

Dario Frigerio,
nato a Monza il 24-6-62

Si laurea con lode nel 1986 in Economia Politica all'Università Bocconi di Milano, dove rimane per un periodo come assistente di Finanza Internazionale.

Dopo il servizio militare presso la Guardia di Finanza, inizia la sua carriera professionale al Credito Italiano come analista finanziario e nel 1991 alle dirette dipendenze del Direttore Finanziario del Gruppo Bancario si occupa degli investimenti di portafoglio di proprietà e dell'asset liability management della banca.

Successivamente, a partire dal 1996 prende parte attiva nella definizione ed esecuzione della strategia di asset management del Gruppo Unicredit, divenendo responsabile degli investimenti prima a Milano e poi a Dublino, nell'ambito del processo di sviluppo e internazionalizzazione dell'attività.

Nel 2001, dopo l'acquisizione del gruppo Pioneer Investment a Boston, diventa Amministratore Delegato della nuova società risultante dalla fusione del perimetro americano con quello europeo, operante in più di 15 paesi e si trasferisce a Boston da dove presiede la crescita mondiale del Gruppo, che passa attraverso aperture di sedi commerciali e operative in Europa e Asia e il rafforzamento degli hub di investimento a Milano, Boston, Dublino e Singapore

Torna a Milano nel 2002, quando viene costituita la subholding Pioneer Global Asset Management e ne diventa amministratore delegato.

Nel 2004, dopo la nuova ristrutturazione del Gruppo Unicredit, ottiene anche la responsabilità del Private Banking e viene nominato Vice Direttore Generale del gruppo UniCredito e Amministratore Delegato di Unicredit Private Banking, con sede in Torino.

Entra nell'Executive Committee del gruppo Unicredit in riporto diretto all'amministratore delegato.

Dopo le acquisizioni del Gruppo tedesco HVB e del Gruppo austriaco Bank Austria nel 2006 e nel 2007 di Capitalia, allarga la sua area di responsabilità a tutto il Wealth Management internazionale del Gruppo, con una presenza in più di 25 paesi nel mondo, per un totale di massa gestita e amministrata per conto della clientela che supera i 500 mld di euro tra Private Banking, Asset Management, online banking e reti promotori (Fineco) per un totale di oltre 5000 dipendenti.

Nei ruoli di Vice Direttore Generale nel gruppo Unicredit, di Amministratore Delegato di Pioneer e di Unicredit Private Banking ha assunto numerose responsabilità di governance come direttore esecutivo e membro di comitati esecutivi e gestionali.

Ha ricoperto inoltre posizioni di presidenza e vicepresidenza di banche società di gestione italiane ed estere (tra cui Fineco, Xelion e Dat) ed è stato membro del consiglio di sorveglianza di HVB in Germania e Bank Austria in Austria, entrambe società quotate.

Invitato permanente ai consigli di Unicredit Group dal 2004 al 2008.

Lascia il Gruppo nel febbraio del 2010 e dopo una fase di collaborazione con Boston Consulting si accorda con Citigroup dove svolge il ruolo di senior advisor nel segmento dell'Asset Management, perimetro Europe, Middle East and Africa.

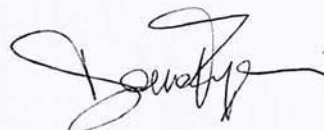
Nel Novembre 2011 diviene amministratore delegato di Prelios SGR, società leader nella consulenza e nella gestione del risparmio in fondi immobiliari, con un patrimonio di terzi di circa 6 mld di AUM e un totale di 22 fondi e un parco di investitori retail e primari istituzionali domestici ed internazionali.

Lascia il Gruppo nel 2013 e da quella data inizia a collaborare come Senior Advisor con soggetti istituzionali domestici ed internazionali, quali Fondazioni, Società di Investimento e Fondi di Investimento nel segmento dell'Asset Management, del Private Equity e del Venture Capital.

Dal 2017 ricopre la carica di Vicepresidente di Fondazione Fiera Milano, azionista di maggioranza di Fiera Milano e funzioni di Amministratore Indipendente e presidente di Comitati Endoconsiliari in società quotate presso la Borsa di Milano (Leonardo; Atlantia; Dea Capital) e non quotate (Objectway; Borsa del Credito; Quaestio Holding)

E' stato dal 2010 Amministratore Indipendente e Presidente di Comitati di Governance (i.e. Risk e Audit Committee, Remunerazione e Nomine, Strategia) presso TIM, RCS, Poste Vita, Sogefi e Fullsix.

Milano, 20/4/2020



CURRICULUM VITAE

Dario Frigerio

Born 24/06/1962 in Monza (MI)

EDUCATION

High School : Liceo Scientifico, Milan , 60/60

Degree in Economics at Bocconi University; 110/110 cum laudae

Specialization in Macroeconomics

Dissertation on the effects of securitization on international financial markets stability

1987 *Assistant in International Finance, Bocconi University*

1988 *Military Service as Officer in Guardia di Finanza (Italian Police Financial Department)*

PROFESSIONAL CAREER

Sept 2016-

Fondazione Fiera- Executive Committee Vice President

Fondazione Fiera Milano mission is to manage, promote and develop internationally the role of Milan in the field of the exhibition business. It owns the majority of Fiera Milano Spa, among European leaders in the exhibition sector, listed on the Italian Stock Exchange and a vast real estate property business. Fondazione is also the main the sponsor and or investor of a number of business promotion activities in the territory. Main stakeholders are the Municipality of Milan, the Region of Lombardy, Assolombarda, the local association of entrepreneurs, and the Chamber of Commerce.

March 2013 –

Senior Advisor in Asset Management and Wealth Management practices

- Advisor for ALM Practice for Institutional Clients and Foundations
- Senior Advisor in Asset Management and Wealth Management for Venture Capital, Private Equity, Investment Companies and Foundations



BOARD EXPERIENCES

Executive Director :

UNICREDIT GROUP (1996–2010) : various Board Memberships as Executive Director within Unicredit Group Subsidiaries, including the Supervisory Board of HVB Bank in Munich and Bank Austria in Vienna, both listed.

Deputy General Manager : Unicredit Holding (2004-2008)

CEO : Pioneer Investments (2001-2010), Unicredit Private Bank (2004-2008)

Vice Chairman : Fineco Bank (2005-2008)

Non Executive Director :

LEONARDO FINMECCANICA (2013 -)

Global Industrial conglomerate. Sectors: Aeronautics, Helicopters, Space, Defense and Security Electronics, Energy and Cybersecurity. Among world leaders in Helicopters, Aeronautics and Defence and Security, listed on the Italian Stock Exchange.

Chairman of the Remuneration Committee and Member of the Corporate Governance e Nominee Committee

ATLANTIA GROUP (2019-)

Transport infrastructure (global footprint in motorways and airports management, electronic tolling and traffic information technologies)

Chairman of the Related Party Committee and Member of the Risk and Corporate Governance Committee

DEA CAPITAL S.p.A. (2019-)

Holding for Alternative Investment asset management with focus in Private Equity, Credit and Real Estate

OBJECTWAY S.p.A. (2013-)

Financial software solution for Asset Managers ,Wealth Manager and Online banking. Portfolio management to back office and clearing. Recent acquisitions in TA and Fund Accounting

BORSA DEL CREDITO – Business Innovation Lab S.p A. (2015 -)

Digital fintech for Peer to Peer market place lending. First mover in Italy for medium/long term digital funding for small corporate

QUAESTIO HOLDING S.A. – (2019-)

Past appointments:

POSTE VITA S.p.A (2013-2019)

Life insurance, leader in Italy for profitability and total assets (in excess of 100 bln of life portfolio) and among top 5 in Europe. Biggest distribution network in Italy, full product coverage.

Member of the Risk and Investment Committee

TELECOM ITALIA MOBILE S.p.A (2016 - 2018)

Telecommunication systems, operates fixed voice, data infrastructure and mobile network platforms. Leader in Italy and Brasil, both in retail and corporate business segments.

Member of the Strategic Committee



RCS GOUP S.p.A.(2014-2016)

Multimedia publishing group, leader in Italy, active in all publishing sectors – from newspapers to magazines, books to TV, and radio to new media, with 32% of turnover generated in foreign markets (Spain, Portugal, USA, South America and UAE)

Chairman of the Risk Committee and member of the Remuneration Committee

SOGEFI S.p.A (2010-2016)

Industrial company, among global leaders in automotive components with more than 90% sales outside Italy, listed on the Italian Stock Exchange

Member of the Remuneration Committee

FULLSIX S.p.A. (2011-2015)

Top 3 domestic in Web strategic marketing and design, SEO and Telecomm Software, listed on the Italian Stock Exchange

Member of the Risk and Audit Committee

PAST PROFESSIONAL CAREER**2011– 2013****Prelios S.G.R . Chief Executive Officer**

Prelios SGR at the time was the second largest real estate asset manager in Italy with 5 bln of AUM and 10 mln EBIT in 2012.

Tasks : implementing new best practices in governance, address issues related to past regulatory problems with Bank of Italy and Consob and turn around the business (ie infrastructure, private equity and credit funds), new distribution networks, (domestic and international institutional mandates) and help advising the Italian Government disposal plan in real estate.

2010-2011**Citigroup**

Senior Advisor for Wealth Management and Asset Management divisions (business development, product strategy, key accounts coverage)

Coverage : Europe, Middle East, Africa

Boston Consulting Group : Senior advisor for Asset Management practices : focus on M&A

2001-2010

Pioneer Global Asset Management, Milan, Boston, London and Dublin
Global Chief Executive Officer

Unicredit Group, Deputy General Manager, Milan
Head of Wealth Management Division (2004-2008)



From 2004 Deputy General Manager of UniCredit Group, Head of Wealth Management division, covering Asset Management (CEO Pioneer Investment, Global Management and Distributions, more than 250 bln AUM, 2000 employees), Private Banking (CEO for Italy, Germany and Austria, approx. 150 bln AUM and advisory, 1000 employees) and New Banking (Head of Online Banking and Financial Advisor Networks: Fineco in Italy, DAT in Germany, Dab in Austria).

Executive Member of the Global Executive Committee of the Group, direct reporting to the Global CEO. Invited Member to the UCG Group board of directors. Member of the Credit Committee

CEO Pioneer Global Asset Management
CEO Unicredit Private Bank
Executive Vice Chairman Fineco

1998-2001

Europlus Research and Management, Dublin
Executive Vice President and Chief Investment Officer

Pioneer Investment
Chief Executive Officer for Europe

1998 - CIO, with responsibility for the investment process, team lift out, international expansion and integration resulting from Italian banking consolidation
More than 200 professionals hired and total Aum in excess of 100 bln euros

1999 - CEO of Europe ex Italy, responsible for investment, operations and distribution (retail and institutional)

2000 - Pioneer Group acquisition in Boston, the 4th oldest asset manager in Usa, with more than 25 bln \$ of AUM at the time

1997-1998 **Credit/Rolo Gestioni Spa, Milan**
Chief Investment Officer and Deputy General Manager

1995 - 1997 **Credito Italiano Bank/Gesticredit, Milan**
Asset Management Department, Chief Investment Officer

1988- 1995 **Credito Italiano Bank, Milan**
Finance department, Headquarters

- Chief Investment Officer - Private Banking and Separate Account (15 bln euros).
- Deputy Treasurer
- Responsible for Proprietary Portfolio Investment of the Bank
- Asset Liability management of the Group

Milano, 10/4/2020



Marina Rubini

EXPERIENCE:

2018- present	<i>Legal Director Central Europe and Italy</i> COCA-COLA ITALIA S.R.L.	<u>Milan, Italy</u>
2016-2018	<i>Of Counsel</i> DLA PIPER GLOBAL LAW FIRM	<u>Milan, Italy</u>
2012-2014:	<i>Head of Legal and Compliance Italy and Southern Europe Cluster</i> NOVARTIS VACCINES AND DIAGNOSTICS S.R.L. (from 2014: GSK)	<u>Siena, Italy</u>
2010-2012:	<i>Head of Compliance, Antitrust & Commercial Contracts</i> BAYER S.P.A.	<u>Milan, Italy</u>
2005-2010:	<i>Head of Corporate Team</i> TAMOIL ITALIA S.P.A.	<u>Milan, Italy</u>
2002-2005:	<i>Senior Associate</i> LAW FIRM GIANNI, ORIGONI, GRIPPO & PARTNERS	<u>Rome, Italy</u>
2000-2002:	<i>Senior Associate</i> LAW FIRM BONELLI EREDE PAPPALARDO	<u>Brussels, Belgium</u>
1998-2000:	<i>Junior Associate</i> PRICEWATERHOUSECOOPERS	<u>Milan, Italy</u>
1995-1997:	<i>Trainee</i> LAW FIRM BONELLI EREDE PAPPALARDO	<u>Brussels, Belgium</u>

APPOINTMENTS:

Present

2018 - present	BNL S.p.A. <i>Member of the Board of Directors</i> <i>Member of the Internal Control and Risk Committee and Supervisory Body</i> <i>Member of the Remuneration Committee</i>	<u>Rome, Italy</u>
2018 - present	RETELIT S.p.A. <i>Member of the Board of Directors</i> <i>President of the Control, Risk and Related Parties Committee</i> <i>Member of the Nomination and Remuneration Committee</i>	<u>Milan, Italy</u>
2014 - present	LEONARDO SOCIETA' PER AZIONI <i>Member of the Board of Directors</i> <i>Member of the Remuneration Committee</i> <i>Member of the Nomination, Governance and Sustainability Committee</i>	<u>Rome, Italy</u>

Past

2017 - 2018	SO.G.AER S.p.A. – Società Gestione Aeroporto di Cagliari <i>Member of the Board of Directors</i>	<u>Cagliari, Italy</u>
2014 - 2017	CONSAP S.P.A. <i>Member of the Supervisory Body</i> <i>(Organismo di Vigilanza pursuant to Italian Legislative Decree No. 231/2001)</i>	<u>Rome, Italy</u>
2013 - 2015:	BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.P.A. <i>Member of the Board of Directors</i> <i>Member of the Related Parties Committee</i> <i>Member of the Supervisory Body</i> <i>(Organismo di Vigilanza pursuant to Italian Legislative Decree No. 231/2001)</i>	<u>Siena, Italy</u>

PROFESSIONAL QUALIFICATION:

1998 Admitted to the Italian Bar

EDUCATION:

1998:	BAR/BRI BAR REVIEW COURSE FOR THE NEW YORK BAR EXAM	<u>Chicago, USA</u>
1998:	NORTHWESTERN UNIVERSITY SCHOOL OF LAW <i>LL.M. with Honors</i>	<u>Chicago, USA</u>
1995:	UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE <i>Laurea in Giurisprudenza (Degree in Law)</i> Grade: 107/110 (“A” Level equivalent)	<u>Milan, Italy</u>

CERTIFICATIONS:

2019	Induction Session - Follow up: The Impact of the Market Abuse Regulation - By Assogestioni and Assonime
2019	Coca-Cola LEAP 2.0 Harvard Program - Harvard Business Publishing Corporate Learning
2019	Induction Session - Follow up: Board of Statutory Auditors and Control and Risk Committee: Synergies and Divergencies - By Assogestioni and Assonime
2019	Certificate of Participation in the course “Law on Commercial Communications” - UPA - Utenti Pubblicità Associati
2016	Induction Session - Follow up: Operations with Correlated Parties and Board of Directors Compensation - By Assogestioni and Assonime
2016	Induction Session - Follow up: Risk Management in Listed Companies - By Assogestioni and Assonime
2015	Induction Session for Independent Members of Listed Companies - By Assogestioni and Assonime
2014	In the Boardroom - by Valore D and GE Capital

- 2014 **Think on Your Feet** - by *Bridge Partners*
- 2013 - **Board Academy 1st and 2nd Edition** - by *Deloitte*
2014
- 2013 **Leading at the Front Line (M1)** – by *Novartis*
- 2011 **Executive Program** - *SDA Bocconi*
- 2009 **Advanced Negotiation Skills training course** – *Bridge Partners*

LANGUAGES: Italian (mother tongue), English (excellent), French (fluent).

HONORS & AWARDS:

- 2016 Recognition of my CV in the EWoB Talent Pool - *European Women on Boards*
- 2014: Prize “Donne ad Alta Quota” to the first Italian Women in the Boards of Public Companies - *Fondazione Bellisario*
- 2012 Recognition of my CV in the “1000 Excellent Curriculum Vitae” database in Italy - *Fondazione Bellisario*

I hereby authorise you, in compliance with GDPR 679/16 and the Legislative Decree n. 196 of June 30th, 2003, to use and process my personal data.

Marius Rubici

ESPERIENZE PROFESSIONALI:

2018-oggi	<i>Legal Director Central Europe and Italy</i> COCA-COLA ITALIA S.R.L.	<u>Milano</u>
2016-2018	<i>Of Counsel</i> DLA PIPER GLOBAL LAW FIRM	<u>Milano</u>
2012-2014:	<i>Head of Legal and Compliance Italy and Southern Europe Cluster</i> NOVARTIS VACCINES AND DIAGNOSTICS S.R.L. (from 2014: GSK)	<u>Siena</u>
2010-2012:	<i>Head of Compliance, Antitrust & Commercial Contracts</i> BAYER S.P.A.	<u>Milano</u>
2005-2010:	<i>Head of Corporate Team</i> TAMOIL ITALIA S.P.A.	<u>Milano</u>
2002-2005:	<i>Senior Associate</i> LAW FIRM GIANNI, ORIGONI, GRIPPO & PARTNERS	<u>Roma</u>
2000-2002:	<i>Senior Associate</i> LAW FIRM BONELLI EREDE PAPPALARDO	<u>Bruxelles, Belgio</u>
1998-2000:	<i>Junior Associate</i> PRICewaterhouseCOOPERS	<u>Milano</u>
1995-1997:	<i>Trainee</i> LAW FIRM BONELLI EREDE PAPPALARDO	<u>Bruxelles, Belgio</u>

INCARICHI:

Attuali

2018 - oggi	BNL S.p.A. <i>Membro del Consiglio di Amministrazione</i> <i>Membro del Comitato per il Controllo Interno e Rischi e Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. n. 231/2001</i> <i>Membro del Comitato Remunerazione</i>	<u>Roma</u>
2018 - oggi	RETELIT S.p.A. <i>Membro del Consiglio di Amministrazione</i> <i>Presidente del Comitato Controllo, Rischi e Parti Correlate</i> <i>Membro del Comitato per le Nomine e la Remunerazione</i>	<u>Milano</u>
2014 - oggi	LEONARDO SOCIETA' PER AZIONI <i>Membro del Consiglio di Amministrazione</i> <i>Membro del Comitato Remunerazione</i> <i>Membro del Comitato Nomine, Governance e Sostenibilità</i>	<u>Roma</u>

Precedenti

2017 - 2018	SO.G.AER S.p.A. – Società Gestione Aeroporto di Cagliari <i>Membro del Consiglio di Amministrazione</i>	<u>Cagliari</u>
2014 - 2017	CONSAP S.P.A. <i>Membro dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. n. 231/2001</i>	<u>Roma</u>
2013 - 2015:	BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.P.A. <i>Membro del Consiglio di Amministrazione</i> <i>Membro del Comitato Parti Correlate</i> <i>Membro dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. n. 231/2001</i>	<u>Siena</u>

ABILITAZIONI:

1998 Abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato

STUDI:

1998:	BAR/BRI BAR REVIEW COURSE FOR THE NEW YORK BAR EXAM	<u>Chicago, USA</u>
1998:	NORTHWESTERN UNIVERSITY SCHOOL OF LAW <i>LL.M. with Honors</i>	<u>Chicago, USA</u>
1995:	UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE <i>Laurea in Giurisprudenza (Degree in Law)</i> Punteggio: 107/110	<u>Milano</u>

CORSI:

2019	Induction Session - Follow up: L'impatto della Market Abuse Regulation - Assogestioni and Assonime
2019	Coca-Cola LEAP 2.0 Harvard Program - Harvard Business Publishing Corporate Learning
2019	Induction Session - Follow up: Il Collegio Sindacale e il Comitato Controllo e Rischi: sinergie e divergenze - Assogestioni and Assonime
2019	Attestato di partecipazione al "Corso in Diritto della Comunicazione Commerciale" - UPA - Utenti Pubblicità Associati
2016	Induction Session - Follow up: Operazioni con parti correlate e remunerazione del Consiglio di Amministrazione - Assogestioni and Assonime
2016	Induction Session - Follow up: Risk Management nelle società quotate - Assogestioni and Assonime
2015	Induction Session per amministratori indipendenti e sindaci delle società quotate - Assogestioni and Assonime
2014	In the Boardroom - Valore D and GE Capital
2014	Corso di tecniche di comunicazione efficace "Think on Your Feet" - Bridge Partners

- 2013 - **Board Academy primo e secondo livello** - *by Deloitte*
2014
- 2013 **Corso di formazione per manager: Leading at the Front Line (M1)** – *by Novartis*
- 2011 **Corso di formazione per Executive** - *SDA Bocconi*
- 2009 **Training avanzato di tecniche di negoziazione** – *Bridge Partners*

LINGUE STRANIERE: Italiano (madre lingua), Inglese (ottimo), Francese (molto buono).

ALTRE INFORMAZIONI:

- 2016 Inserimento del mio CV nel EWoB Talent Pool - *European Women on Boards*
- 2014: Premio “Donne ad Alta Quota” alle prime donne italiane membri dei Consigli di Amministrazione di società quotate - *Fondazione Bellisario*
- 2012 Inserimento del mio CV nel database “1000 Curricula Eccellenti” - *Fondazione Bellisario*

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del GDPR 679/16 e del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n°196 (“Codice in materia di protezione dei dati personali”).

Maria Rubici

PATRIZIA MICHELA GIANGUALANO



LAUREA IN ECONOMIA E COMMERCIO, SPECIALIZZAZIONE IN FINANZA AZIENDALE. ANNO ACCADEMICO 83/84 CON TESI IN STRATEGIA AZIENDALE E MASTER IN DIRITTO TRIBUTARIO (84/85), PRESSO UNIVERSITÀ L. BOCCONI

Sustainability/Risk Advisor e Independent Director.

Attualmente membro dei Consigli di Amministrazione e dei Comitati Rischi del **Gruppo Mondadori, Epta, SEA Aeroporti e ASTM**. E' membro del Consiglio Direttivo di Nedcommunity con incarico di coordinamento dell'attività dei Reflection group, associata ADEIMF e componente del Segretariato ASVIS (l'alleanza per lo sviluppo sostenibile). Svolge attività di docenza e coordinamento presso università, associazioni e master nelle aree governance rischi, controlli, compliance e sostenibilità.

E' consulente di primarie società su tematiche di governance, sistema dei controlli integrati, normativa 231 a supporto di ODV, di sostenibilità, dichiarazioni non finanziarie e trasformazione aziendale. È membro del Comitato Scientifico della Business School del Sole 24ore per i master: Consiglieri di CdA e Sindaci di società pubbliche e private e Gestione della sostenibilità aziendale (Strategia, governance, gestione dei rischi e performance ESG). E' coautrice di **Sostenibilità in cerca di imprese** (Egea 2019).

SUMMARY

Durante la sua carriera professionale ha lavorato in Italia e all'estero a supporto di Imprese, Banche, Compagnie di Assicurazione e SGR, in prevalenza nell'area Strategy, Distribution, Operations, Crediti, Rischi/Controlli seguendo in particolare la redazione di Piani Industriali, Progetti di Corporate Governance sistemi di controllo interno, Operazioni di Carve Out, Fusioni ed Integrazioni, revisione di Modelli organizzativi e distributivi, cartolarizzazione di crediti e gestione NPL. In particolare ha messo a punto nuovi assetti amministrativi e di controllo seguendo istanze autorizzative per la costituzione di banche, finanziarie e IP oltre che attività di due diligence ed assistenza nelle trattative nell'ambito di acquisizioni, operazioni straordinarie e ristrutturazioni del debito. E' stata consulente di aziende familiari in tema di valorizzazione tangibile ed intangibile dei patrimoni familiari al fine di sostenerne la loro crescita in una logica di continuità generazionale e di apertura al mercato

PRECEDENTI ESPERIENZE LAVORATIVE

Aprile **2016 - Aprile 2019 UBI Banca, Consigliere**

Membro del Consiglio di Sorveglianza (nomina Assogestioni) con incarichi nei Comitati controllo interno, Remunerazioni, Rischi e ODV e Comitati per le liberalità.

2007 - Aprile 2016 PwC, Associate Partner

Dal 2010 **coordinatrice dell'area Governance, Risk and Compliance Financial Service**. Ha Supportato banche e assicurazioni in Progetti di Corporate Governance, nella costituzione di Comitati Consiliari e nei processi di Autovalutazione in linea con il modello, la missione e il posizionamento delle società e nell'evoluzione delle funzioni di controllo (Audit, Compliance e Risk). Ha messo a punto (definizione e implementazione) dashboard e flussi informativi per gli Organi Sociali. Si è occupata dell'organizzazione/dimensionamento di strutture di governance, e sistemi di controllo integrato (SCI) contribuendo al raccordo fra le funzioni aziendali (cartografie dei rischi, metodologie di compliance, test e monitoraggio dei controlli, sistemi di remunerazione e incentivazione, modelli organizzativi 231).

2005 - 2007 Capgemini, Vice President

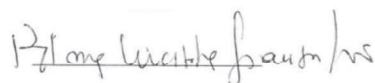
Responsabile dell'area banking e coordinatore dell'offerta nell'area retail con focalizzazione sull'area dei pagamenti dove ha realizzato, in collaborazione con la struttura internazionale, importanti ricerche sui costi dei prodotti bancari. Ha coadiuvato le aree commerciali e le strutture di prodotto di società finanziare e banche nella definizione dell'offering e dei servizi a valore aggiunto per la clientela e supportato primari istituti bancari nella definizione di Strategie di pricing, sviluppo di nuovi sistemi distributivi e modelli di comunicazione nonchè nello sviluppo di sistemi di CRM e implementazione di nuovi sistemi di sportello con correlati dimensionamenti delle strutture.

2000 - 2005 A.T. Kearney, Principal

Ha supportato importanti clienti nazionali nei processi di acquisizione, accorpamento e integrazione nonchè nell'avvio di Holding Operative e Corporate Center. Ha gestito programmi di trasformazione di banche rete, divisioni corporate, retail e private e società prodotto. Ha sviluppato nuovi modelli contabili a fronte dell'introduzione degli IAS supportando la creazione di Share Services contabili, amministrativi e IT con sviluppo e implementazione di nuovi modelli di servizio, nuove strutture organizzative, SLA, balance scorecard e redazione di nuovi regolamenti. Nell'ambito dei progetti bancari di convergenza verso strutture target ha coordinato la migrazione delle piattaforme operative (nuovi sistemi IT e processi) conseguendo significativi risultati in termini di riduzione dei costi.

1998 - 1999 Ernst & Young, Senior Manager

Nell'ambito dell'introduzione di Basilea ha gestito progetti di validazione dei modelli di rating, gestione dei rischi operativi e valutazione degli impatti con implementazione di sistemi di controllo, monitoraggio (Erm) e gestione dei flussi informativi verso l'alta direzione. Ha partecipato alla progettazione e sviluppo di sistemi informativi direzionali integrati per banche con disegno di modelli di controllo di gestione e ALM.

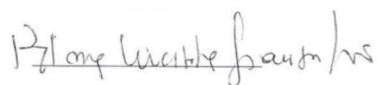


1986 - 1998 IBM e network, Finance and Marketing Manager

Nel corso di tale esperienza ha lavorato nella Direzione Finanziaria per lo sviluppo di nuovi prodotti finanziari e nella Direzione Commerciale dove è stata Marketing Manager di soluzioni per sale cambi e responsabile dello sviluppo di nuove iniziative di partecipazione in aziende di consulenza. In tali società ha poi assunto incarichi di **Marketing Manager, Direttore Commerciale, Direttore Generale e membro di CDA.**

1984 - 1985 Montedison, Business Analyst

Nella Direzione Strategia per lo sviluppo di nuove aree di business ha supportato il dipartimento nella predisposizione di Business plan e analisi finanziarie.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "P. Longo". The signature is written in a cursive style with a horizontal line underneath the main text.

Autorizzo il trattamento dei dati personali in base art. 13 del D. Lgs. 196/2003.

Patrizia Michela Giangualiano

CAREER SUMMARY

Born in Milan, she graduated in Business Administration and obtained a master's degree in Tax Law at Bocconi University. She is currently Executive Advisor of major Corporations and Financial Institutions for the design and implementation of Governance and Sustainability programs, and author of: "Sostenibilità in cerca di imprese" (2019) Egea Milano.

As of now, she is Member of the Board of Directors of **Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.**, **SEA Aeroporti Milano**, **Epta** and **ASTM** actively involved in the Risk & Control Committee.

2016-2019: Independent Board Member of UBI Banca, she was a member of the Supervisory Board with roles in the Internal Control, Remuneration and Risks Committees actively involved the sustainability and innovation activity.

2007 – 2016 PWC Milan - APartner

Financial Institutions Practice Business Development leader and key account relationship manager.

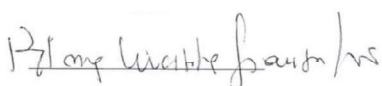
Spearheaded a quick and profitable start-up of the practice, focusing on key competence areas, including payment systems, mortgages and commercial banking products, and leveraging the leadership in the Governance, Risk and Compliance offering. Key projects include:

- Governance and Internal Control Transformational projects, with focus on quality of information and control models
- Compliance Impact Assessment with focus on European and local rules (EBA, CRD IV, ...)
- Strategic Assessment of Payments Industry including e/mob-commerce, according to European Regulations (SEPA), ACH's and business and consumer user adoption requirements
- Development of tailored SEPA Model for Corporate Clients
- Organizational Transformation Programs, including set up of Corporate Center/Shared Services.
- Commercial Strategy Development, including design of Omni-Channel models and customer segmentation realignment
- Operational Efficiency Assessment, implementation of process reengineering programs and end-to-end outsourcing deal set up for several leading retail banks.

2005 - 2007 Capgemini - Vice President – Financial Institutions Practice

Project Leader and Offering Coordinator for Payment Systems and Retail. Keynote projects included:

- SEPA Regulation – Cost and Business Impact Analysis, with focus on retail and on line banking
- Operational Risk Assessment And Business Continuity Plan Development
- Back Office Process Optimization and internal SLA re-assessment
- IT Governance Strategy Definition, and Program Management for integration of key platforms



1999 - 2005 A.T. Kearney - Principal

Project leader of large / multi-year Change Management and PMI programs for leading Italian Financial Institutions. Key competency areas included operational efficiency, process reengineering and development of mega-outsourcing deals for top-three Italian commercial banks.

1998 - 1999 Ernst & Young - Senior Manager

Design and implementation of Management Information Systems (MIS) for leading Italian banks, including DW / ERP application architecture, and implementation of outsourcing contracts for medium size banks.

1985- 1998 IBM Italy and Subsidiary Network - Marketing Manager/ Board Member and General Manager

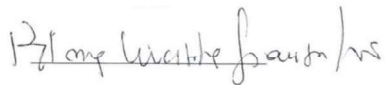
1983 - 1985 Montedison - Business analyst within the Strategy department

EDUCATION

University Graduate in Business Administration from Bocconi University, Milan, Italy. Concentration in Corporate Finance (1984)

Post Graduate Tributary Law Master (Prof. V. Uckmar) from Bocconi University (1985 - 1 year).

LANGUAGES Fluent in English and French





CURRICULUM VITAE

Prof. Ferruccio Resta

DATI ANAGRAFICI E CURRICULUM ACCADEMICO

- Nasce a Bergamo il 29 agosto 1968
- Laureato in Ingegneria Meccanica presso il Politecnico di Milano (1992)
- Dottore di Ricerca in Meccanica Applicata (1996)
- Ricercatore di Ruolo (1999), Professore Associato (2001) e Professore Ordinario di Meccanica Applicata alle Macchine (2004) presso il Politecnico di Milano

ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

- Rettore del Politecnico di Milano (dal 1° gennaio 2017)
 - Segretario Generale della Conferenza dei Rettori (CRUI)
 - Membro dell'Advisory Board di PoliHub, incubatore del Politecnico di Milano
 - Membro del Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in Ingegneria dei Sistemi Meccanici
 - Componente del Consiglio Direttivo di SIAM - Società d'Incoraggiamento Arti e Mestieri
 - Componente del Comitato dei Garanti della Fondazione Collegio delle Università Milanesi
 - Membro dell'Advisory Board di NextChem – Tecnimont
 - Membro del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Silvio Tronchetti Provera
 - Membro del Consiglio di Amministrazione della Veneranda Fabbrica del Duomo
 - Membro del Consiglio di Amministrazione di Allianz Spa
 - Componente esperto della Struttura Tecnica di Missione presso il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti
- Nel 2019 gli è stata conferita dal Presidente della Repubblica l'onorificenza di Commendatore della Repubblica Italiana

È stato:

- Direttore del Dipartimento di Meccanica (2007-2016)
- Delegato del Rettore per la Valorizzazione della Ricerca e il Trasferimento Tecnologico (2011-2016)

ATTIVITÀ DI RICERCA

L'attività di ricerca, con caratteristiche numerico-sperimentali, si sviluppa nei seguenti ambiti:

- Mobilità e infrastrutture
- Meccatronica e controllo delle vibrazioni
- Monitoraggio e diagnostica
- Meccanica del veicolo
- Sistemi "energy harvesting" e MEMS
- Interazione dinamica con fluido (ingegneria del vento e fluidodinamica)

L'attività di ricerca svolta ha dato luogo a oltre 220 pubblicazioni scientifiche su riviste nazionali e internazionali e presentate a congressi internazionali (h-index 19, n. citazioni 884 da banca dati Scopus).

È inoltre titolare di 7 brevetti internazionali.

Riveste inoltre i seguenti incarichi:

- Membro del Comitato Guida del Joint Research Center sui Trasporti su Ferro istituito tra ABB, Bombardier, Hitachi Rail Italy, RFI, Trenitalia (Fondatori), Faiveley, Ansaldo STS, Alpiq, Contact, Mont-ele (Partecipanti), oltre al Politecnico di Milano e alla Fondazione Politecnico di Milano
- Socio fondatore delle società T.I.Ve.T. - Tecnologie Innovative per Veicoli Terrestri, spin-off del Politecnico di Milano, e della società E-CO, spin-off del Politecnico di Milano

Nell'attività di ricerca è stato responsabile e co-responsabile di contratti di ricerca nell'ambito di programmi europei, finanziamenti nazionali e di Regione Lombardia; responsabile di contratti di ricerca tra il Politecnico di Milano e, tra gli altri, Trenitalia, RFI, Italcertifer, Brembo, STMicroelectronics, Whirlpool, CIFA, ABB, LucchiniRS, Eni, GE, City Life, Ansaldo Breda, Expo 2015 S.p.A.

8.4.20



CURRICULUM VITAE

Prof. Ferruccio Resta

PERSONAL DATA AND ACADEMIC CURRICULUM

- Born August 29, 1968 in Bergamo (Italy)
- Master's degree in Mechanical Engineering at Politecnico di Milano (1992)
- Ph.D. in Applied Mechanics (1996)
- Assistant Professor (1999), Associate Professor (2001), Full Professor of Applied Mechanics for Machinery (2004)

INSTITUTIONAL AND EDUCATIONAL ACTIVITIES

- Rector of Politecnico di Milano (since January 1, 2017)
- General Secretary of the Conferenza dei Rettori (CRUI)
- Member of the Advisory Board of PoliHub, Politecnico di Milano's startup district and incubator
- Board member of the PhD Programme Committee in Engineering of Mechanical Systems
- Member of the Board of Directors of SIAM – Società d'Incoraggiamento Arti e Mestieri
- Member of the Guarantee Committee of Fondazione Collegio delle Università Milanesi
- Member of the Advisory Board of NextChem - Tecnimont
- Member of the Board of Directors of Fondazione Silvio Tronchetti Provera
- Member of the Board of Directors of Veneranda Fabbrica del Duomo
- Member of the Board of Allianz Spa
- Expert member of the technical mission structure at the Ministry of Infrastructure and Transport

In 2019 he was awarded of the title of Commander of the Italian Republic by the President of the Republic.

He has been:

- Head of the Department of Mechanical Engineer (2007 – 2016)
- Rector's delegate for Technology Transfer and Research Innovation (2011 – 2016)

RESEARCH AREAS

Research activity embraces the following areas:

- Mobility and Infrastructure
- Mechanics of road and rail vehicles
- Monitoring and diagnostics
- Mechatronics and vibration control
- Fluid-structure interaction and wind engineering
- Energy harvesting systems and MEMS

PROFESSIONAL ACTIVITIES

- Member of the Steering Committee of the Joint Research Center on Rail Transport founded by ABB, Bombardier, Hitachi Rail Italy, RFI, Trenitalia Politecnico di Milano and Fondazione Politecnico di Milano in partnership with Faiveley, Ansaldo STS, Alpiq, Contact, Mont-ele
- Founder of T.I.Ve.T. - Innovative Technologies for Terrestrial Vehicles and E-Co, both spin-offs of Politecnico di Milano

The research activity has led to more than 220 scientific papers on both national and international journals as well as 7 patents. He has been Responsible and Co-Responsible for research contracts between Politecnico di Milano and, among others, Trenitalia, RFI, Italcertifer, Brembo, STMicroelectronics, Whirlpool, CIFA, ABB, LucchiniRS, Eni, GE, City Life, Ansaldo Breda, Expo 2015 S.p.A. He has also been Responsible and Co-Responsible for European, national and regional funded tenders.

9.4.20