE 2016, N. 254 E SUCCESSIVE MODIFICHE), RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**47) FINANZIAMO L'INDUSTRIA DEGLI ARMAMENTI?**

COME NOTO, LEONARDO È IL MAGGIOR PRODUTTORE NONCHÉ ESPORTATORE NAZIONALE DI ARMAMENTI, NEL RISPETTO DI TUTTE LE NORME CHE REGOLAMENTANO TALE SETTORE.

**48) VORREI CONOSCERE POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.**



PER L'AGGIORNAMENTO DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DEL GRUPPO SI RINVIA AI DATI TRIMESTRALI AL 31 MARZO 2021 CHE SONO DISPONIBILI SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ. PER CIÒ CHE RIGUARDA I TASSI PASSIVI DELLE POSTE DI INDEBITAMENTO, SI RINVIA ALLA NOTA 21 (DEBITI FINANZIARI) DEL BILANCIO INTEGRATO 2020 - SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2020, ANCH'ESSA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ. PER CIÒ CHE RIGUARDA I TASSI ATTIVI, GLI STESSI SONO IN LINEA CON LE CONDIZIONI DI MERCATO PER OPERAZIONI DI ANALOGA DURATA.

**49) A QUANTO SONO AMMONTATE LE MULTE CONSOB, BORSA ECC DI QUALE AMMONTARE E PER COSA?**

NEL 2020 NON RISULTANO PERVENUTE A LEONARDO MULTE DA CONSOB, DA BORSA ITALIANA O DA ALTRE AUTORITÀ CHE PRESIDONO I MERCATI FINANZIARI.

**50) VI SONO STATE IMPOSTE NON PAGATE? SE SÌ A QUANTO AMMONTANO? GLI INTERESSI? LE SANZIONI?**

NO, NON CI SONO IMPOSTE NON PAGATE.

**51) VORREI CONOSCERE: VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.**

SI RINVIA ALLE TABELLE RIPORTATE A CONCLUSIONE DELLE RISPOSTE.

**52) VORREI CONOSCERE AD OGGI MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE.**

AL 31 DICEMBRE 2020 LEONARDO DETIENE QUOTE AZIONARIE NELLA SOCIETÀ QUOTATA AVIO S.P.A. TALE PARTECIPAZIONE È ISCRITTA NEL BILANCIO DI LEONARDO NELLE ATTIVITÀ NON CORRENTI E VALUTATE, COME PREVISTO DAI PRINCIPI CONTABILI DI RIFERIMENTO, AL COSTO. L'INFORMATIVA CIRCA IL DIFFERENZIALE TRA IL VALORE DI MERCATO E IL VALORE DI CARICO ALLA DATA DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO È RIPORTATA NELLA NOTA 11 DEL BILANCIO INTEGRATO 2020 - SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2020, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**53) VORREI CONOSCERE DA INIZIO ANNO AD OGGI L'ANDAMENTO DEL FATTURATO PER SETTORE.**

PER L'AGGIORNAMENTO DELL'ANDAMENTO DEI SETTORI NEI QUALI OPERA IL GRUPPO LEONARDO SI RINVIA AI DATI TRIMESTRALI AL 31 MARZO 2021, CHE SONO DISPONIBILI SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**54) VORREI CONOSCERE AD OGGI TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETÀ' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE È STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETÀ', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.**

LEONARDO NON FA ATTIVITÀ DI TRADING SULLE AZIONI, NÉ PROPRIE, NÉ DI ALTRE SOCIETÀ.

**55) VORREI CONOSCERE PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA**

NEL CORSO DEL 2020 NON SONO STATE ACQUISTATE AZIONI PROPRIE.

**56) VORREI CONOSCERE NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.**

LE INFORMAZIONI RICHIESTE IN MERITO AI PRIMI 20 AZIONISTI PARTECIPANTI ALLA RIUNIONE PER IL TRAMITE DEL RAPPRESENTANTE DESIGNATO POTRANNO ESSERE FORNITE SOLO IN ASSEMBLEA.

**57) VORREI CONOSCERE IN PARTICOLARE QUALI SONO I FONDI PENSIONE AZIONISTI E PER QUALE QUOTA?**

A FEBBRAIO 2021 GLI INVESTITORI ISTITUZIONALI RAPPRESENTANO OLTRE IL 48% DELL'AZIONARIATO, DI QUESTI CIRCA IL 93% SONO SITUATI ALL'ESTERO. UNA PARTE DEGLI INVESTITORI ISTITUZIONALI PRESENTI NELL'AZIONARIATO DI LEONARDO È RAPPRESENTATA DA FONDI PENSIONE TRA CUI, A TITOLO DI ESEMPIO, STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO, STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS E WEST YORKSHIRE PENSION FUND.

**58) VORREI CONOSCERE IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETÀ' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE E SE COMUNQUE HANNO RICEVUTO DENARO O BENEFIT DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE DA SOCIETÀ' CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI. QUALORA SI RISPONDA CON "NON È PERTINENTE", DENUNCIO IL FATTO AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.**

CONSIDERATA L'EMERGENZA SANITARIA COVID-19 E LE PARTICOLARI MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA, QUEST'ANNO NON SARA' CONSENTITA NÉ LA PRESENZA IN SALE ATTIGUE NÉ IL COLLEGAMENTO A DISTANZA DI GIORNALISTI E ANALISTI FINANZIARI.

**59) VORREI CONOSCERE COME SONO SUDDIVISE LE SPESE PUBBLICITARIE PER GRUPPO EDITORIALE, PER VALUTARE L'INDICE D'INDIPENDENZA? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?**

NELL'ESERCIZIO 2020 LA SPESA PER PUBBLICITÀ SI È ATTESTATA SU UN VALORE COMPLESSIVO PARI A CIRCA EURO 2,8 MILIONI. LA SPESA PUBBLICITARIA HA SUPPORTATO ATTIVITA' DI PROMOZIONE DEL BRAND LEONARDO E ATTIVITA' LEGATE AL BUSINESS.



DI SEGUITO, NEL DETTAGLIO, I PRINCIPALI GRUPPI EDITORIALI SUI QUALI SI SONO CONCENTRATI GLI INVESTIMENTI PUBBLICITARI.

ITALIA:

VIDEO IMMAGINE SRL; MEDIAMOND SPA; A. MANZONI & C. S.P.A.; RCS MEDIAGROUP S.P.A.; EDAI SRL; EDIZIONI MONOGRAFIE SRL; CLASS PUBBLICITÀ S.P.A.; IL SOLE 24 ORE S.P.A.; INTERMEDIA SERVICE SOC. COOP.; COMUNITÀ SAN PATRIGNANO SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE; PUBLIMEDIA S.R.L.; PIEMME CONCESSIONARIA DI PUBBLICITÀ; ASPEN INSTITUTE; CONDÈ NAST; GMC S.A.P.A.; IGP DECAUX; N&C MEDIA S.R.L.; SPEED S.P.A.;

ESTERO:

EDICONSULT INTERNAZIONALE, DVV MEDIA INTERNATIONAL LTD, VIDEO IMMAGINE SRL, MITTLER REPORT, IDS, THE CONVENTION NEWS COMPANY INC.; INFORMA MEDIA INC; MHM PUBLISHING, GLOBAL BUSINESS PRESS LTD, GRUPO EDEFA S.A., G.H.Q, OF UAE ARMED FORCES, AVIA PRESS ASSOCIATES, KEY PUBLISHING LTD, MEDIA TRANSASIA LIMITED, SIGHTLINE MEDIA GROUP, SYNERGISTIC ENTERPRISES, RUSSELL PUBLISHING LTD, QMM QUALITY MULTI MEDIA, HILL TIMES PUBLISHING.

NESSUN GRUPPO EDITORIALE HA TOTALIZZATO PIÙ DEL 10% DELLA SPESA PUBBLICITARIA TOTALE.

NON VI SONO STATI, INOLTRE, COMPENSI A TESTATE GIORNALISTICHE O SITI INTERNET PER STUDI E CONSULENZE.

**60) VORREI CONOSCERE IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI, E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO**

DA N. 1 AZ. A N. 300 AZ.: 157.616 AZIONISTI;

DA N. 301 AZ. A N. 10.000 AZ.: 58.061 AZIONISTI;

DA N. 10.001 AZ. A N. 100.000 AZ.: 1.434 AZIONISTI;

DA N. 100.001 AZ. A 999.999.999 AZ.: 384 AZIONISTI.

GLI AZIONISTI SONO COSÌ SUDDIVISI TRA RESIDENTI IN ITALIA ED ESTERO:

ITALIA N. 215.218

ESTERO N. 2.277

**61) VORREI CONOSCERE SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETÀ' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?**

RELATIVAMENTE AI RAPPORTI DEL GRUPPO LEONARDO CON LA SOCIETÀ DI REVISIONE LEGALE E APPARTENENTI ALLA SUA RETE SI FA RINVIO AL PROSPETTO "INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 149 DUODECIES DEL REGOLAMENTO EMITTENTI" ALLEGATO AL BILANCIO INTEGRATO 2020, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

CON RIGUARDO AL COLLEGIO SINDACALE, NON SUSSISTONO RAPPORTI DI CONSULENZA CON LE SOCIETÀ DEL GRUPPO LEONARDO, NEL RISPETTO DI QUANTO PREVISTO DALLA LEGGE.

RELATIVAMENTE ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE, I RIMBORSI SPESE RISULTANO NON SUPERIORI AL 5% DELL'AMMONTARE COMPLESSIVO DEL COMPENSO ANNUO.

RELATIVAMENTE AL COLLEGIO SINDACALE DI LEONARDO, I RIMBORSI SPESA PER I SINDACI, CHE RIGUARDANO ESCUSIVAMENTE LE SPESE SOSTENUTE PER LA PARTECIPAZIONE ALLE RIUNIONI, AMMONTANO A CIRCA EURO 4.000.

**62) VORREI CONOSCERE SE VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (COME AD ESEMPIO ITALIANI NEL MONDO), FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE?**

IL CODICE ETICO DI LEONARDO (RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ) PREVEDE CHE L'AZIENDA NON CONTRIBUISCA CON FONDI AZIENDALI A PARTITI, MOVIMENTI, COMITATI ED ORGANIZZAZIONI POLITICHE E SINDACALI, A LORO RAPPRESENTANTI E/O CANDIDATI.

NEGLI STATI UNITI D'AMERICA LE SPESE E I CONTRIBUTI POLITICI, DIRETTI O INDIRETTI, CONNESSI ALLE ELEZIONI FEDERALI SONO VIETATI. I DIPENDENTI DI LEONARDO DRS HANNO STABILITO UN COMITATO FINANZIATO DAI DIPENDENTI, C.D. "POLITICAL ACTION COMMITTEE" (PAC). I CONTRIBUTI VERSATI AL PAC SONO RIGOROSAMENTE VOLONTARI.

**63) VORREI CONOSCERE SE VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO È?**

NON RISULTANO FORME DI TANGENTI PAGATE DA FORNITORI E NON ESISTONO ACCORDI DI "RETROCESSIONE DI FINE ANNO" NÉ VI SONO SENTENZA DI CONDANNA EMESSE A CARICO DI DIPENDENTI IN RELAZIONE A TALE FATTISPECIE.

**64) VORREI CONOSCERE SE SI SONO PAGATE TANGENTI PER ENTRARE NEI PAESI EMERGENTI IN PARTICOLARE CINA, RUSSIA E INDIA?**

NON RISULTA CHE LEONARDO ABBIA EFFETTUATO ALCUN PAGAMENTO DI COSIDDETTE "TANGENTI".

**65) VORREI CONOSCERE SE SI È INCASSATO IN NERO?**

LEONARDO NON HA RICEVUTO ALCUN PAGAMENTO NON REGOLARMENTE CONTABILIZZATO.

**66) VORREI CONOSCERE SE SI È FATTO INSIDER TRADING?**

NON SI È A CONOSCENZA DI PROVVEDIMENTI ADOTTATI DALLE AUTORITÀ COMPETENTI PER REATI DI INSIDER TRADING.



**67) VORREI CONOSCERE SE VI SONO DEI DIRIGENTI E/O AMMINISTRATORI CHE HANNO INTERESSENZE IN SOCIETÀ’ FORNITRICI? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETÀ’ FORNITRICI?**

LEONARDO HA ADOTTATO UN CODICE ETICO CHE PREVEDE L’OBBLIGO PER TUTTI GLI AMMINISTRATORI E DIPENDENTI DI ASTENERSI DA ATTIVITÀ CHE POSSANO CONTRAPPORRE UN INTERESSE PERSONALE A QUELLI DELL’AZIENDA.

AL FINE DI EVITARE SITUAZIONI, SEPPUR POTENZIALI, DI CONFLITTO DI INTERESSE DI LEONARDO, AL MOMENTO DI ASSEGNAZIONE DELL’INCARICO O DI AVVIO DEL RAPPORTO DI LAVORO, RICHIEDE AI PROPRI AMMINISTRATORI, DIPENDENTI, CONSULENTI E COLLABORATORI A VARIO TITOLO DI SOTTOSCRIVERE UNA DICHIARAZIONE CHE ESCLUDA LA PRESENZA DI CONDIZIONI DI CONFLITTO DI INTERESSE TRA SINGOLO ED AZIENDA. TALE DICHIARAZIONE PREVEDE CHE, NEL CASO IN CUI IL SOGGETTO DOVESSE TROVARSI IN SITUAZIONI EFFETTIVE O POTENZIALI DI CONFLITTO DI INTERESSI, SI IMPEGNI AD INFORMARE TEMPESTIVAMENTE E DETTAGLIATAMENTE L’ORGANISMO DI VIGILANZA EX D. LGS. 231/01.

**68) QUANTO HANNO GUADAGNATO GLI AMMINISTRATORI PERSONALMENTE NELLE OPERAZIONI STRAORDINARIE?**

È ESCLUSO QUALSIASI GUADAGNO PERSONALE DEGLI AMMINISTRATORI NELLE OPERAZIONI STRAORDINARIE DI LEONARDO. PER I DETTAGLI IN TEMA DI IMPORTI RICONOSCIUTI AGLI AMMINISTRATORI IN CARICA SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2021 DELLA SOCIETÀ’, RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ’.

**69) VORREI CONOSCERE SE TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI?**

NEL 2020 IL GRUPPO LEONARDO HA INVESTITO NELLE COMUNITÀ E NEI TERRITORI 1,6 MILIONI DI EURO IN INIZIATIVE PER SOSTENERE IL CONTENIMENTO E LA PREVENZIONE DELLA PANDEMIA E PROMUOVERE LA CULTURA SCIENTIFICA. I DESTINATARI SONO PRINCIPALMENTE RICONDUCIBILI ALL’AMBITO NO PROFIT E CULTURALE, LOCALIZZATI NEI PRINCIPALI PAESI IN CUI IL GRUPPO OPERA. LA SELEZIONE DELLE ATTIVITÀ, AVVENUTA NEL RISPETTO DEI PROCESSI DI SELEZIONE PREVISTI DALLE NORME AZIENDALI, HA PUNTATO A CONCENTRARE GLI SFORZI SU TEMI RILEVANTI PER LA STRATEGIA AZIENDALE E SUL LEGAME CON IL TERRITORIO PER MASSIMIZZARE L’IMPATTO.

PER ULTERIORI DETTAGLI SU INVESTIMENTI NELLA COMUNITÀ SI RIMANDA AL BILANCIO INTEGRATO 2020 (CHE INCLUDE LA DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO AI SENSI DEL D.LGS. 30 DICEMBRE 2016, N. 254 E SUCCESSIVE MODIFICHE), RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ’.

**70) VORREI CONOSCERE SE CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO QUALI SONO STATI I MAGISTRATI CHE HANNO COMPOSTO COLLEGI ARBITRARLI E QUAL'E' STATO IL LORO COMPENSO E COME SI CHIAMANO?**

ALLO STATO NON RISULTA CHE TRA I CONSULENTI DI LEONARDO E DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE VI SIANO MAGISTRATI IN SERVIZIO NÉ CHE QUESTI ULTIMI SIANO STATI DALLE STESSE NOMINATI COME ARBITRI NELL'AMBITO DI PROCEDIMENTI ARBITRALI IN CUI SONO COINVOLTE.

**71) VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE IN CORSO CON VARIE ANTITRUST?**

NON VI SONO CAUSE O PROCEDIMENTI IN CORSO RIGUARDANTI LEONARDO S.P.A. CON LE AUTORITÀ ANTITRUST.

**72) VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO CON INDAGINI SUI MEMBRI ATTUALI E DEL PASSATO DEL CDA E O COLLEGIO SINDACALE PER FATTI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ.**

NON SI È A CONOSCENZA DI PROCEDIMENTI PENALI CHE COINVOLGONO ATTUALI AMMINISTRATORI E SINDACI DI LEONARDO. PER UNA PIÙ PUNTUALE DESCRIZIONE DEI PROCEDIMENTI PENALI SI RINVIA A QUANTO RAPPRESENTATO NELLA NOTA DEL BILANCIO CONSOLIDATO PRESENTE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**73) VORREI CONOSCERE SE A QUANTO AMMONTANO I BOND EMESSI E CON QUALE BANCA (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC)**

DI SEGUITO I BOND IN ESSERE ALLA DATA DEL 31 MARZO 2021:

- EMISSIONI LEONARDO S.P.A. 2009 (COMPLESSIVI EURO 600 MILIONI): JOINTBOOKRUNNER BANCA IMI; BNP PARIBAS, DEUTSCHE BANK, SOCIETÈ GENERALE CIB, UNICREDIT GROUP; CO-MANAGER BBVA, CALYON, COMMERZBANK, MPS CAPITAL SERVICES, NATIXIS POSIZIONE IN ESSERE EURO 556 MILIONI;
- EMISSIONE LEONARDO S.P.A. 2017 (COMPLESSIVI EURO 600 MILIONI): BNP PARIBAS; BANCA IMI, CITI, CRÉDIT AGRICOLE E UNICREDIT BARCLAYS BANK BANK OF AMERICA MERRILL LYNCH DEUTSCHE BANK JP MORGAN MEDIOBANCA MORGAN STANLEY; POSIZIONE IN ESSERE EURO 600 MILIONI;
- EMISSIONE LEONARDO S.P.A 2005 (COMPLESSIVI EURO 500 MILIONI): LEAD MANAGER BANCA IMI, MORGAN STANLEY, SOCIETÈ GENERALE; CO-LEAD MANAGER BARCLAYS BANK, HSBC BANK. POSIZIONE IN ESSERE EUR 500 MILIONI;
- EMISSIONE LEONARDO S.P.A. 2020 (COMPLESSIVI EURO 500 MILIONI): BANCA IMI, BNP PARIBAS, CRÉDIT AGRICOLE CIB, HSBC, SOCIÉTÉ GÉNÉRALE, UNICREDIT, BANCA AKROS, NATWEST MARKETS, UBI BANCA; POSIZIONE IN ESSERE EURO 500 MILIONI;
- EMISSIONI LEONARDO US HOLDING INC 2009 (COMPLESSIVI USD 800 MILIONI): BANK OF AMERICA; MERRILL LYNCH; CITI; JP MORGAN; MORGAN STANLEY E BARCLAYS





CAPITAL, ROYAL BANK OF SCOTLAND, SOCIETÈ GENERALE. POSIZIONE IN ESSERE USD 305 MILIONI.

**74) VORREI CONOSCERE DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO PER CIASCUN SETTORE.**

IL GRUPPO LEONARDO REDIGE IL CONTO ECONOMICO PER NATURA E NON PER COSTO DEL VENDUTO. PER I DATI DEL CONTO ECONOMICO DI GRUPPO E DI LEONARDO S.P.A. SI FACCIÀ RIFERIMENTO AL BILANCIO INTEGRATO 2020, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**75) VORREI CONOSCERE**

**A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:**

• **ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI.**

NEL 2020 LEONARDO HA EFFETTUATO PRINCIPALMENTE L'ACQUISIZIONE DI KOPTER GROUP AG ED HA AUMENTATO LA PROPRIA PARTECIPAZIONE IN AVIO S.P.A.

PER ULTERIORI INFORMAZIONI SI RINVIA ALLA NOTA 11 DEL BILANCIO INTEGRATO 2020 - SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2020, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ ED AL PROSPETTO DI DETTAGLIO N. 1.

• **RISANAMENTO AMBIENTALE**

NELLA POLITICA AMBIENTALE E DI SALUTE E SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO SI CONFERMANO I PRINCIPI MIRATI ALLA TUTELA AMBIENTALE CHE VENGONO APPLICATI DURANTE IL CICLO DI VITA DI CIASCUN SITO INDUSTRIALE. IN TALE OTTICA, IL GRUPPO LEONARDO PROSEGUE NEL SUO IMPEGNO SULLE TEMATICHE CONNESSE ALLA CONTAMINAZIONE DEL SUOLO E DEL SOTTOSUOLO, BASANDOSI SU UN APPROCCIO DI RESPONSABILITÀ E SOSTENIBILITÀ PER IMPLEMENTARE LE MIGLIORI SOLUZIONI TECNICO-GESTIONALI.

NEL 2020 SONO PROSEGUITE LE NUMEROSE ATTIVITÀ FUNZIONALI ALLA VALUTAZIONE ED AL RISANAMENTO DELLO STATO AMBIENTALE DEL SUOLO, SOTTOSUOLO E DELLA FALDA ATTRAVERSO LA GESTIONE DEI PROCEDIMENTI DI CARATTERIZZAZIONE E BONIFICA EX D. LGS. 152/2006, CHE AL 31 DICEMBRE 2020 SI MANTENGONO PARI A 18, CON UN IMPEGNO ECONOMICO DI CIRCA 3 MILIONI DI EURO.

• **QUALI E PER COSA SONO STATI FATTI INVESTIMENTI PER LA TUTELA AMBIENTALE?**

NEL PERIODO 2020-2024 LEONARDO HA PIANIFICATO 98 INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO, DI CUI 19 GIÀ COMPLETATI, PER UN TOTALE DI 17,1 MILIONI DI EURO DI INVESTIMENTI DI CUI:

- 86% PER LA RIDUZIONE DEI CONSUMI ENERGETICI E DELLE EMISSIONI DI CO2 EQUIVALENTE;
- 6% PER L'EFFICIENZA IDRICA;
- 8% PER LA RIDUZIONE DELLA PRODUZIONE DEI RIFIUTI.

IN PARTICOLARE, L'INVESTIMENTO PER:

- N. 19 INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO CONCLUSI NEL 2020 È RISULTATO PARI A CIRCA 7,8 MILIONI DI EURO;
- N. 22 INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO GIÀ AVVIATI NEL 2020 È RISULTATO PARI A CIRCA 6 MILIONI DI EURO.

**76) VORREI CONOSCERE**

**a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI?**

PER I DETTAGLI IN TEMA DI BENEFICI NON MONETARI ED IN MERITO AI SISTEMI DI INCENTIVAZIONE IN ESSERE SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2021, RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS E DEGLI A.D. ILLUMINATI, RISPETTO A QUELLO DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI?**

IN ITALIA LE RETRIBUZIONI SIA DELLA POPOLAZIONE MANAGERIALE CHE NON MANAGERIALE SONO RIMASTE STABILI.

**c. VORREI CONOSCERE RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.**

IL RAPPORTO TRA RETRIBUZIONE MEDIA DEI DIRIGENTI E DEL PERSONALE NON DIRIGENTE È PARI A CA. 3.

**d. VORREI CONOSCERE NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO E CON QUALI ESITI? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE**

ORGANICO TOTALE (VALORI CONSOLIDATI): 49.882

- DIRIGENTI 1.152
- QUADRI 6.113
- IMPIEGATI 28.806
- OPERAI 13.765
- PILOTI 46

PER QUANTO RIGUARDA LEONARDO, NON SONO STATI INCARDINATI GIUDIZI NÉ IN MATERIA DI MOBBING PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, NÉ IN MATERIA DI INFORTUNI SUL LAVORO.

**e. QUANTI SONO STATI I DIPENDENTI INVIATI IN MOBILITÀ PRE PENSIONAMENTO E CON QUALE ETÀ MEDIA**

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2020 NON SONO STATI EFFETTUATI PIANI DI ESODO IN ACCOMPAGNAMENTO ALLA PENSIONE (C.D. PREPENSIONAMENTI).



**77) VORREI CONOSCERE SE SI SONO COMPERATE OPERE D'ARTE? DA CHI E PER QUALE AMMONTARE?**

NEL 2020 LEONARDO NON HA ACQUISTATO OPERE D'ARTE.

**78) VORREI CONOSCERE IN QUALI SETTORI SI SONO RIDOTTI MAGGIORMENTE I COSTI, ESCLUSI I VS STIPENDI CHE SONO IN COSTANTE RAPIDO AUMENTO.**

LE VARIAZIONI DEI COSTI SONO RIPORTATE NELLE NOTE 28 E 29 DEL BILANCIO INTEGRATO 2020 - SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2020. IL DETTAGLIO PER SETTORE È DESUMIBILE DALLE INFORMAZIONI RIPORTATE IN RELAZIONE SULLA GESTIONE (KPI PER SETTORE) E NELLA NOTA 8 DEL BILANCIO INTEGRATO 2020 - SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2020, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA'.

**79) VORREI CONOSCERE. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO?**

NON RISULTANO SOCIETÀ CONTROLLATE AI SENSI DEL CODICE CIVILE NON INDICATE NEL BILANCIO INTEGRATO 2020 - SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2020, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA'.

**80) VORREI CONOSCERE. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'È IL PREZZO MEDIO.**

CON RIFERIMENTO ALLE FORNITURE GAS DELL'ANNO 2020 (PERIMETRO ITALIA) SI PRECISA CHE LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A., NELL'AMBITO DELLE PROCEDURE DI GARA DALLA STESSA INDETTE, HA SELEZIONATO IL FORNITORE ENEL ENERGIA. IL PREZZO STABILITO PER L'ANNO 2020 È PARI A 25,55 €/SMC (PREZZO DELLA MATERIA PRIMA INCLUSIVA DI TERMINE FISSO, ESCLUSI ONERI DI SISTEMA, PCS E TASSE).

**81) VORREI CONOSCERE SE SONO CONSULENTI ED A QUANTO AMMONTANO LE CONSULENZE PAGATE A SOCIETÀ FACENTI CAPO AL DR. BRAGIOTTI, EREDE, TREVISAN E BERGER?**

LA DOMANDA È FORMULATA IN MODO GENERICO E TALE DA NON CONSENTIRE L'ESATTA IDENTIFICAZIONE DEI SOGGETTI CUI SI FA RIFERIMENTO NÉ, TANTOMENO, LE SOCIETÀ CHE AGLI STESSI FANNO CAPO. IN OGNI CASO, NELLA SELEZIONE DEI PROPRI CONSULENTI LA SOCIETÀ RISPETTA APPOSITE PROCEDURE INTERNE BASATE, TRA L'ALTRO, SUI PRINCIPI DEL CODICE ETICO DI LEONARDO. SI RAPPRESENTA CHE, PER POLICY AZIENDALE DI RISERVATEZZA, L'INFORMAZIONE NON VIENE FORNITA A PRESCINDERE DALLA SUSSISTENZA DELLA FATTISPECIE.

**82) VORREI CONOSCERE. A QUANTO AMMONTA LA % DI QUOTA ITALIANA DEGLI INVESTIMENTI IN RICERCA E SVILUPPO?**

LA QUOTA DEI COSTI DI RICERCA E SVILUPPO SOSTENUTA DALLE AZIENDE ITALIANE DEL GRUPPO PER L'ANNO 2019 È PARI A CIRCA IL 66%.

**83) VORREI CONOSCERE I COSTI PER LE ASSEMBLEE E PER COSA?**

IL COSTO PER L'ASSEMBLEA LEONARDO TENUTASI NEL 2020 È STATO DI CIRCA EURO 70.000 E COMPRENDE LE SPESE PER LE RIPRESE, SPESE NOTARILI, PUBBLICAZIONI SULLA STAMPA, ULTERIORI SERVIZI (IVI INCLUSI QUELLI TECNICI) CONNESSI ALLO SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA STESSA, OLTRE AI SERVIZI EFFETTUATI DALLA COMPUTERSHARE S.P.A. SPECIFICAMENTE PER L'EVENTO ASSEMBLEARE.

**84) VORREI CONOSCERE I COSTI PER VALORI BOLLATI**

NEL CORSO DEL 2020 LEONARDO HA SOSTENUTO COSTI PER VALORI BOLLATI PARI A CIRCA EURO 310.000.

**85) VORREI CONOSCERE LA TRACCIABILITÀ DEI RIFIUTI TOSSICI.**

I SOGGETTI A CUI VENGONO AFFIDATE LE ATTIVITÀ DI RACCOLTA, TRASPORTO, RECUPERO E SMALTIMENTO RIFIUTI (RIFIUTI SPECIALI, PERICOLOSI E NON PERICOLOSI PRODOTTI DALLE DIVISIONI E SOCIETÀ DEL GRUPPO), VENGONO SELEZIONATI FACENDO RIFERIMENTO, OLTRE CHE AI REQUISITI DI LEGGE, AL POSSESSO DI CERTIFICAZIONI VOLONTARIE, QUALI LA NORMA ISO 9001 (SISTEMA DI GESTIONE DELLA QUALITÀ), LA NORMA ISO 14001 (SISTEMA DI GESTIONE AMBIENTALE), LA NORMA OHSAS 18001 E ISO 45001<sup>2</sup> (SISTEMA DI GESTIONE PER LA SALUTE E LA SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO).

LA TRACCIABILITÀ DI TUTTI I RIFIUTI SPECIALI, PERICOLOSI E NON PERICOLOSI, VIENE GARANTITA SECONDO QUANTO STABILITO DALLA NORMATIVA VIGENTE: IDENTIFICAZIONE E CODIFICA EER (ELENCO EUROPEO DEI RIFIUTI); REGISTRAZIONE IN APPOSITO REGISTRO DI CARICO E SCARICO; FORMULARIO DI IDENTIFICAZIONE RIFIUTI; MUD – MODELLO UNICO DI DICHIARAZIONE.

**86) QUALI AUTO HANNO IL PRESIDENTE E L'AD E QUANTO CI COSTANO COME DETTAGLIO DEI BENEFITS RIPORTATI NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE?**

AL PRESIDENTE DEL CDA È STATA ASSEGNATA NEL 2020 UNA VETTURA PROVVISORIA (MINI COUNTRYMAN COOPER) IN COMODATO D'USO, E DAL MESE DI GENNAIO 2021 LA VETTURA MINI COUNTRYMAN COOPER S E ALL4 HYPE CON UN CANONE MENSILE PARI AD EURO 727 + IVA. L'AD HA UTILIZZATO QUALE AUTO AD USO PROMISCUO, UNA LEXUS NX 300H CHE HA PREVISTO UN CANONE MENSILE AL LORDO DELLE TRATTENUTE PARI AD EURO 1.117 + IVA (IL MEZZO HA CESSATO IL CONTRATTO NEL MESE DI OTTOBRE); DAL MESE DI NOVEMBRE IL MEZZO ASSEGNATO È AUDI A6 50 TDI CON UN CANONE MENSILE PARI AD EURO 1.450 + IVA.

L'IMPORTO RELATIVO ALL'ASSEGNAZIONE DELLE AUTOVETTURE, RIPORTATO NELLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2021 DELLA SOCIETÀ QUALE COMPONENTE DEI BENEFICI NON MONETARI, È

---

<sup>2</sup> LA PUBBLICAZIONE DI UNA NORMA ISO SUI SISTEMA DI GESTIONE PER LA SALUTE E LA SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO, PERMETTE DI SUPERARE LA NORMA INGLESE OHSAS 18001 DIVENTANDO UNO STANDARD INTERNAZIONALE ISO, OVVERO APPROVATO ED ACCETTATO DA TUTTA LA COMUNITÀ DEI PAESI MEMBRI ISO. LE ORGANIZZAZIONI CON SGSL CERTIFICATO AVRANNO TEMPO FINO A SETTEMBRE 2021 PER EFFETTUARE LA TRANSIZIONE ALLO STANDARD INTERNAZIONALE ISO 45001.



STATO CALCOLATO CON RIFERIMENTO AL VALORE DEL FRINGE BENEFITS SECONDO UN CRITERIO DI IMPONIBILITÀ FISCALE, IN CONFORMITÀ CON LE PREVISIONI.

**87) DETTAGLIO PER UTILIZZATORE DEI COSTI PER USO O NOLEGGIO DI ELICOTTERI ED AEREI QUANTI SONO GLI ELICOTTERI UTILIZZATI DI CHE MARCA E CON QUALE COSTO ORARIO ED UTILIZZATI DA CHI?**

**SE LE RISPOSTE SONO "LE ALTRE DOMANDE NON SONO PERTINENTI RISPETTO AI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO" DENUNCIO TALE RETICENZA AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.**

IL GRUPPO LEONARDO NON POSSIEDE ELICOTTERI O AEREI DI PROPRIETÀ. I VERTICI AZIENDALI PER I PROPRI SPOSTAMENTI UTILIZZANO VOLI COMMERCIALI. PER ALCUNI LIMITATI CASI SONO STATI UTILIZZATI VETTORI PRIVATI OGGETTO DI ACCORDO QUADRO PER UN COMPLESSIVO DI 18 ORE DI VOLO NELL'ANNO 2020.

**88) A QUANTO AMMONTANO I CREDITI IN SOFFERENZA?**

L'IMPORTO DEI FONDI SVALUTAZIONE A FRONTE DEI CREDITI DI LEONARDO, UNITAMENTE ALL'IMPORTO DEI CREDITI SCADUTI NON COPERTI DA FONDO DI SVALUTAZIONE, È RIPORTATO NELLE NOTE AL BILANCIO INTEGRATO 2020 (RISPETTIVAMENTE NELLE NOTE N. 15 E 34 DEL BILANCIO INTEGRATO 2020 - SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2020, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ').

**89) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO?**

NEL RISPETTO DELLA NORMATIVA VIGENTE ED IN OTTEMPERANZA DEL CODICE ETICO, LEONARDO NON HA EROGATO CONTRIBUTI A SINDACATI E/O SINDACALISTI.

**90) C'E' E QUANTO COSTA L'ANTICIPAZIONE SU CESSIONE CREDITI %?**

LA SOCIETÀ E IL GRUPPO OPERANO CESSIONE DI CREDITI ESCLUSIVAMENTE A TITOLO DEFINITIVO.

**91) C'E' IL PREPOSTO PER IL VOTO PER DELEGA E QUANTO COSTA?**

**SE LA RISPOSTA È: "IL RELATIVO COSTO NON È SPECIFICAMENTE ENUCLEABILE IN QUANTO RIENTRA IN UN PIÙ AMPIO INSIEME DI ATTIVITÀ CORRELATE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI." OLTRE AD INDICARE GRAVI MANCANZE NEL SISTEMA DI CONTROLLO, LA DENUNCIO AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.**

LA SOCIETÀ HA DESIGNATO PER L'ASSEMBLEA 2021, AI SENSI DELL'ART. 135 UNDECIES DEL D.LGS. N. 58/98 E DELL'ART. 14.3 DELLO STATUTO SOCIALE, COMPUTERSHARE S.P.A. QUALE SOGGETTO AL QUALE I SOCI POSSONO CONFERIRE GRATUITAMENTE APPOSITE DELEGHE, CON ISTRUZIONI DI VOTO SU TUTTE O ALCUNE DELLE PROPOSTE ALL'ORDINE DEL GIORNO, SECONDO LE MODALITÀ E I TERMINI INDICATI NELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA. CON RIGUARDO AI COSTI SI FA PRESENTE CHE IL COSTO DEL SOGGETTO PREPOSTO ALLA RACCOLTA DELLE DELEGHE È COMPRESO NEL PIÙ AMPIO SERVIZIO DI

SUPPORTO ALLA GESTIONE DELL'ASSEMBLEA E PUÒ ESSERE QUANTIFICATO IN CIRCA EURO 10.000.

**92) A QUANTO AMMONTANO GLI INVESTIMENTI IN TITOLI PUBBLICI?**

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2020 LEONARDO NON HA INVESTITO IN TITOLI PUBBLICI.

**93) QUANTO È L'INDEBITAMENTO INPS E CON L'AGENZIA DELLE ENTRATE?**

PER I DEBITI VERSO L'INPS E PER QUELLI TRIBUTARI DI LEONARDO AL 31 DICEMBRE 2020 SI FACCIA RIFERIMENTO RISPETTIVAMENTE ALLE NOTE N. 16 E N. 23 DEL BILANCIO INTEGRATO 2020 - SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2020, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**94) SE SI FA IL CONSOLIDATO FISCALE E A QUANTO AMMONTA E PER QUALI ALIQUOTE?**

LEONARDO ADERISCE AL CONSOLIDATO FISCALE NAZIONALE CON ALIQUOTA IRES AL 24%.

**95) QUANTO È IL MARGINE DI CONTRIBUZIONE DELLO SCORSO ESERCIZIO?**

POICHÉ LA DOMANDA NON APPARE CHIARA, PER GLI EVENTUALI CALCOLI SI RIMANDA A TUTTE LE INFORMAZIONI NUMERICHE REPERIBILI NEL BILANCIO INTEGRATO 2020, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.



**RISPOSTA DOMANDA 51)****Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Leonardo dal 01.1.2021 al 30.04.2021  
(sulla base delle informazioni ricevute al 14.05.2021)**

Denominazione	Data variazione	Data ricezione Informativa	Descrizione
HOVERFLY TECHNOLOGIES, INC.	31/12/2020	29/01/2021	La partecipazione di DRS SUSTAINMENT SYSTEMS, INC. è aumentata dal 5,36% (n. 6.048.485 <i>Series A-1 Preferred Stock</i> ) al 7,02% circa, a seguito dell'acquisto di ulteriori n. 2.016.162 azioni (per una partecipazione complessiva di 8.064.647 <i>Series A-1 Preferred Stock</i> )
KOPTER DESIGN AG	01/01/2021	01/03/2021	Fusa per incorporazione nella KOPTER GROUP AG con atto del 24 febbraio 2021. La fusione ha efficacia retroattiva dal 1° gennaio 2021
TELESPAZIO VEGA DEUTSCHLAND GMBH	05/01/2021	11/01/2021	La società ha modificato la propria denominazione sociale da "TELESPAZIO VEGA DEUTSCHLAND GMBH" a "TELESPAZIO GERMANY GMBH"
TELESPAZIO VEGA UK LTD	05/01/2021	11/01/2021	La società ha modificato la propria denominazione sociale da "TELESPAZIO VEGA UK LTD." a "TELESPAZIO UK LTD."
TELESPAZIO VEGA UK S.L.	05/01/2021	12/02/2021	La società ha modificato la propria denominazione sociale da "TELESPAZIO VEGA UK S.L." a "TELESPAZIO UK S.L."
LEONARDO FOR AVIATION SERVICES (SPC)	18/01/2021	20/01/2021	Costituzione - Capitale sociale pari a KWD 300.000,00 interamente sottoscritto da LEONARDO S.P.A.
DRS TECHNICAL SERVICES GMBH & CO. KG	28/01/2021	26/04/2021	Cancellata dal Registro delle Imprese
PRECISION AVIATION SERVICES PTY LTD	01/02/2021	02/02/2021	La società ha modificato la propria denominazione sociale da "PRECISION AVIATION SERVICES PTY LTD" a "LEONARDO SOUTH AFRICA (PTY) LTD."
WYTWORNIA SPRZETU KOMUNIKACYJNEGO "PZL-SWIDNIK" SPOŁKA AKCYJNA	15/02/2021	15/02/2021	A seguito dell'acquisto di n. 97.001 azioni, la percentuale di partecipazione di LEONARDO S.P.A. è passata dal 99,29403% (pari a 13.643.134 azioni da PLN 10 ciascuna) al 100% (pari a 13.740.135 azioni da PLN 10 ciascuna) del capitale sociale
WIN BLUEWATER SERVICES PRIVATE LIMITED (IN LIQ.)	15/02/2021	23/02/2021	Cancellata dal Registro delle Imprese
SELEX ES SAUDI ARABIA LIMITED	24/02/2021	03/03/2021	La società ha modificato la propria denominazione sociale da "SELEX ES SAUDI ARABIA LIMITED" a "LEONARDO SAUDI LIMITED"
DISPOSITIVI PROTEZIONE INDIVIDUALE D.P.I. S.R.L.	26/02/2021	01/03/2021	LARIMART S.P.A. (LEONARDO S.P.A. 60%) ha acquistato una quota pari € 194.790 corrispondenti al 62,92% circa del Capitale Sociale della Società
VITROCISSET BELGIUM S.P.R.L.	01/03/2021	24/02/2021	A seguito della scissione parziale di VITROCISSET S.P.A. mediante assegnazione del "ramo Spazio" a TELESPAZIO S.P.A., la partecipazione nella Società passa direttamente in capo a quest'ultima. Partecipazioni post operazione: TELESPAZIO S.P.A. 99,97% circa - VITROCISSET FRANCE S.A.R.L. 0,03% circa
VITROCISSET FRANCE S.A.R.L.	01/03/2021	24/02/2021	A seguito della scissione parziale di VITROCISSET S.P.A. mediante assegnazione del "ramo Spazio" a TELESPAZIO S.P.A., la partecipazione nella Società passa direttamente in capo a quest'ultima. Partecipazioni post operazione: TELESPAZIO S.P.A. 100%
CENTRO DI COMPETENZA ICT - SUD S.C. A.R.L.	06/03/2021	06/04/2021	Recesso di SELEX ES S.p.A. (in liq.)
LEONARDO ADVANCED JET TRAINING S.R.L.	15/03/2021	22/03/2021	Aumento del Capitale Sociale da € 100.000 a € 1.700.000 (deliberato dall'Assemblea del 08/03/2021)
LEONARDO INTERNATIONAL LTD	16/03/2021	16/03/2021	Cancellata dal Registro delle Imprese
SELEX ES LTD	16/03/2021	16/03/2021	Cancellata dal Registro delle Imprese
VEGA CONSULTING SERVICES LTD	16/03/2021	16/03/2021	Cancellata dal Registro delle Imprese
LEONARDO ADVANCED JET TRAINING S.R.L.	22/03/2021	22/03/2021	LEONARDO S.P.A. ha ceduto a CAE Aviation Training B.V. (terzi) il 50% della propria partecipazione. Percentuali post operazione: LEONARDO S.P.A. 50% (una quota da € 850.000)

**Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Leonardo dal 01.1.2021 al 30.04.2021  
(sulla base delle informazioni ricevute al 14.05.2021)**

Denominazione	Data variazione	Data ricezione Informativa	Descrizione
COMPETENCE INDUSTRY MANUFACTURING 4.0 S.C. A.R.L.	25/03/2021	26/03/2021	Incluso nel perimetro delle partecipazioni societarie a seguito di trasformazione da "Consorzio" a "Società consortile a responsabilità limitata". Partecipazione LEONARDO S.P.A.: 4,3% circa
CARDPRIZE TWO LIMITED	31/03/2021	31/03/2021	La società ha modificato la propria denominazione sociale da "CARDPRIZE TWO LIMITED" a "LEONARDO MW LTD"
LEONARDO MW LTD	31/03/2021	31/03/2021	La società ha modificato la propria denominazione sociale da "LEONARDO MW LTD" a "LEONARDO UK LTD"
ISTITUTO DELLA ENCICLOPEDIA ITALIANA FONDATA DA GIOVANNI TRECCANI S.P.A.	02/04/2021	06/04/2021	A seguito dell'ingresso di un nuovo socio - nell'ambito dell'operazione di aumento del capitale sociale (deliberata dall'Assemblea Straordinaria della Società in data 21/12/2020) da € 70.724.105,00 a € 76.521.20 - la percentuale di partecipazione di LEONARDO S.P.A. è passata dal 3,0541% al 3,016% (n. 2.307.529 da € 1,00)
DISPOSITIVI PROTEZIONE INDIVIDUALE D.P.I. S.R.L.	12/04/2021	16/04/2021	LARIMART S.P.A. (LEONARDO S.P.A. 60%) ha acquistato una ulteriore quota pari a € 46.440 corrispondenti al 15% del Capitale Sociale della Società, percentuali post operazione LARIMART S.P.A. 77,92% circa
G.E.M. ELETTRONICA S.R.L.	14/04/2021	14/04/2021	LEONARDO S.P.A. ha acquistato una quota pari € 1.350.000,00 corrispondenti al 30% del Capitale Sociale della Società
LEONARDO ADVANCED JET TRAINING S.R.L.	16/04/2021	16/04/2021	La società ha modificato la propria denominazione sociale da "LEONARDO ADVANCED JET TRAINING S.R.L." a "LEONARDO CAE ADVANCED JET TRAINING S.R.L."
WORLD'S WING S.A.	19/04/2021	03/05/2021	Posta in stato di Liquidazione





## **BLUEBELL PARTNERS LIMITED (TITOLARE DI N. 25 AZIONI)**

**1) CON RIFERIMENTO ALL'ACQUISIZIONE DI KOPTER E DEL RELATIVO ELICOTTERO SH009 COME SI PONE NEI CONFRONTI DELLA PARTE POLACCA PZL CHE HA IN PORTAFOGLIO ANALOGO MONOMOTORE (PIÙ PICCOLO E MENO POTENTE)? SI CHIUDE IL PRODOTTO POLACCO? CHE TIPO DI VALUTAZIONE È STATA FATTA CON RIGUARDO ALLA POSIZIONE DELLE FORZE ARMATE POLACCHE, VISTO CHE IL PRODOTTO COSTITUISCE LA FLOTTA PER ADDESTRAMENTO DEI LORO PILOTI? È IL PRIMO PASSO PER TOGLIERE A PZL E DUNQUE ALLA POLONIA LE PROPRIE COMPETENZE SUL SISTEMA ELICOTTERO? CI SARANNO DUNQUE RIDONDANZE SIA DI SITI CHE DI FORZA LAVORO?**

L'ESTENSIONE DEL PORTAFOGLIO O PRODOTTI DELLA DIVISIONE ELICOTTERI ATTRAVERSO L'ACQUISIZIONE DI KOPTER E QUINDI L'ADOZIONE DELL'ELICOTTERO SH09, DI RECENTE RIBATTEZZATO AW09, DERIVA DA UNA VALUTAZIONE STRATEGICA RISPONDENTE ALL'ESIGENZA DI RAFFORZARE IL PROPRIO POSIZIONAMENTO NEL SEGMENTO DEGLI ELICOTTERI MONOMOTORI DI FASCIA ALTA ("CABINA LUNGA").

L'ELICOTTERO SW-4 SI CARATTERIZZA PER UN PESO MASSIMO AL DECOLLO DI 1.800 KG, INFERIORE A QUELLO DELL'AW09 (2.850 KG), POSIZIONANDOLO NEL SEGMENTO DEGLI ELICOTTERI MONOMOTORI DI FASCIA BASSA ("CABINA CORTA"). IN PARTICOLARE, LA CABINA DI RIDOTTE DIMENSIONI DEL SW-4 NON PUÒ ESSERE ADATTATA AD ALTRI RUOLI OLTRE A QUELLO DI TRASPORTO PASSEGGERI (MAX. 4 OLTRE AL PILOTA), A DIFFERENZA DELL'AW09 LA CUI AMPIA CABINA È CONFIGURABILE PER SVOLGERE MOLTI RUOLI, IN PRIMIS, IL RUOLO DI ELI-AMBULANZA.

PERTANTO, L'ACQUISIZIONE DI KOPTER E QUINDI DELL'ELICOTTERO AW09 NON È IN CONTRAPPOSIZIONE ALLA PRESENZA DELLA DIVISIONE ELICOTTERI IN POLONIA ATTRAVERSO PZL-ŚWIDNIK, IL CUI PRINCIPALE RAZIONALE STRATEGICO DELL'ACQUISIZIONE SI FONDAVA SUL POTENZIAMENTO DELLA BASE INDUSTRIALE DELLA DIVISIONE, POSIZIONANDO PZL-ŚWIDNIK CENTRALMENTE NELLA CATENA DI FORNITURA DELLE AEROSTRUTTURE.

**2) COME SI GIUSTIFICA LA SOVRAPPOSIZIONE DEL MODELLO DI KOPTER CON L'ELICOTTERO MONOMOTORE CHE I RUSSI DI RUSSIAN HELICOPTER STANNO SVILUPPANDO IN ITALIA CON MECAER E VRT? POSTO CHE I PRODOTTI SI DIFFERENZIANO DI POCHE CENTINAIA DI KG (GROSS WEIGHT), QUALE MISURE INTENDE ADOTTARE LEONARDO A PROTEZIONE DELLA PROPRIA POSIZIONE COMPETITIVA?**

L'AW09 HA UN PESO MASSIMO DI 2.850 KG E SI CARATTERIZZA PER UN'INNOVATIVA CABINA MULTIRUOLO, CON ACCESSO SIA LATERALE CHE POSTERIORE (AD ES. PER IL CARICAMENTO

DI BARELLE) ED È PER QUESTO IN UNA CATEGORIA SUPERIORE DEL PROGETTO RUSSO VRT500 (PESO MASSIMO A 1.650KG), CHE PREVEDE UNA CABINA MOLTO PIÙ PICCOLA. PER TALE DIFFERENZA I DUE ELICOTTERI NON SONO CONFRONTABILI ESSENDO DESTINATI A TARGET DI MERCATO DIVERSI.

**3) CI SONO STATI RIPENSAMENTI PER IL 249 ELICOTTERO DA ESPLORAZIONE E SCORTA? SI PENSA AD UN PRODOTTO AMERICANO DI SIKORSKY? QUALE È L'AMMONTARE DEI FINANZIAMENTI FIN QUI MESSI SUL PROGRAMMA E QUELLI SPESI IN PIÙ PER IL CAMBIO DA MOTORE SAFRAN (ITAR FREE) A GE E COME SARANNO UTILIZZATI?**

IL PROGRAMMA DI SVILUPPO DELL'AW249 RIMANE CENTRALE NELLA RISPOSTA AI REQUISITI DELL'ESERCITO ITALIANO PER UN ELICOTTERO DA ESPLORAZIONE E SCORTA DESTINATO A SOSTITUIRE LA FLOTTA DI A129 MANGUSTA. IN COOPERAZIONE CON IL MINISTERO DELLA DIFESA, LEONARDO STA EFFETTUANDO ALCUNE VALUTAZIONI PRELIMINARI SU UNA TECNOLOGIA INNOVATIVA, SVILUPPATA E PROPOSTA DA LOCKHEED-MARTIN SIKORSKY PER MEZZI A ROTORI COASSIALI CON ELICA PROPULSIVA, I CUI AMBITI OPERATIVI NON SI SOVRAPPONGONO A QUELLI PER I QUALI VIENE SVILUPPATO L'AW249. IN RELAZIONE AL PROGRAMMA AW249, LA DIVISIONE ELICOTTERI HA RICEVUTO ORDINI PER EURO 820 MILIONI A COPERTURA DELLA FASE DI SVILUPPO PIATTAFORMA. IL CAMBIO DI FORNITURA PER LA MOTORIZZAZIONE NON HA AVUTO IMPATTI SIGNIFICATIVI SUI COSTI DEL PROGRAMMA.

**4) SUI DRONI, A PARTE L'ELICOTTERINO DA 200KG, SI DESIDERA SAPERE SE LEONARDO INTENDE O MENO VALUTARE UN DRONE ELICOTTERO DA IMBARCARE CHE DEVE ALMENO ESSERE NEL RANGE DI PAY LOAD DEL CONCORRENTE FRANCESE VSR700**

LA SCELTA DELLA DIVISIONE ELICOTTERI DI POSIZIONARSI SUL MERCATO UNMANNED CON UN PRODOTTO NELLA FASCIA DI PESO INFERIORE A 300 KG RISPONDE A DUE MOTIVAZIONI PRINCIPALI:

- (1) MATURAZIONE DI UNMANNED CAPABILITIES (VOLO AUTONOMO, NAVIGAZIONE, INTEGRAZIONE SENSORI ETC.) SU UNA PIATTAFORMA DI DIMENSIONI IDONEE PER OTTIMIZZARE L'INVESTIMENTO E QUINDI IL RISCHIO D'IMPRESA;
- (2) PROPOSIZIONE DI UN PRODOTTO, LE CUI DIMENSIONI E CARATTERISTICHE LO RENDANO SUBITO APPETIBILE PRIMA IN AMBITO MILITARE (ES. APPLICAZIONI NAVALI) E SUCCESSIVAMENTE IN AMBITO CIVILE (ES. SORVEGLIANZA DELLE INFRASTRUTTURE CRITICHE), TENENDO CONTO ANCHE DEI TREND DI RICHIESTA DA PARTE DEL MERCATO.

IL VSR700, CON I SUI CIRCA 700 KG DI PESO MASSIMO, NON RISPONDE DI PER SÉ A UN REQUISITO SPECIFICO DI MERCATO, MA HA TALE PESO ESSENDO LA VARIANTE UNMANNED DI UN ELICOTTERO CIVILE (GUIMBAL CABRÌ), DEL QUALE AIRBUS HELICOPTERS HA ACQUISITO I DIRITTI DI SVILUPPO DI VARIANTI SENZA PILOTA.



**5) SULL'ELETTRICO, DOPO L'ANNUNCIO DEL PROGETTO ZERO NON SI NE CONOSCONO GLI SVILUPPI SUCCESSIVI. SI DESIDERA SAPERE QUALI SONO I NUOVI PROGRESSI DI LEONARDO SPA NELLA CORSA DELLE APPLICAZIONI ELETTRICHE**

IL PROJECT ZERO È STATO UN PROGETTO DI DIMOSTRATORE TECNOLOGICO/BANCO DI PROVA VOLANTE SENZA UN PRECISO SCOPO DI SVILUPPO PRODOTTO.

L'INNOVAZIONE È UNO DEI PILASTRI FONDAMENTALI DEL PIANO STRATEGICO "BE TOMORROW - LEONARDO 2030", NELL'AMBITO DEL QUALE LO STUDIO E LO SVILUPPO DI FORME DI PROPULSIONE ALTERNATIVA (INCLUSA QUELLA ELETTRICA) SIA PER VELIVOLI AD ALA FISSA SIA ROTANTE SONO OBIETTIVI CENTRALI ANCHE IN CONSIDERAZIONE DEI REQUISITI DI DE-CARBONIZZAZIONE STABILITI DAL NEW EUROPEAN GREEN DEAL.

SIGNIFICATIVO IN QUESTO SENSO È IL PASSO COMPIUTO DALLA DIVISIONE ELICOTTERI ATTRAVERSO L'ACQUISIZIONE DI KOPTER E DELL'AW09, PIATTAFORMA IDEALE PER EVOLUZIONI TECNOLOGICHE QUALI LA PROPULSIONE IBRIDA.

LO STUDIO E LO SVILUPPO DI TECNOLOGIE INNOVATIVE NEL SETTORE IBRIDO-ELETTRICO È ANCHE TESTIMONIATO DALLA CREAZIONE DI LABs SPECIFICAMENTE DEDICATI ALLE ELETTRIFICAZIONE NELL'AMBITO DELLA UNITÀ ORGANIZZATIVA CHIEF TECHNOLOGY AND INNOVATION OFFICER.

**6) PER QUANTO NOTO, PER IL CONVERTIPIANO 609 CONTINUA A SLITTARE LA CERTIFICAZIONE IN MODO SILENTE: SI DESIDERA SAPERE QUALE SIA LO STATO DI AVANZAMENTO NEL PROCESSO DI CERTIFICAZIONE, QUANTO SIA STATO SPESO AD OGGI E QUALE SIA LA PREVISIONE DI SPESA A FINIRE. SI DESIDERA INOLTRE SAPERE COME VIENE VALUTATO IL RISCHIO CHE LA RELATIVA TECNOLOGIA SIA LASCIATA MAGGIORMENTE IN MANO AGLI USA VISTO LA SCELTA DI LASCIAR FUORI AL MOMENTO LA CERTIFICAZIONE EASA E LA GESTIONE DELLA MACCHINA È FATTA IN USA**

IL PROGRAMMA DI SVILUPPO DELL'AW609 CONTINUA SECONDO I PIANI. L'INVESTIMENTO RIMANENTE NECESSARIO FINO ALL'ENTRATA IN SERVIZIO DEL CONVERTIPIANO È QUANTIFICATO IN ALCUNE DECINE DI MILIONI DI EURO CHE RAPPRESENTANO UNA QUOTA MARGINALE RISPETTO ALL'EFFORT TOTALE PROFUSO NEL PROGRAMMA, CHE DAL SUO AVVIO (PRIMA DEL CONTROLLO PIENO DELLA DIVISIONE ELICOTTERI DELL'INTERO PROGETTO A PARTIRE DAL 2011) SI ATTESTA AD UN LIVELLO DI POCO SUPERIORE AD UN MILIARDO DI EURO. LA CERTIFICAZIONE DELL'AW609 PREVEDE LA DEFINIZIONE DI UNA BASE CERTIFICATIVA NUOVA, DEFINITA CON L'AUTORITÀ AMERICANA FAA. L'UTILIZZO DELLA PIATTAFORMA DA PARTE DI OPERATORI EUROPEI AVVERRÀ NON APPENA LA CERTIFICAZIONE FAA SARÀ VALIDATA DA EASA, IN BASE AI VIGENTI ACCORDI INTERNAZIONALI. SI CHIARISCE CHE L'UTILIZZO DELLA TECNOLOGIA È PREROGATIVA DI CHI NE È PROPRIETARIO E LA CONTROLLA - LA DIVISIONE ELICOTTERI DI LEONARDO, NEL CASO DELL'AW609 -

MENTRE L'AUTORITÀ CERTIFICATIVA COINVOLTA HA IL SOLO COMPITO DI VERIFICARE E CERTIFICARE CHE LE CARATTERISTICHE COSTRUTTIVE DELLA PIATTAFORMA NE GARANTISCANO LA SICUREZZA DEL VOLO.

**7) SI DESIDERA CONOSCERE QUALE SIA IL PIANO DI SVILUPPO DI LEONARDO SPA PER LE AEROSTRUTTURE AL SUD POSTO CHE PER QUANTO NOTO NON ESISTE UN NUOVO MODELLO CHE SOSTITUISCA L'ATR ED IL 220 DI AIRBUS EX BOMBARDIER NON GARANTISCE CARICHI DI LAVORO SUFFICIENTI**

COME NOTO, LA CRISI MONDIALE CAUSATA DALLA PANDEMIA HA AVUTO DEVASTANTI RIPERCUSSIONI SU ALCUNI SETTORI INDUSTRIALI, TRA CUI QUELLO DEL TRASPORTO AEREO.

LE MISURE ADOTTATE A LIVELLO GLOBALE PER LA TUTELA DELLA SALUTE E PER IL CONTRASTO ALLA DIFFUSIONE DELLA PANDEMIA, QUALI I *LOCK-DOWN* E LE RESTRIZIONI AGLI SPOSTAMENTI, HANNO DETERMINATO IL CROLLO DEL TRAFFICO AEREO SU SCALA MONDIALE, CON UNA RIDUZIONE SU BASE ANNUA PARI A -85% DEL TRAFFICO INTERNAZIONALE E -43% DEL TRAFFICO DOMESTICO (FONTE IATA), PER UN TOTALE DI 1,8 MILIARDI DI PASSEGGERI COMPLESSIVAMENTE TRASPORTATI (STESSO LIVELLO DEL 2003). PER FRONTEGGIARE IL DRASTICO CROLLO DEL TRAFFICO AEREO, LE AEROLINEE HANNO ATTUATO UNA SERIE DI AZIONI QUALI LA 'MESSA A TERRA' DEI VELIVOLI MENO EFFICIENTI, IL RINVIO DI ATTIVITÀ DI MANUTENZIONE, RIPARAZIONE E REVISIONE DELLE FLOTTE, LA RIPROGRAMMAZIONE DELLE CONSEGNE DEI NUOVI AEREI E, IN ALCUNI CASI, ANCHE LA CANCELLAZIONE DI ORDINI.

GLI IMPATTI NEGATIVI DELLA PANDEMIA SI SONO PROPAGATI CON UN EFFETTO DOMINO SUI COSTRUTTORI AERONAUTICI CHE HANNO RISPOSTO ALLA CRISI CON UNA SIGNIFICATIVA RIDUZIONE DEL PERSONALE PER COPRIRE I VUOTI DI PRODUZIONE TEMPORANEI E STRUTTURALI E LO SLITTAMENTO DELL'ENTRATA IN SERVIZIO DI NUOVI VELIVOLI, E SU TUTTA LA FILIERA PRODUTTIVA COSTRETTA AD UN GENERALE RALLENTAMENTO DELLA PRODUZIONE (30-40% SOTTO I LIVELLI 2019).

SEBBENE PERMANGA UN ELEVATO LIVELLO DI INCERTEZZA SULL'EVOLUZIONE DEL QUADRO MACRO-ECONOMICO E DI QUELLO SANITARIO, VI È UN AMPIO CONSENSO TRA GLI ANALISTI DEL SETTORE SU UN GRADUALE RITORNO DEL MERCATO AI LIVELLI PRE-CRISI NEL 2024/25, GRAZIE ALLA RIPRESA DEL TRAFFICO AEREO DOMESTICO PRIMA DI QUELLO INTERNAZIONALE.

L'ANTICIPO DELLA RIPRESA DEI VOLI DOMESTICI A CORTO RAGGIO RISPETTO A QUELLI INTERNAZIONALI A LUNGO RAGGIO, AGEVOLERÀ IL PROGRESSIVO RECUPERO DELLA DOMANDA DI VELIVOLI DI DIMENSIONE MEDIO-PICCOLA, PRIMI TRA TUTTI I TURBOELICA, CHE SI PREVEDE PRESENTERÀ SUL MEDIO-LUNGO TERMINE UNA DINAMICA DI CRESCITA PIÙ SOSTENUTA, FAVORITA DALL'ELEVATA FLESSIBILITÀ DI UTILIZZO, DAI MINORI COSTI DI ESERCIZIO E DALLA MAGGIORE ECO-SOSTENIBILITÀ.



IN QUESTO DIFFICILE CONTESTO EVOLUTIVO, AL FINE DI RAFFORZARE IL POSIZIONAMENTO DELLA DIVISIONE AEROSTRUTTURE SUL MERCATO DI RIFERIMENTO, LEONARDO HA CONFERMATO GLI INVESTIMENTI NELL'ARCO DI PIANO, SFRUTTANDO LA RIDUZIONE DEI VOLUMI PER RIPROPORSI ALLA RIPRESA DEL MERCATO CON IMPIANTI RINNOVATI E TECNOLOGIE/PRODOTTI NUOVI E AGGIUNTIVI;

IN PARTICOLARE LEONARDO STA:

1. VALORIZZANDO ATTRAVERSO INVESTIMENTI MIRATI:

- ✓ IL MONTAGGIO DI STRUTTURE DI FUSOLIERA IN LEGA LEGGERA CON TECNOLOGIE AUTOMATICHE O SEMI AUTOMATICHE IN ENVIRONMENT INDUSTRIA 4.0, FACENDO AMPIO RICORSO ALLA VIRTUALIZZAZIONE E AUTOMATIZZAZIONE DEI PROCESSI E DEI PRODOTTI TRAMITE UN USO OTTIMIZZATO DEI CYBER PHYSICAL SYSTEM (CPS), DELL'INTERNET OF THINGS (IOT), DEI BIG DATA, DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE (IA), DELLA ROBOTICA, E DI UNA GESTIONE INTELLIGENTE DELL'ENERGIA. CIÒ CONSENTIRÀ DI POSIZIONARE IL SITO DI POMIGLIANO D'ARCO AD UN LIVELLO COMPETITIVO CON UNA CAPACITÀ INDUSTRIALE NON SOLTANTO LIMITATA AD ATR MA ESTESA ALLA PRODUZIONE DI FUSOLIERE PER VELIVOLI REGIONALI E NARROW BODY DA 30 A 130 POSTI;
- ✓ LA FABBRICAZIONE E L'ASSEMBLAGGIO DI PARTI DI AEROSTRUTTURE IN MATERIALE COMPOSITO CON TECNOLOGIE "ONE PIECE" CONIUGANDO INNOVAZIONE DI PRODOTTO E PROCESSO ATTRAVERSO LE TECNOLOGIE "ONE PIECE", I MATERIALI COMPOSITI E LA FABBRICA INTELLIGENTE PER L'INDUSTRIA 4.0.

2. CONTINUANDO AD INVESTIRE SU SPECIFICHE INIZIATIVE:

- ✓ "LEONARDO PRODUCTION SYSTEM", BASATO SULLA METODOLOGIA DEL WCM, FOCALIZZATO SU TUTTI I PROGRAMMI AERONAUTICI ED APPLICATO IN TUTTI I SITI DELLA DIVISIONE AEROSTRUTTURE AL FINE DI PROSEGUIRE NEL MIGLIORAMENTO DEI PROPRI PROCESSI PRODUTTIVI.
- ✓ LEONARDO LABS: CENTRI DI INNOVAZIONE SU MATERIALI E PROCESSI PRODUTTIVI PER L'INTERO GRUPPO; NELLO SPECIFICO PER LA DIVISIONE AEROSTRUTTURE L'AEROTECH CAMPUS DI POMIGLIANO D'ARCO E IL LEONARDO LAB DI GROTTAGLIE.

3. CERCANDO DI COGLIERE, SFRUTTANDO LE CAPACITÀ DISTINTIVE NEL CAMPO DEI COMPOSITI, NUOVE OPPORTUNITÀ SU MERCATI «ADIACENTI», MENO IMPATTATI DALLA PANDEMIA COVID, AL FINE DI:

- ✓ ESPANDERE IL BUSINESS DELLA DIVISIONE;
- ✓ DIVERSIFICARE L'ATTIVITÀ DELLO STABILIMENTO DI GROTTAGLIE, OGGI INTERAMENTE DEDICATO ALLA PRODUZIONE DI 787, ATTRAVERSO L'INDUSTRIALIZZAZIONE DI NUOVI MATERIALI PER UTILIZZO ANCHE IN CONDIZIONI ESTREME.

**8) LA COOPERAZIONE CON LA CINA PER IL VELIVOLO DI COMAC COME VIENE VISTA DAGLI USA? PUÒ PREGIUDICARE ALTRO LAVORO DA BOEING?**

IL NOSTRO PAESE – E LEONARDO COME SUO CAMPIONE TECNOLOGICO – FA PARTE DI UN SISTEMA INTEGRATO DI ALLEANZE I CUI CARDINI SONO RAPPRESENTATI DALL'UNIONE EUROPEA E DALLA NATO. AL PARI DI ALTRE AZIENDE DEI PAESI EUROPEI E DEGLI STESSI STATI UNITI D'AMERICA, LEONARDO PERSEGUE OPPORTUNITÀ INDUSTRIALI E COMMERCIALI VERSO NUOVI MERCATI, TRA CUI LA CINA, NEI SETTORI CHE SONO COERENTI E COMPATIBILI CON GLI IMPEGNI ASSUNTI DAL NOSTRO PAESE CON GLI ALLEATI. SI TRATTA DI OPPORTUNITÀ CHIARAMENTE E RIGOROSAMENTE DISTINTE DAGLI AMBITI STRATEGICI E DELLA DIFESA E CHE SI RIVOLGONO AL MERCATO CIVILE. IN RAGIONE DELLE CRESCENTI COLLABORAZIONI CON I PARTNER INDUSTRIALI STATUNITENSIS, BOEING IN PRIMIS, OGNI INIZIATIVA SUI NUOVI ORIZZONTI DI MERCATO È COSTANTEMENTE E TRASPARENTEMENTE CONDIVISA CON I PARTNER, PERALTRO ANCH'ESSI INTERESSATI AL PROGRAMMA. LA COOPERAZIONE CON LA CINA NON PREGIUDICA IL LUNGO RAPPORTO DI PARTNERSHIP TRA LEONARDO E BOEING E DUNQUE L'EVENTUALE ASSEGNAZIONE A LEONARDO DI NUOVI PACCHI DI LAVORO, ANCHE ALLA LUCE DEGLI ACCORDI CON CUI LE PARTI HANNO DEFINITO LE MISURE NECESSARIE DA IMPLEMENTARE A PROTEZIONE DELLA PROPRIETÀ INTELLETTUALE DI BOEING NEI CONFRONTI DI POTENZIALI COMPETITORS.

**9) QUALI SONO I PIANI DI SVILUPPO DI LEONARDO SPA PER IL SITO DI GROTTAGLIE? POSTO CHE ERANO STATI FATTI INVESTIMENTI PER UN RATE DI 15 SERIE MESE ED OGGI SI PARLA DI 6 SERIE MESE SENZA PREVISIONI DI RISALITA IN UNA REALTÀ MONO PRODOTTO, SE NON È BOEING A DISEGNARE ALTRO FIT FOR EQUIPMENT QUALE SARÀ IL FUTURO DELLO STABILIMENTO? GLI IMPIANTI SONO STATI CUSTOMIZZATI PER FARE BARILI MONOLITICI AVVOLTI IN FIBRA DI CARBONIO: POSTO CHE QUESTA TECNOLOGIA NON È STATA ADOTTATA DA ALTRI COSTRUTTORI, L'AZIENDA HA IN PROGRAMMA DI AFFRONTARE UNA TRASFORMAZIONE E CON QUALI COSTI?**

LE PROLUNGATE RESTRIZIONI AGLI SPOSTAMENTI INTERNAZIONALI HANNO PESANTEMENTE COLPITO IL SEGMENTO DEI WIDE BODY, INNESCANDO UN CALO DELLA DOMANDA STRAORDINARIO CHE HA COINVOLTO LO STABILIMENTO DI GROTTAGLIE, COMPLETAMENTE DEDICATO ALLA PRODUZIONE DELLA FUSOLIERA DEL BOEING 787. QUESTO SEGMENTO DI MERCATO RICHIEDERÀ PROBABILMENTE TEMPI PIÙ LUNGI PER LA RIPRESA, CON UN RITORNO AI LIVELLI PRE-COVID ATTESO NEL CORSO DELLA SECONDA METÀ DEL DECENNIO. VI È AMPIO CONSENSO TRA GLI ANALISTI DEL SETTORE PER CUI QUESTO SEGMENTO DI MERCATO RICHIEDERÀ PRESUMIBILMENTE TEMPI PIÙ LUNGI PER LA RIPRESA IN CONSIDERAZIONE DELLA RIPRESA DEL TRAFFICO AEREO DOMESTICO PRIMA DI QUELLO INTERNAZIONALE. CIÒ NONOSTANTE, CI SI ATTENDE NEL MEDIO-LUNGO PERIODO UNA DINAMICA DI CRESCITA COMPLESSIVAMENTE POSITIVA, SOSTENUTA DA SOLIDI



FONDAMENTALI DI MERCATO CHE, NONOSTANTE GLI EFFETTI DELLA PANDEMIA DI COVID-19, HA VISTO UNA SOSTANZIALE STABILITÀ DEL PORTAFOGLIO ORDINI FERMI. IL PROGRAMMA 787 MANTIENE DUNQUE LA SUA VALENZA INDUSTRIALE E LA VISIONE DI PROSPETTIVA, SEPPUR COSTRETTO A FRONTEGGIARE IL RALLENTAMENTO DERIVANTE DALLA NECESSITÀ DI ADATTARE I PIANI PRODUTTIVI AD UNA REALTÀ ECONOMICO-SOCIALE MUTATA IN MODO REPENTINO E NON PREVEDIBILE. AL FINE DI ACCELERARE LA DIVERSIFICAZIONE DELLE ATTIVITÀ DELLO STABILIMENTO DI GROTTAGLIE, FACENDO LEVA SUL PATRIMONIO DI CONOSCENZE E COMPETENZE MATURATE NEL CORSO DEGLI ANNI E SULL'EVOLUZIONE DEI PROGETTI DI RICERCA ATTUALMENTE IN CORSO (I.E. TECNOLOGIA ADDITIVE FFF - FUSED FILAMENT FABRICATION - NEL PROCESSO DI PRODUZIONE DI MATERIALI COMPOSITI AEROSPAZIALI), È STATA AVVIATA UN'INTENSA ATTIVITÀ DI SCOUTING VOLTA AD IDENTIFICARE NUOVE OPPORTUNITÀ SU MERCATI ADIACENTI, AL FINE DI ESPANDERE IL BUSINESS ATTRAVERSO IL PRESIDIO E LO SVILUPPO DI CAPABILITIES E TECNOLOGIE ABILITANTI PER UNA PARTECIPAZIONE QUALIFICATA AI PRINCIPALI PROGRAMMI DI COLLABORAZIONE INTERNAZIONALE. VANNO IN QUESTA DIREZIONE:

- IL LEONARDO LAB DI GROTTAGLIE CHE OSPITA IL “LEONARDO - SOLVAY JOINT LAB”, LABORATORIO DI RICERCA CONGIUNTO SUI MATERIALI COMPOSITI TERMOPLASTICI, NATO GRAZIE ALLA PARTNERSHIP TRA LEONARDO E SOLVAY;
- LE ATTIVITÀ DI ALLOCAZIONE DELLA PRODUZIONE E LE FASI DI ASSEMBLAGGIO DI UN COMPONENTE PRIMARIO COMPLESSO ED INNOVATIVO DELL'EUROMALE, PROGRAMMA DI COLLABORAZIONE EUROPEO NEL CAMPO DELLA DIFESA, AGEVOLATE DALLE POLITICHE SINERGICHE DELLA «ONE COMPANY»;
- NUOVI PACCHI DI LAVORO IN DISCUSSIONE COL CLIENTE BOEING;
- ANALISI PRELIMINARI DI FATTIBILITÀ PER NUOVI PROGETTI DI FABBRICAZIONE, ANCHE IN SINTONIA CON IL PROGRAMMATO SVILUPPO DELLO SPAZIOPORTO DA PARTE DELLA REGIONE PUGLIA, CON L'OBBIETTIVO DI RICADUTE POSITIVE ANCHE IN TERMINI DI EVOLUZIONE DEI PROCESSI PRODUTTIVI.

**10) ATR: CHE FUTURO PER LA JV? E PER IL VELIVOLO? SI PUÒ VIVERE SOLO DI CARGO E DELLA COMMESSA FEDEX? LA MOTORIZZAZIONE È COMUNQUE VECCHIA, L'ARCHITETTURA PURE: A CHE SI PENSA?**

CONFERMIAMO LA STRATEGICITÀ PER LEONARDO DELLA JOINT VENTURE ATR.

DA UN PUNTO DI VISTA DEL VELIVOLO, NONOSTANTE GLI IMPATTI INDOTTI DALLA PANDEMIA DI COVID-19, NEL CORSO DEL 2020 SONO STATI CONSEGNATI 10 VELIVOLI, 9 NUOVI OPERATORI HANNO COMINCIATO AD UTILIZZARE L'ATR E SONO STATE APERTE 84 NUOVE ROTTE. INOLTRE A DICEMBRE 2020 È STATO CONSEGNATO IL PRIMO VELIVOLO NELLA NUOVA CONFIGURAZIONE CARGO AL CLIENTE FEDEX.

ATR E I SUOI AZIONISTI HANNO UN CHIARO PIANO DI SVILUPPO BASATO SU SOLUZIONI SOSTENIBILI ED INNOVATIVE PER LA MOBILITÀ REGIONALE, TRA CUI L'IMPLEMENTAZIONE

DI MIGLIORAMENTI INCREMENTALI DELLA PIATTAFORMA, FINALIZZATI AD AUMENTARE L'EFFICIENZA OPERATIVA E RIDURRE I COSTI DI MANUTENZIONE, IN MODO TALE DA MANTENERE IL VANTAGGIO COMPETITIVO ED AMBIENTALE PER I PROPRI CLIENTI.

IN PARALLELO, L'AMPLIAMENTO DELL'OFFERTA COMMERCIALE ATTRAVERSO LA NUOVA VERSIONE CARGO, IL CUI MERCATO DI RIFERIMENTO È IN FORTE CRESCITA, E LA NUOVA VERSIONE STOL (SHORT TAKE OFF AND LANDING), CON POSSIBILITÀ DI OPERARE SU AEROPORTI CON PISTE TRA 800 E 1.000 METRI, APRIRÀ ULTERIORI OPPORTUNITÀ COMMERCIALI GARANTENDO SVILUPPO PER ATR.

QUANTO SOPRA SI INSERISCE IN UN CONTESTO DI MERCATO DI RIFERIMENTO PER ATR IN CRESCITA NEI PROSSIMI ANNI ANCHE GRAZIE AL RITIRO PREVISTO DI CIRCA 900 VECCHI VELIVOLI TURBOPROP, NON COMPETITIVI IN TERMINI ECONOMICI E DI IMPATTO AMBIENTALE.

**11) IL PROGETTO 345 STA VIVENDO PROBLEMI DI IMPOSTAZIONE (SPINTA MOTORE, AERODINAMICA, CARRELLO ETC.): DOPO LE SOLITE COMMESSE PER AERONAUTICA, QUALE SONO LE PROSPETTIVE DEL PROGETTO? E IL 346, A PARTE LA NIGERIA, QUALI ALTRI CLIENTI È STATO IN GRADO ATTRARRE? E DUNQUE IL FUTURO DI VENEGONO EX AERMACCHI QUALE SARÀ? CHE SOVRAPPOSIZIONE CON CASELLE? QUALI SINERGIE POSSIBILI? E CAMERI, ALTRO SITO MONO PRODOTTO (F35)?**

M345

I PRIMI DUE VELIVOLI M345 SONO STATI CONSEGNATI ALL'AERONAUTICA MILITARE ITALIANA ED ASSEGNATI AL 61°STORMO, PRESSO LA BASE AEREA DI GALATINA (LECCE), IL 23 DICEMBRE 2020. IL SISTEMA M345, CHE INCLUDE UN INSIEME DI COMPONENTI "ALL'AVANGUARDIA" QUALI AEREI, SIMULATORI DI VOLO, INFRASTRUTTURE A TERRA E TECNOLOGIE PROPRIETARIE QUALI IL LIVE VIRTUAL CONSTRUCTIVE, SOSTITUIRÀ GRADUALMENTE LA FLOTTA AERMACCHI MB-339 PER L'ADDESTRAMENTO DI BASE FINO ALLA FASE 3, AL TERMINE DELLA QUALE I GIOVANI STUDENTI PILOTI OTTERRANNO LE "ALI" E SUCCESSIVAMENTE SI SOTTOPORRANNO ALL'ADDESTRAMENTO AVANZATO DELLA FASE 4 SULL'ADDESTRATORE AVANZATO M346. IL SISTEMA COMPLESSIVO M345-M346 FORNISCE LA RISPOSTA ALLE ESIGENZE DELLE FORZE ARMATE DI RIDURRE COSTI E TEMPI PER L'ADDESTRAMENTO DEI PILOTI PRIMA DELL'IMPIEGO SUI CACCIA DI QUARTA E QUINTA GENERAZIONE, CON UN SIGNIFICATIVO DOWNLOAD QUANDO I PILOTI SONO ASSEGNATI AGLI SQUADRONI OPERATIVI COME MEZZO PER RIDURRE I COSTI. IL VELIVOLO M345 È ATTUALMENTE SOTTOPOSTO ALLA FASE DI OPERATIONAL TEST & EVALUATION (OT&E), UN PROCESSO STANDARD CON SPECIFICHE ATTIVITÀ DI TEST DI VOLO SVOLTE DA INDUSTRIA, PILOTI SPERIMENTALI DELL'AERONAUTICA MILITARE ITALIANA E PILOTI ISTRUTTORI PER VALUTARNE LE PRESTAZIONI E COGLIERE EVENTUALI OPPORTUNITÀ DI OTTIMIZZAZIONE FORNENDO TUTTE LE INFORMAZIONI NECESSARIE PER FINALIZZARE IL NUOVO PROGRAMMA





DA ADOTTARE PER L'ADDESTRAMENTO DEI FUTURI STUDENTI PILOTI. IL VELIVOLO STA INOLTRE RISCOVRENDO L'INTERESSE DEI MERCATI TARGET INDIVIDUATI AL MOMENTO DEL LANCIO DELL'INIZIATIVA. DI PARTICOLARE INTERESSE RISULTANO LE PRESTAZIONI DELLA MACCHINA ED IL FAVOREVOLE RAPPORTO PREZZO/PRESTAZIONI CHE NON HA ATTUALMENTE, E CREDIAMO ANCHE NEL PROSSIMO FUTURO, EGUALI SUL MERCATO. LA NOSTRA ASPETTATIVA È CHE UNA VOLTA ENTRATA IN PIENA OPERATIVITÀ LA MACCHINA, CON LA CONCLUSIONE DELLE ATTIVITÀ DI CERTIFICAZIONE, LE VARIE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE SIN QUI RACCOLTE POSSANO TRADURRE IN UNA ACCELERAZIONE DEGLI ORDINI COME LA STORIA DEI NOSTRI PRODOTTI TESTIMONIA. CON RIFERIMENTO AL VELIVOLO M346 MASTER - IL NOSTRO PRODOTTO DI PUNTA DEL COMPARTO ADDESTRATORI - NEL PRIMO QUADRIMESTRE 2021 LA DIVISIONE VELIVOLI HA REGISTRATO VENDITE PER 16 VELIVOLI CORREDATI DI SUPPORTO LOGISTICO PLURIENNALE E SISTEMI DI SIMULAZIONE. ULTERIORI NEGOZIAZIONI, ALCUNE IN AVANZATO STATO DI MATURITÀ, SONO IN CORSO CON NUOVI POTENZIALI CLIENTI, INTERESSATI ALL'ACQUISTO DEI VELIVOLI M345 E M346 E/O AI SERVIZI OFFERTI DA LEONARDO NELL'AMBITO DELL'ADDESTRAMENTO PILOTI, QUALE AD ESEMPIO I CORSI DI FASE 4 EROGATI DALLA INTERNATIONAL FLIGHT TRAINING SCHOOL (IFTS).

#### ASSETTO INDUSTRIALE DIVISIONE VELIVOLI

L'ASSETTO INDUSTRIALE DELLA DIVISIONE VELIVOLI È CHIARO E DEFINITO. GLI STABILIMENTI HANNO MISSIONI SPECIFICHE CHE NASCONO DA UNA VOCAZIONE INDUSTRIALE, LEGATA A SPECIFICI PRODOTTI E RELATIVI CENTRI DI ECCELLENZA, RADICATA NEI TERRITORI DI APPARTENENZA E FOCALIZZATA AL RAGGIUNGIMENTO DEI LIVELLI DI EFFICACIA ED EFFICIENZA CHE LO SCENARIO COMPETITIVO GLOBALE RICHIEDE. ASSOLVONO ALLA LORO MISSIONE SIA GRAZIE ALLA DOTAZIONE DI STRUMENTI PRODUTTIVI COSTANTEMENTE AGGIORNATI ED ALL'AVANGUARDIA, CHE ATTRAVERSO LA COMPETENZA ALTAMENTE SPECIALISTICA DELLE NOSTRE RISORSE.

IN PARTICOLARE:

VENEGONO DEDICATO ALLA LINEA DI BUSINESS DEI TRAINER, INTESI SIA COME VELIVOLO, DALLA FASE DI PROGETTAZIONE ALLA PRODUZIONE E DELIVERY CENTER, CHE DEI SISTEMI DI SIMULAZIONE PER IL "VIRTUAL TRAINING".

TORINO/CASELLE CENTRO DI ECCELLENZA PER I FIGHTERS, I VELIVOLI DA TRASPORTO TATTICO E DELLE ATTIVITÀ DI INTEGRAZIONE E "MISSIONARIZZAZIONE" DELLE NOSTRE PIATTAFORME PROPRIETARIE, ATTREZZATO CON DOTAZIONI ALL'AVANGUARDIA TECNOLOGICA (TEST RIG EQUIPAGGIAMENTI - CAMERA ANECOICA - SIMULATORI "FULL MOTION")

CAMERI SPECIFICAMENTE COSTRUITO PER IL PROGRAMMA JSF, RISPONDE A TUTTE LE PARTICOLARI CARATTERISTICHE NECESSARIE PER LA PRODUZIONE DELLE ALI, ASSEGNATE A LEONARDO COME "SECOND SOURCE", ED AL FINAL ASSY DEI VELIVOLI ITALIANI; HA

RECENTEMENTE ACQUISTO, GRAZIE AI LIVELLI DI EFFICIENZA E COMPETENZA RAGGIUNTI, LA RESPONSABILITÀ DELL'ASSEMBLAGGIO DEI VELIVOLI OLANDESI ED È OGGI CANDIDATO COME HUB MANUTENTIVO DELLE FLOTTE DI VELIVOLI IN SERVIZIO.

SI AGGIUNGE CHE VENEZIA-TESSERA RESTA DEDICATA ALLE TRASFORMAZIONI E POMIGLIANO RIMANE CENTRO DI ECCELLENZA DELLE ATTIVITÀ DI PROGETTAZIONE STRUTTURALE E SPERIMENTAZIONE DEDICATA AGLI ASPETTI CERTIFICATIVI STRUTTURALI ATTRAVERSO UTILIZZO DI SPECIFICI LABORATORI

**12) CORRISPONDE AL VERO LA CIRCOSTANZA SECONDO CUI IL CAPO DI STATO MAGGIORE DELL'AERONAUTICA ALBERTO ROSSO AVREBBE CONVOCATO L'AMMINISTRATORE DELEGATO PROFUMO PER CHIEDERE DI MODIFICARE/CAMBIARE IL CARRELLO DEL 345 IN SEGUITO A FUORIPISTA A CAUSA DI INSTABILITÀ LONGITUDINALE COMUNICANDO LA MESSA A TERRA DELLA FLOTTA FINO A MODIFICA CERTIFICATA?**

L'AMMINISTRATORE DELEGATO NON È MAI STATO CONVOCATO DAL CAPO DI STATO MAGGIORE DELL'AERONAUTICA ALBERTO ROSSO.

**13) PER QUALE RAGIONE LEONARDO SPA NON HA TRASFERITO A FINCANTIERI LA PARTE ELETTRONICA PER IL NAVALE IN MODO DA CONCENTRARSI MAGGIORMENTE SUL PROPRIO CORE BUSINESS? PERCHÉ NON FAVORIRE MAGGIORI SINERGIE CON FINCANTIERI? NON CI RISULTA NEPPURE ALCUN ACCORDO SUI DRONI CHE OGGI COSTITUISCONO UNO DEGLI EQUIPAGGIAMENTI NAVE.**

L'ELETTRONICA PER LA DIFESA, ANCHE NELLA COMPONENTE NAVALE, RAPPRESENTA UNO DEI CORE BUSINESS DI LEONARDO, IN CUI RIVESTE POSIZIONI DI LEADERSHIP DA OLTRE 60 ANNI, CON PIÙ DI 1.000 PIATTAFORME EQUIPAGGiate PER 70 MARINE MILITARI NEL MONDO. LEONARDO FORNISCE ED INTEGRA DAL SISTEMA DI GESTIONE DEL COMBATTIMENTO COMPLETO AL SINGOLO SENSORE, OLTRE A SISTEMI D'ARMA SUBACQUEI E DI SUPERFICIE, SISTEMI IFF, SONAR E SISTEMI DI COMUNICAZIONE NAVALI. IL GRUPPO COLLABORA CON FINCANTIERI MEDIANTE LA JV ORIZZONTE SISTEMI NAVALI, ATTRAVERSO LA QUALE PERSEGUE OPPORTUNITÀ DI BUSINESS A LIVELLO INTERNAZIONALE PER COGLIERE AL MEGLIO LE NUOVE SFIDE SUI MERCATI INTERNAZIONALI AL FINE DI PRESENTARE SOLUZIONI CONGIUNTE IN UN SETTORE SEMPRE PIÙ COMPETITIVO ED ESIGENTE, FAVORENDO AL CONTEMPO LO SVILUPPO DI TUTTA LA FILIERA NAZIONALE CHE CONTRIBUISCE ALLA REALIZZAZIONE DI NAVI MILITARI.

**14) PRIMA LA MOSSA SU VITROCISSET PER NON LASCIARLA A FINCANTIERI ORA LE QUOTE DI HENSOLDT: QUAL È LA STRATEGIA COMPLESSIVA SU ELETTRONICA E CYBERSECURITY? HENSOLDT FINIRÀ COME DRS, OVVERO CON FORTI LIMITAZIONI DI GOVERNANCE VISTA LA STRATEGICITÀ PER LA GERMANIA DI QUESTO SETTORE E POCA SE NON NULLA SINERGIA COME PER DRS VISTE LE PROTEZIONI SUL KNOW HOW? L'OPERAZIONE STA APPESANTENDO LA POSIZIONE DEBITORIA DEL GRUPPO,**



**CHE RITORNO È IMMAGINATO? LA VENDITA DI QUOTE DI DRS È POSSIBILE PER LO STATUTO DELLA STESSA SENZA IL CONSENSO DEL GOVERNO USA? IL CONSENSO È DISPONIBILE? SE SÌ, CON QUALI LIMITAZIONI?**

L'ELETTRONICA E LA CYBER RAPPRESENTANO DUE BUSINESS CORE PER LEONARDO, SUI QUALI È STATO DECLINATO UN PERCORSO DI TRASFORMAZIONE E CRESCITA DI LUNGO PERIODO, COSÌ COME DEFINITO NEL PIANO "BE TOMORROW - LEONARDO 2030". L'AMBIZIONE DI LEONARDO NELL'ELETTRONICA È QUELLA DI DIVENTARE UN LEADER EUROPEO DEL SETTORE CONSOLIDANDO LE COMPETENZE DI ECCELLENZA IN TUTTI I DOMINI DI PRESENZA; MENTRE NELLA CYBER È QUELLA DI ESSERE IL PARTNER INDUSTRIALE DI RIFERIMENTO DEL PAESE PER GARANTIRE LA SICUREZZA DEI DATI CRITICI E LA RESILIENZA DELLE INFRASTRUTTURE. IN TALE OTTICA L'ACQUISIZIONE DI VITROCISSET E L'INVESTIMENTO IN HENSOLDT RAPPRESENTANO AZIONI CONCRETE CHE CONTRIBUISCONO AL RAGGIUNGIMENTO DEI NOSTRI TARGET.

LA VENDITA DI AZIONI DRS È NELLA PIENA DISPONIBILITÀ DELLA NOSTRA CONTROLLATA LEONARDO US HOLDING, INC PREVIA INFORMATIVA ALLE AUTORITÀ STATUNITENSI. QUESTE ULTIME SI RISERVANO NATURALMENTE IL DIRITTO DI IMPORRE RESTRIZIONI IN CAPO ALL'ACQUIRENTE, COME È ORMAI PRASSI IN TUTTI I PAESI, LADDOVE LA VENDITA POSSA DETERMINARE CRITICITÀ SOTTO IL PROFILO DELLA SICUREZZA NAZIONALE STATUNITENSE.

**15) EX OTOMELARA: QUAL È LA PERCENTUALE DI EXPORT? BASTA A SOSTENERE I COSTI? QUALE FUTURO PER LA COLLABORAZIONE CON IVECO? QUALI PARTNERSHIP SONO STATE AVVIATE?**

IL MERCATO EXPORT RAPPRESENTA CIRCA IL 50% DEL BUSINESS TOTALE DELLA EX OTOMELARA. CON IVECO ESISTE UNA STORICA COLLABORAZIONE STRUTTURATA NELL'AMBITO DEL CONSORZIO CIO PER IL MERCATO DOMESTICO, CHE VIENE ESTESA AL MERCATO EXPORT PER PERSEGUIRE LE OPPORTUNITÀ DI INTERESSE CONGIUNTO. IL MERCATO EXPORT È ANCHE PERSEGUITO ATTRAVERSO ALLEANZE DI VOLTA IN VOLTA DEFINITE IN BASE ALLE CARATTERISTICHE DEL MERCATO DI INTERESSE E DELLO SPECIFICO PROGRAMMA.

**16) QUAL È L'AMMONTARE DEGLI ANTICIPI SU COMMESSE EUROFIGHTER E 787 E COME SONO CONTABILIZZATI IN BILANCIO?**

IN CONSIDERAZIONE DEI VINCOLI DI RISERVATEZZA PRESENTI NEI CONTRATTI STIPULATI NON È POSSIBILE FORNIRE INFORMAZIONI RELATIVE A SPECIFICHE COMMESSE.

GLI ACCONTI RICEVUTI SONO CLASSIFICATI NELLO STATO PATRIMONIALE A DECREMENTO DELLE ATTIVITÀ DERIVANTI DA CONTRATTI E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI, COME ILLUSTRATO NELLA NOTA 3.9 E 4.4 DEL BILANCIO INTEGRATO 2020 - SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2020, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**17) PER LE COMMESSE PLURIENNALI, COME VIENE CONTABILIZZATO IL MARGINE? SI UTILIZZANO MARGINI STANDARD A PROGRAMMA OPPURE LA MARGINALITÀ VIENE ADEGUATA NEL CORSO DELLA COMMESSA? QUALI CONTROLLI SONO EFFETTUATI PER ASSICURARE UN CORRETTO ADEGUAMENTO DELLE EFFETTIVE PROSPETTIVE REDDITUALI DI COMMESSE PLURIENNALI RISPETTO ALLE PREVISIONI INIZIALI?**

CON RIFERIMENTO AI CONTRATTI PLURIENNALI VENGONO EFFETTUATI PERIODICAMENTE AGGIORNAMENTI DELLE STIME: NEL CASO IN CUI LA RIVISITAZIONE DEI PIANI ECONOMICI DURANTE L'AVANZAMENTO DI UN CONTRATTO EVIDENZI LA PRESENZA DI ELEMENTI CHE RENDANO GLI STESSI ONEROSI, LA QUOTA DEI COSTI RITENUTI "INEVITABILI" SUPERIORE AI BENEFICI ECONOMICI DERIVANTI DAL CONTRATTO VIENE RICONOSCIUTA NELLA SUA INTERESSA NELL'ESERCIZIO IN CUI LA STESSA DIVIENE RAGIONEVOLMENTE PREVEDIBILE E ACCANTONATA IN UN "FONDO CONTRATTI ONEROSI".

PER OGNI ALTRA INFORMAZIONE SI RIMANDA ALLA DISAMINA CONTENUTA NELLE NOTE 3.9 E 4.4 DEL BILANCIO INTEGRATO 2020 - SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2020, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ'.

**18) SI DESIDERA SAPERE A QUANTO AMMONTANO (2020) LE SPESE DI CONSULENZA PER SERVIZI LEGATI AL PERSONALE/GESTIONE RISORSE UMANE**

LE CATEGORIE "CONSULENZE E ALTRE PRESTAZIONI" E "FORMAZIONE E SELEZIONE" IN AMBITO LEONARDO CORPORATE - UNITÀ ORGANIZZATIVA CHIEF PEOPLE, ORGANIZATION & TRANSFORMATION OFFICER - AMMONTANO NEL 2020 AD EURO 6,1 MILIONI.

**19) SI DESIDERA SAPERE A QUANTO AMMONTANO (2020) LE SPESE DI CONSULENZA PER SERVIZI DI COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE**

SI RINVIA ALLA RISPOSTA N. 20.

**20) NEL 2018 LEONARDO AVEVA ANNUNCIATO UN ACCORDO PER SERVIZI DI COMUNICAZIONE CON SOCIETÀ RICONDUCEBILI AL SIGNOR ENRICO CISNETTO: SI DESIDERA SAPERE SE IL CONTRATTO È ANCORA IN ESSERE (2020) E QUALI SONO I COSTI PER LEONARDO NEL 2018, 2019 E 2020**

"SI CONFERMA CHE È IN ESSERE UNA COLLABORAZIONE DAL 2018. LA COLLABORAZIONE PREVEDE UN'ATTIVITÀ DI ADVISORY STRATEGICA CONCERNENTE L'ANALISI CRITICA DEL POSIZIONAMENTO DI LEONARDO PRESSO GLI STAKEHOLDERS MEDIA TRADIZIONALI E ONLINE.

L'ATTIVITÀ È REMUNERATA CON COMPENSI IN LINEA CON IL MERCATO, I CUI ESTREMI SONO VINCOLATI A CLAUSOLE DI RISERVATEZZA".

**21) SI DESIDERA SAPERE QUALI SONO I COSTI INTERNI DELLA FUNZIONE COMUNICAZIONE E QUANTI ADDETTI VI LAVORANO (2020)**

- RISORSE AL 31.12.2020 = 109
- COSTO DEL LAVORO BILANCIO 2020 = 8.719 K€



**22) SI DESIDERA SAPERE SE L'AMMINISTRATORE DELEGATO PROFUMO SI AVVALE DI ADDETTI ALLA COMUNICAZIONE ESTERNI E CHI ESSI SIANO**

NO, NON SI AVVALE DI ADDETTI ALLA COMUNICAZIONE ESTERNI.

**23) SI DESIDERA CONOSCERE L'ELENCO DELLE SPONSORIZZAZIONI EFFETTUATE DA LEONARDO NEL 2020, SPECIFICANDO CHI NE ABBIA BENEFICIATO E QUALE NE SIA STATO IL COSTO**

NELL'ESERCIZIO 2020 LA SPESA PER LE "SPONSORIZZAZIONI" SI È ATTESTATA SU UN VALORE COMPLESSIVO PARI A CIRCA EURO 2,4 M, SUPPORTANDO L'ATTIVITA' DI PROMOZIONE DEL BRAND LEONARDO E ATTIVITA' LEGATE AL BUSINESS.

DI SEGUITO, NEL DETTAGLIO, I PRINCIPALI BENEFICIARI, PRINCIPALMENTE NAZIONALI:

MUST - MUSEO DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA; COMITATO DUBAI EXPO; AERONAUTICA MILITARE; ASSOCIAZIONE MARINAI D'ITALIA; MARINA MILITARE; FARNBOROUGH INTERNATIONAL LIMITED; IAI; COMUNE DI BELLINZAGO; ESSELUNGA NOVARESE; ACCADEMIA NAZIONALE DI SANTA CECILIA; FONDAZIONE TELETHON; FONDAZIONE GIANGIACOMO FELTRINELLI.

NESSUN BENEFICIARIO HA TOTALIZZATO PIÙ DEL 10% DELLA SPESA DELLE SPONSORIZZAZIONI TOTALE.

**24) SI DESIDERA SAPERE QUALI SIANO STATI I COSTI PUBBLICITARI DI LEONARDO SU QUOTIDIANI ITALIANI NEL 2020 ED IL RELATIVO CONFRONTO CON IL 2018 E 2019**

I COSTI PUBBLICITARI DI LEONARDO SU QUOTIDIANI ITALIANI NEL 2020 AMMONTANO A CIRCA EURO 680 K; NEL 2019 A CIRCA EURO 400 K E NEL 2018 A CIRCA EURO 550 K.

**25) SI DESIDERA SAPERE SE LEONARDO SPA (O SOCIETÀ DEL GRUPPO) ABBIANO AFFIDATO NEL CORSO DEL 2020 INCARICHI DI CONSULENZA LEGALE ALLO STUDIO DELL'AVVOCATO PAOLA SEVERINO ED IL RELATIVO CONFRONTO CON IL 2018 E 2019**

NELLA SELEZIONE DEI PROPRI CONSULENTI LA SOCIETÀ RISPETTA APPOSITE PROCEDURE INTERNE BASATE, TRA L'ALTRO, SUI PRINCIPI DEL CODICE ETICO DI LEONARDO. PER POLICY AZIENDALE DI RISERVATEZZA, L'INFORMAZIONE NON VIENE FORNITA, A PRESCINDERE DALLA SUSSISTENZA DELLA FATTISPECIE.

**26) SI DESIDERA SAPERE SE LEONARDO SPA (O SOCIETÀ DEL GRUPPO) ABBIANO AFFIDATO NEL CORSO DEL 2020 INCARICHI DI CONSULENZA LEGALE ALLO STUDIO DELL'AVVOCATO ANDREA ZOPPINI ED IL RELATIVO CONFRONTO CON IL 2018 E 2019**

NELLA SELEZIONE DEI PROPRI CONSULENTI LA SOCIETÀ RISPETTA APPOSITE PROCEDURE INTERNE BASATE, TRA L'ALTRO, SUI PRINCIPI DEL CODICE ETICO DI LEONARDO. PER POLICY AZIENDALE DI RISERVATEZZA, L'INFORMAZIONE NON VIENE FORNITA, A PRESCINDERE DALLA SUSSISTENZA DELLA FATTISPECIE.

**27) SI DESIDERA SAPERE SE L'ORGANISMO DI VIGILANZA A SEGUITO DELLA CONDANNA INTERVENUTA IL 15 OTTOBRE 2020 NEL PROCESSO MPS E DELLE MOTIVAZIONI RESE NOTE IL 7 APRILE 2021, HA VALUTATO LA COMPATIBILITÀ DEL RUOLO DI AMMINISTRATORE DELEGATO DEL DOTT. PROFUMO CON LE PREVISIONI DEL CODICE ETICO DI LEONARDO SPA E QUALE CONCLUSIONI ABBIA TRATTO**

LA FATTISPECIE NON È OGGETTO DI SPECIFICA VALUTAZIONE DA PARTE DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA.

**28) IL 28 OTTOBRE 2020, VENIVA PUBBLICATA SUL SITO INTERNET DI LEONARDO LA SEGUENTE DICHIARAZIONE: "IN RIFERIMENTO ALL'ARTICOLO PUBBLICATO A PAGINA 30 DEL NUMERO 44 DI PANORAMA DEL 28 OTTOBRE, A FIRMA DI FRANCESCO BONAZZI, NEL QUALE SI ASSERTISCE DI UN MIO INCONTRO A CENA LO SCORSO 7 LUGLIO CON LA DOTTORESSA PATRIZIA GRIECO, PRESIDENTE DI MPS, DESIDERO PRECISARE - SI LEGGE NELLA NOTA - CHE TALE NOTIZIA È COMPLETAMENTE DESTITUITA DI OGNI FONDAMENTO E DI NON AVER MAI INCONTRATO LA DOTTORESSA GRIECO DA QUANDO HA ASSUNTO LA PRESIDENZA DEL MONTE DEI PASCHI DI SIENA": SI DESIDERA SAPERE SE L'INCONTRO FU PRIMA ORGANIZZATO E POI CANCELLATO**

IL CONTENUTO DELLA DOMANDA NON È CONFERENTE IN RELAZIONE AL CONTESTO DATO.

**29) CON RIFERIMENTO ALLA DOMANDA PRECEDENTE, SI CHIEDE DI SAPERE SE IL DOTT. PROFUMO PUÒ ANCHE CONFERMARE DI NON AVER MAI PARLATO O ESSERSI SCAMBIATO MESSAGGI CON LA "DOTTORESSA PATRIZIA GRIECO, PRESIDENTE DI MPS" DA QUANDO "HA ASSUNTO LA PRESIDENZA DEL MONTE DEI PASCHI DI SIENA" ALLA DATA DEL COMUNICATO DEL 28 OTTOBRE 2020**

IL CONTENUTO DELLA DOMANDA NON È CONFERENTE IN RELAZIONE AL CONTESTO DATO.

**30) QUALE È LA POSIZIONE LAVORATIVA DEL DOTT. ROBERTO CINGOLANI NEI CONFRONTI DI LEONARDO SPA DA QUANDO HA ASSUNTO LA CARICA DI MINISTRO?**

IL MINISTRO CINGOLANI IN QUESTO MOMENTO È IN REGIME DI ASPETTATIVA NON RETRIBUITA.



## **FONDAZIONE FINANZA ETICA (TITOLARE DI N. 3 AZIONI)**

**1. CHIEDIAMO DI CONOSCERE QUALI SIANO STATE - NEL CORSO DEL 2020 - LE PERFORMANCE IN TERMINI DI PRODUZIONE (QUANTITÀ E TIPOLOGIA DI PEZZI PRODOTTI), POSTI DI LAVORO E FATTURATO PER I SEGUENTI SITI PRODUTTIVI DI LEONARDO SPA:**

### **DIVISIONE ELICOTTERI**

**CASCINA COSTA DI SAMARATE**

**VERGIATE**

**TASSERA**

### **DIVISIONE VELIVOLI**

**VENEGONO SUPERIORE**

**CASELLE NORD E CASELLE SUD**

**CAMERI**

### **DIVISIONE ELETTRONICA**

**BRESCIA**

**LA SPEZIA**

**LIVORNO**

**RONCHI DEI LEGIONARI**

### **DIVISIONE AEROSTRUTTURE**

**NOLA**

**POMIGLIANO D'ARCO**

**LA STESSA RICHIESTA VIENE ESTESA A RIGUARDO DEI SITI DI PRESENZA INTERNAZIONALE DELL'AZIENDA, IN PARTICOLARE:**

- **LEONARDO TURKEY HAVACILIK, GÖLBAŞI – TURCHIA;**
- **LEONARDO HISPANIA S.A.U., VALENCIA – SPAGNA;**
- **LEONARDO UK, YEOVIL (SOMERSET);**
- **LEONARDO UK, FARNHAM (SURREY).**

**OLTRE CHE A RIGUARDO DI TUTTI I SITI PRODUTTIVI PRESENTI NEGLI STATI UNITI (PER TUTTE LE DIVISIONI) E DELLE CONTROLLATE, PARTECIPATE, JOINT-VENTURE DI SEGUITO ELENCATE:**

**VITROCISSET**

**AVIO SPA**

**ELETTRONICA SPA**

**LEONARDO DRS**

**MBDA**

**LIBYAN ITALIAN ADVANCED TECHNOLOGY COMPANY**

**ORIZZONTE SISTEMI NAVALI**

**CHIEDIAMO CHE TUTTI QUESTI DATI SIANO FORNITI RELATIVAMENTE AGLI ULTIMI 5 BILANCI DELL'AZIENDA (2020, 2019, 2018, 2017, 2016) PER POTERNE VALUTARE PERFORMANCE E TREND, TENENDO CONTO CHE LEONARDO SPA HA MODIFICATO IN MANIERA RILEVANTE LA PROPRIA STRUTTURA E LE PROPRIE PROSPETTIVE INDUSTRIALI PROPRIO NEGLI ULTIMI ANNI.**

LE RISPOSTE PER CIASCUNA DIVISIONE/SOCIETÀ VENGONO FORNITE, PER QUANTO DISPONIBILE, IN ALLEGATO.

**2. CHIEDIAMO DI CONOSCERE I DATI RELATIVI ALL'EXPORT DI NATURA MILITARE DEL GRUPPO LEONARDO DALL'ITALIA AVVENUTO NEL CORSO DEL 2020, CON UNA SUDDIVISIONE PER TIPOLOGIA DI SISTEMA D'ARMA ESPORTATO (CONTROVALORE, NUMERO DI PEZZI, ETC.) E CON UNA INDICAZIONE DEL GRADO DI COMPLETAMENTO DEGLI ORDINI/AUTORIZZAZIONI RELATIVI (CIOÈ QUANTA PRODUZIONE/ESPORTAZIONE È PREVISTA PER IL FUTURO LEGATA A CIASCUNO DEI SISTEMI D'ARMA ESPORTATI).**

**COME GIÀ' PER IL PUNTO PRECEDENTE, CHIEDIAMO CHE TALI DATI SIANO FORNITI RELATIVAMENTE AGLI ULTIMI 5 BILANCI DELL'AZIENDA (2020, 2019, 2018, 2017, 2016) PER POTERNE VALUTARE PERFORMANCE E TREND, TENENDO CONTO CHE LEONARDO SPA HA MODIFICATO IN MANIERA RILEVANTE LA PROPRIA STRUTTURA E LE PROPRIE PROSPETTIVE INDUSTRIALI PROPRIO NEGLI ULTIMI ANNI.**

LEONARDO OPERA IN OLTRE 150 PAESI NEL MONDO E VENDE I PROPRI PRODOTTI E SOLUZIONI A FRONTE DI UN PRELIMINARE E STRINGENTE SISTEMA INTERNO DI COMPLIANCE CHE ASSICURA LA PIENA OSSERVANZA DELLE LEGGI APPLICABILI E DELLE DISPOSIZIONI STABILITE DALLE AUTORITÀ COMPETENTI NAZIONALI ED ESTERE, NEL RISPETTO DI TUTTI I REGIMI INTERNAZIONALI DI CONTROLLO, NONCHÉ NEL RISPETTO DI TUTTE LE MISURE SANZIONATORIE DERIVANTI DA SCELTE DI POLITICA ESTERA, INTERNAZIONALE E SOVRANAZIONALE, COMPRESSE LE REGOLAMENTAZIONI A TUTELA DEI DIRITTI UMANI (VEDI EMBARGHI/MISURE RESTRITTIVE UN, UE, NAZIONALI ED ESTERE). A LIVELLO GLOBALE, NEL 2020 È STATA DEL 73% LA PERCENTUALE DEL FATTURATO MILITARE DI LEONARDO (72% NEL 2019, 68 % NEL 2018, 68% NEL 2017).





NEL 2020, LA PERCENTUALE DEL FATTURATO MILITARE PER IL SETTORE ELICOTTERI È STATA DEL 47% (55% NEL 2019, 44% NEL 2018, 46% NEL 2017), PER IL SETTORE AERONAUTICA È STATA DEL 65% (60% NEL 2019, 62% nel 2018, 62% nel 2017) PER IL SETTORE ELETTRONICA, DIFESA E SISTEMI DI SICUREZZA È STATA DELL'84% (84% NEL 2019, 84% NEL 2018, 82% nel 2017).

NEL 2020, LA RIPARTIZIONE GEOGRAFICA DEI RICAVI È STATA: 28% STATI UNITI, 17% ITALIA, 10% REGNO UNITO, 21% RESTO D'EUROPA, 24% RESTO DEL MONDO.

NEL 2019, LA RIPARTIZIONE GEOGRAFICA DEI RICAVI È STATA: 29% STATI UNITI, 16% ITALIA, 10% REGNO UNITO, 23% RESTO D'EUROPA, 22% RESTO DEL MONDO).

NEL 2018, LA RIPARTIZIONE GEOGRAFICA DEI RICAVI È STATA: 28% STATI UNITI, 15% ITALIA, 11% REGNO UNITO, 25% RESTO D'EUROPA, 21% RESTO DEL MONDO).

NEL 2017, LA RIPARTIZIONE GEOGRAFICA DEI RICAVI È STATA: 26% STATI UNITI, 15% ITALIA, 12% REGNO UNITO, 25% RESTO D'EUROPA, 22% RESTO DEL MONDO).

CON RIFERIMENTO A PRODOTTI MILITARI IN BASE ALLA DEFINIZIONE EX ART. 2 DELLA LEGGE 185/90, PROGETTATI "PER UN PREVALENTE USO MILITARE O DI CORPI ARMATI O DI POLIZIA", NEL 2020 L'EXPORT DI LEONARDO DALL'ITALIA PER PRODOTTI MILITARI SI È ATTESTATO INTORNO A 1,3 MILIARDI DI EURO ED IL NUMERO DI OPERAZIONI È STATO PARI A 30.350.

PER QUANTO RIGUARDA IL TREND COMPLESSIVO (SULLA BASE DELLA SITUAZIONE DI DETTAGLIO RELATIVA ALLE OPERAZIONI AUTORIZZATE ANNUALMENTE RESA NELLE RELAZIONI AL PARLAMENTO), NEL 2019 L'EXPORT DI LEONARDO DALL'ITALIA PER PRODOTTI MILITARI È STATO DI CIRCA 2,4 MILIARDI A FRONTE DI 35.485 OPERAZIONI, NEL 2018 È STATO DI CIRCA 3,2 MILIARDI A FRONTE DI 16.490 OPERAZIONI, NEL 2017 È STATO DI CIRCA 2,3 MILIARDI A FRONTE DI 16.901 OPERAZIONI. PER QUANTO RIGUARDA I DATI RELATIVI AL PERIODO 2017-2018, IN CONSIDERAZIONE DELLA RIORGANIZZAZIONE INTERVENUTA SULLE DIVISIONI DELLA SOCIETÀ, QUESTI NON RISULTANO CONFRONTABILI.

IL GRADO DI COMPLETAMENTO DEGLI ORDINI AVVIENE SOTTO UN'ATTENTA VIGILANZA INTERNA E NEL PERIMETRO DELLE RELATIVE AUTORIZZAZIONI GOVERNATIVE NEL RISPETTO DELLE TEMPISTICHE PREVISTE PER I VARI PROGRAMMI, TIPICAMENTE LEGATI A COMMESSE PLURIENNALI. LE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ORDINI SONO SOGGETTE A VINCOLI DI RISERVATEZZA CON I CLIENTI E LA CAPACITÀ PRODUTTIVA DI LEONARDO RAPPRESENTA UN'INFORMAZIONE STRATEGICA SOTTO IL PROFILO COMPETITIVO. NEL PIENO RISPETTO DEI CRITERI DI TRASPARENZA RICHIESTI DALLE NORME IN MATERIA, LA SITUAZIONE RELATIVA ALLE OPERAZIONI AUTORIZZATE NEL CORSO DELL'ANNO SARÀ A BREVE PUBBLICATA NELLA RELAZIONE AL PARLAMENTO AI SENSI DELL'ART. 5 DELLA LEGGE 185/90.

**3. CHIEDIAMO DI CONOSCERE I DATI RELATIVI AL FATTURATO GLOBALE DI NATURA MILITARE DELL'AZIENDA, RIPARTITO PER PAESE IN CUI VIENE GENERATO E PER TIPOLOGIA DI PRODOTTO (O QUANTOMENO PER CIASCUNA DIVISIONE) E DI SEGNALARE QUALE SIA LA PERCENTUALE DI TALE FATTURATO DERIVANTE DA VENDITE ALL'INTERNO DEI SUDDETTI PAESI E DA ESPORTAZIONI DAI SUDDETTI PAESI VERSO ALTRI PAESI. COME**

**GIÀ PER I PUNTI PRECEDENTI CHIEDIAMO CHE TALI DATI SIANO FORNITI RELATIVAMENTE AGLI ULTIMI 5 BILANCI DELL'AZIENDA (2020, 2019, 2018, 2017, 2016) CON LA STESSA MOTIVAZIONE: POTER VALUTARE PERFORMANCE E TREND TENENDO CONTO DELLE MUTATE STRATEGIE AZIENDALI NEGLI ULTIMI ANNI.**

SI RIMANDA ALLA RISPOSTA RELATIVA ALLA DOMANDA PRECEDENTE.

**4. CHIEDIAMO DI CONOSCERE IL DETTAGLIO DELLA CIFRA COMPLESSIVA (IN EURO) EROGATA DA LEONARDO AL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE COME DIVIDENDO (PER LA QUOTA DEL 30,2% DI AZIONI POSSEDUTA) PER GLI ULTIMI 5 BILANCI COMPRESO QUELLO IN DISCUSSIONE (2020, 2019, 2018, 2017, 2016).**

RELATIVAMENTE ALLE AZIONI POSSEDUTE DAL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE PER UNA QUOTA PARI AL 30,204% DEL CAPITALE SOCIALE (PARI A N. 174.626.554 AZIONI), L'AZIONISTA MEF HA PERCEPITO PER CIASCUNO DEGLI ESERCIZI DAL 2016 AL 2019 EURO 0,14 AD AZIONE AL LORDO DELLA TASSAZIONE, AL PARI DI TUTTI GLI ALTRI AZIONISTI. A VALERE SULL'ESERCIZIO 2020 LEONARDO NON DISTRIBUIRÀ DIVIDENDI.



**FONDAZIONE FINANZA ETICA**  
**ALLEGATO – RISPOSTA ALLA DOMANDA N. 1**

**DIVISIONE ELICOTTERI**

**CASCINA COSTA; VERGIATE; TESSERA; YEOVIL (UK); AGUSTAWESTLAND PHILADELPHIA CORPORATION (US)**

	2016	2017	2018	2019	2020
<b>NUMERO DIPENDENTI</b>	<b>TOT 7022</b>	<b>TOT 6837</b>	<b>TOT 7340</b>	<b>TOT 7734</b>	<b>TOT 7555</b>
<b>RICAVI (€ M)</b>  <i>I ricavi riportati fanno riferimento all'intera Divisione Elicotteri</i>	<b>TOT 3.639 (ante IFRS 15)</b>	<b>TOT 3.438 (restated)</b>	<b>TOT 3.810</b>	<b>TOT 4.025</b>	<b>TOT 3.972</b>
<b>Numero pronti produttivi (solo FAL)</b>	<b>TOT 168</b>	<b>TOT 136</b>	<b>TOT 181</b>	<b>TOT 155</b>	<b>TOT 112</b>

**DIVISIONE VELIVOLI**

	2016			2017			2018			2019			2020		
	Appron- tamenti	Fatturato	Organico int+som al 31/12	Appron- tamenti	Fatturato	Organico int+som al 31/12	Appron- tamenti	Fatturato	Organico int+som al 31/12	Appron- tamenti	Fatturato	Organico int+som al 31/12	Appron- tamenti	Fatturato	Organico int+som al 31/12
	quantità	€ Milioni	unità	quantità	€ Milioni	unità	quantità	€ Milioni	unità	quantità	€ Milioni	unità	quantità	€ Milioni	unità
<b>Venegono Superiore</b>		<b>567,0</b>	<b>1.653</b>		<b>595,9</b>	<b>1.637</b>		<b>296,8</b>	<b>1.514</b>		<b>233,6</b>	<b>1.498</b>		<b>278,8</b>	<b>1.606</b>
<i>Addestratori e revisioni</i>	21			16			10			15			13		
<i>Nacelles</i>	225			667			490			322			152		
<b>Torino - Caselle</b>		<b>969,7</b>	<b>2.702</b>		<b>1.102,7</b>	<b>2.742</b>		<b>1.404,2</b>	<b>2.670</b>		<b>1.332,9</b>	<b>2.654</b>		<b>1.167,4</b>	<b>2.704</b>
<i>Major Component</i>	29			10			11			14			16		
<i>Velivoli</i>	9			8			8			7			2		
<b>Cameri</b>		<b>288,0</b>	<b>675</b>		<b>267,1</b>	<b>698</b>		<b>349,2</b>	<b>956</b>		<b>433,3</b>	<b>1.031</b>		<b>298,1</b>	<b>996</b>
<i>Major Component</i>	15			19			31			41			37		
<i>Final assembly Velivoli</i>	6			3			3			3			7		
<b>Altri siti</b>	1	<b>7,3</b>	<b>947</b>	0	<b>23,5</b>	<b>949</b>	1	<b>1,4</b>	<b>995</b>	1	<b>22,0</b>	<b>996</b>	1	<b>26,6</b>	<b>955</b>
<b>TOTALE DIVISIONE VELIVOLI</b>		<b>1.832,0</b>	<b>5.977</b>		<b>1.989,2</b>	<b>6.026</b>		<b>2.051,6</b>	<b>6.135</b>		<b>2.021,8</b>	<b>6.179</b>		<b>1.770,9</b>	<b>6.261</b>

tipologia attività

*Produzione velivoli addestratori e revisioni  
costruzione ed assemblaggio parti*

*Produzione di ali e fusoliere  
Produzione velivoli difesa / trasporto e versioni speciali*

*Produzione Ali  
Assemblaggio velivoli*

**DIVISIONE ELETTRONICA****BRESCIA, LA SPEZIA, LIVORNO, RONCHI DEI LEGIONARI, FARNHAM (UK), VALENCIA (LEONARDO HISPANIA S.A.U.)**

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>ADDETTI</b>	<b>TOT 1506</b>	<b>TOT 1512</b>	<b>TOT 1454</b>	<b>TOT 1474</b>	<b>TOT 1486</b>
<b>FATTURATO (€ M)</b>	<b>TOT 533,8</b>	<b>TOT 472,3</b>	<b>TOT 453,7</b>	<b>TOT 462,1</b>	<b>TOT 512,5</b>
<b>PRODUZIONE (N. PEZZI)</b>	<b>TOT 154</b>	<b>TOT 167</b>	<b>TOT 84</b>	<b>TOT 122</b>	<b>TOT 114</b>

**DIVISIONE AEROSTRUTTURE****NOLA, POMIGLIANO D'ARCO**

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>NUMERO DIPENDENTI</b>	<b>TOT 2570</b>	<b>TOT 2543</b>	<b>TOT 2564</b>	<b>TOT 2525</b>	<b>TOT 2446</b>
<b>FATTURATO (€ M)</b>	<b>TOT 524,9</b>	<b>TOT 388</b>	<b>TOT 478,2</b>	<b>TOT 427,4</b>	<b>TOT 263,5</b>
<b>PRODUZIONE (QUANTITÀ)</b>	<b>TOT 278</b>	<b>TOT 206</b>	<b>TOT 240</b>	<b>TOT 230</b>	<b>TOT 181</b>

**LEONARDO TURKEY HAVACILIK, GOLBASI**

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>ADDETTI</b>	<b>TOT 44</b>	<b>TOT 53</b>	<b>TOT 57</b>	<b>TOT 59</b>	<b>TOT 63</b>
<b>RICAVI (€ MIGLIAIA)</b>	<b>TOT 8.335</b>	<b>TOT 6.844</b>	<b>TOT 10.773</b>	<b>TOT 10.027</b>	<b>TOT 6.626</b>
<b>PRODUZIONE (QUANTITA')</b>	<b>TOT 9657</b>	<b>TOT 8552</b>	<b>TOT 6575</b>	<b>TOT 3697</b>	<b>TOT 7943</b>

Valori al 31.12 di ogni esercizio

<b>Vitrociset S.p.A.</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>Fatturato ( Euro Milioni )</b>	139,48	128,82	119,04	106,25	116,44
<b>Organico Totale ( Unità )</b>	837	818	786	821	645
<b>Produzione ( Quantità )</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>TOT</b>					
Quantità	46	38	24	29	36



<b>Avio SpA</b>					
<b>Nr of launches</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Vega*	2	3	2	2	2
Ariane 5**	7	6	6	4	3
<b>HEADCOUNTS</b>					
MANAGERS	20	22	21	24	24
WHITE COLLARS					
ENROLLED	288	301	421	460	463
TEMPORARY	4	11		3	16
TOTAL WHITE COLLARS / MANAGERS	312	334	442	487	503
BLUE COLLARS					
ENROLLED	274	274	282	331	336
TEMPORARY	28	60	65	22	12
TOTAL BLUE COLLARS	302	334	347	353	348
TOTAL	614	668	789	840	851
<b>NET VALUE</b>	<b>€M</b>	<b>€M</b>	<b>€M</b>	<b>€M</b>	<b>€M</b>
	292	343,8	388,6	368,6	322

\* Avio as prime contractor and system integrator

\*\* Avio as strategic supplier of P230 side boosters and turbo pump of liquid engine

<b>Elettronica SpA</b>	
<b>PRODUZIONE</b>	
Anno 2016: € M 216	
Anno 2017: €M 221	
Anno 2018: € M 220	
Anno 2019: € M 236,2	
Anno 2020: € M 211	
<b>PERSONALE</b>	
Anno 2016: n. 721	
Anno 2017: n. 742	
Anno 2018: n. 738	
Anno 2019: n. 753	
Anno 2020: n. 749	
<b>FATTURATO</b>	
Anno 2016: €K 173.183	
Anno 2017: €K 181.865	
Anno 2018: €K 201.611	
Anno 2019: €K 184.763	
Anno 2020: €K 184.366	

**LEONARDO DRS**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017 restated IFRS 15</b>	<b>2016</b>
<b>Revenue</b>	\$2,757	\$2,729	\$2,339	\$1,947	\$1,753
(\$ M)					
<b>EBITDA</b>	\$268	\$234	\$187	\$181	\$151
(\$ M)					
<b>Headcount</b> (approximately)	6500	6200	5900	5300	5200

**MBDA ITALIA**

€/M	<b>Ricavi</b>	<b>Dipendenti</b>
<b>2016</b>	314,8	1.286
<b>2017</b>	417,5	1.347
<b>2017 restated IFRS 15</b>	286,7	1.347
<b>2018</b>	316,1	1.407
<b>2019</b>	393,2	1.441
<b>2020</b>	370,8	1.497

<b>Orizzonte Sistemi Navali SpA</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
-------------------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

<b>Prodotti e Volumi</b>	Unità navali consegnate: 2	Unità navali consegnate: 1	Unità navali consegnate: 1	Unità navali consegnate: 2	Unità navali consegnate: 1
	Servizi post vendita: Vari	Servizi post vendita: Vari	Servizi post vendita: Vari	Servizi post vendita: Vari	Servizi post vendita: Vari
<b>Forza lavoro (N.dipendenti)</b>	62	64	63	68	76
<b>Fatturato totale (€ Milioni)</b>	611	471	323	445	476

**LIBYAN ITALIAN ADVANCED  
TECHNOLOGY COMPANY**

SOCIETÀ INATTIVA.

