

**Bauer Riccardo Raul**

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

BAUER RICCARDO RAUL

Data di nascita

12/01/1951 a Milano

Nazionalità

Italiana

ESPERIENZE LAVORATIVE

Dal 15 settembre 1969 al 28 Febbraio 1998 Price Waterhouse SPA , primaria società di revisione e certificazione operante in Italia fino al livello di Senior Manager

- Esperienza operativa in revisione e certificazione di bilanci di aziende operanti in settori diversificati ( Quali ad esempio : *Telefonia* : Telettra e Telecom, *Metalmecchaniche* : Union Carbide ( Elettrodi grafite) Carello ( Fari per auto ) Allis Chalmers ( Trattori) Fiat Auto , *Costruzioni* : Alcan Alluminio , Ansaldo, Impresit, Impregilo, SPEA ( Gruppo Autostrade) *Alimentari e Dolciarie* : Barilla, Tettamanti Panettoni, *Sportive* : Milan AC *Assicurative* : Comilas - Genova *Pubblicità* : Condè Nast, Ogivity & Matter : *Varie* : Cragnotti & Partners *Commerciali* : Dupont )
- Esperienza di revisione in Due Diligence in Italia e all'estero. I relativi incarichi sono coperti dal segreto professionale.

• IN FORMAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE

- Trasferimento a Parigi presso il Centro di Formazione Europea dal settembre 1984 al giugno 1985
- Dal 30 giugno 1984 Responsabile Formazione professionale di Milano
- Dal 30 giugno 1990 Responsabile Formazione Professionale Price Waterhouse Spa con incarico di gestione budget, progettazione corsi, docenza in aula e organizzazione dei circa 90 corsi interni aziendali annui nei 13 uffici dell'azienda.

Dal 1 marzo 1998 vedi esperienze professionali

## **Pubblicazioni**

- Dal 1999 ad oggi

Autore del Codice Bauer dal 2000 al 2015 – Circa 8000 copie vendute annue.  
Autore del Codice Fiscale – 2012 - 2015  
La nuova revisione legale nei sistemi di controllo societario – IPSOA - Il controllo contabile dopo la riforma – MAGGIOLI EDITORE ,  
Gli IAS In Bilancio – IPSOA , ,  
Il Bilancio dopo la riforma di diritto societario – IPSOA ,  
L'esame per Dottore Commercialista , L'esame per revisore contabile ,  
La mediazione civile – ADR Commercialisti Cap V. 4 – VI . 3 – IPSOA, La mediazione Civile – EGEA  
La revisione delle aziende no profit – Maggioli Editore – 2015  
I nuovi Principi contabili OIC - . 2015 – Maggioli editore  
Basic Accounting rules ( in lingua inglese)

## **Esperienze professionali**

Socio fondatore dello Studio Prof. Bauer- Settembre 1998 – ad oggi  
Attività di libero professionista con incarichi di consulenza ed assistenza in acquisizioni d'azienda di primari gruppi italiani  
Consulente responsabile di Direzione Amministrativa e Finanziaria di un importante gruppo di editoria scolastica italiana – Marzo – Settembre 1998

## **Incarichi professionali attuali rilevanti**

Presidente del Collegio Sindacale di Finmeccanica SPA – Holding del Gruppo Finmeccanica ( azienda italiana quotata alla Borsa di Milano ) – ROMA - Periodo 2012 – 2015  
Presidente del Collegio Sindacale dell'Unione delle Comunità Ebraiche Italiane – UCEI – ROMA  
Componente del Collegio Sindacale del Museo dell'Ebraismo e della Shoà – Ferrara  
Membro supplente del Collegio Sindacale della Fondazione Collegio delle Università Milanesi  
Presidente Organismo di Vigilanza – FIEGE HOLDING SPA – LAINATE

## **Incarichi accademici**

Professore a contratto di Revisione e controllo Aziendale – corso diurno e serale - Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano – per venti anni accademici  
Professore presso l'Università Bocconi di Milano per l'insegnamento di Metodologie quantitative d'azienda - dal 2002 – 2008  
Docente al Master di Eni Corporate University – 2006 - 2009  
Docente di International Finance al Master MIB – Università Cattolica – International Accounting – dal 2012 al 2014

inoltre

Iscritto al Registro dei Revisori Legali al N. 4237 GU suppl. 31 bis IV serie Speciale del 21 aprile 1995  
Mediatore accreditato dal Ministero della Giustizia ai sensi D. Lgs 28/2010 e DM 18 10 2010 n. 180 presso Organismi di mediazione  
Docente teorico pratico in corso di Mediazione accreditato dal Ministero della Giustizia

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Dall'aprile 1995
  - Dal settembre 1984
  - Dal settembre 1984 al giugno 1985
  - Nell'aprile 1983
  - Nel giugno 1969
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

#### MADRELINGUA

ITALIANO

#### ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE; FRANCESE; SPAGNOLO

ECCELLENTE; BUONO; BUONO

BUONO; BUONO; BUONO

ECCELLENTE; BUONO; BUONO

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

LAVORARE IN GRUPPO, COORDINARE E GUIDARE TEAM, CAPACITÀ RELAZIONALI, NEGOZIARE, GESTIRE RIUNIONI

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura o sport), a casa, ecc.*

COORDINAMENTO E GESTIONE DI GRUPPI

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari ecc.*

OPERARE NORMALMENTE IN AMBIENTE INFORMATICO. USO SISTEMATICO DI WORD, EXCEL, POWERPOINT, E-MAIL, INTERNET

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ARTISTICHE  
*Musica, scrittura, disegno ecc.*

SCRITTURA LIBRI TECNICI, DISEGNO AD ACQUARELLO, AD OLIO E OIL BAR (  
PRESENTAZIONE OPERE IN TRE MOSTRE PUBBLICHE A MILANO)

PATENTE O PATENTI

Patente B

**Abriani Niccolò**

# PROF. AVV. NICCOLÒ ABRIANI

## CONTATTI

---

Università degli Studi di Firenze  
Dipartimento di Scienze Giuridiche  
Via delle Pandette, 9  
50129 Firenze, Italia  
Tel.: +39 055 2759631  
e-mail: niccolo.abriani@unifi.it

Studio Legale Abriani  
Via Benedetto Varchi, 14  
50132 Firenze, Italia  
Tel.: +39 055 2478736  
e-mail: abriani@studioabriani.it  
www.studioabriani.it

## POSIZIONI ACCADEMICHE

---

UNIVERSITA' DI FIRENZE, Firenze, Italia  
Professore Ordinario di Diritto commerciale, 2005-oggi

*Corsi:*

Diritto commerciale (2005-oggi)  
Diritto del Governo Societario - Corporate Governance (2010-oggi)

## ATTIVITA' DI INSEGNAMENTO PRESSO ALTRE UNIVERSITA'

---

UNIVERSITA' LUISS G. CARLI, Roma, Italia

*Corsi:*

Dottorato di ricerca in Diritto dell'impresa (2014-oggi)  
Master per Giuristi d'impresa (2009-oggi)

UNIVERSITA' BOCCONI, Milano, Italia

*Corsi:*

Diritto commerciale (2001-2006)  
Corporate Governance (2006-2008)

## CARICHE SOCIALI

---

Sindaco effettivo di FINMECCANICA S.P.A., società quotata con sede in Roma (2012-oggi).

Sindaco effettivo di FATA S.P.A., società con sede in Torino (2014-oggi).

Presidente del Collegio sindacale di EDITORIALE IL FATTO QUOTIDIANO S.P.A., società con sede in Roma (2014-oggi).

Componente del Collegio dei Liquidatori della SOCIETA' ANTICA PIA ACQUA MARCIA, con sede in Roma (2013-oggi).

Consigliere di amministrazione di ACQUAMARE s.r.l, con sede in Roma (2013-oggi).

Amministratore indipendente di APULIA PRONTOPRESTITO S.P.A., società quotata con sede in Bari (2005-2011), componente del Comitato per il controllo interno (2008-2011) e del Comitato per le operazioni con parti correlate (2010-2011).

Consigliere di sorveglianza di LIGABUE HOLDING S.P.A., con sede in Venezia (2006-2010).

Presidente dell'Organismo di Vigilanza di AMA S.P.A., con sede in Roma (2006-2008).

## ALTRE CARICHE

Componente del Tavolo di lavoro istituito dalla Consob sulla semplificazione regolamentare del mercato finanziario italiano - Sottogruppo Sistema dei controlli (2011-2012).

Componente della Commissione per l'elaborazione delle norme di comportamento del collegio sindacale del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (2009-oggi).

Componente del Comitato Scientifico dell'Istituto per il Governo Societario (2009-oggi).

Componente della Commissione Studi d'impresa del Consiglio Nazionale del Notariato (2005-2010).

Componente dell'Osservatorio di diritto societario del Collegio notarile di Firenze (2006-oggi).

Componente del Comitato Scientifico della Fondazione Accademia Romana di Ragioneria (2010-oggi).

Componente del Comitato dei Garanti della Tesoreria del PARTITO DEMOCRATICO (2014-oggi).

Presidente del Collegio sindacale dell'Associazione MANDELA FORUM - PALASPORT DI FIRENZE, con sede in Firenze (2012-oggi).

Componente della Commissione Federale di Garanzia della Federazione Medico Sportiva Italiana (2015-oggi).

Vice Presidente della Associazione Internazionale di Diritto delle Assicurazioni (AIDA), Sezione Toscana (2009-2012).

## CARICHE ACCADEMICHE

Coordinatore di Settore dei docenti di Diritto commerciale dell'Università di Firenze (2013-oggi).

Componente del Comitato di indirizzo della Facoltà di Economia dell'Università di Firenze (2010-2012).

Componente del Collegio dei docenti del Dottorato in Diritto, Mercato e Persona dell'Università Ca' Foscari di Venezia (2010-oggi).

Coordinatore del progetto di ricerca italo-spagnolo sulle forme giuridiche delle PMI, Università di Firenze -- Universidad de Valencia (2005-2007).

Preside della Facoltà di Economia dell'Università di Foggia (2003-2005).

Direttore del Dipartimento di Scienze Economico-Aziendali e Giuridiche dell'Università di Foggia (2002-2003).

Vicedirettore del Master per Giuristi d'Impresa della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Torino (1996-2000).



## COMITATI SCIENTIFICI E RIVISTE

---

- Fondatore e condirettore della RIVISTA DEL DIRITTO SOCIETARIO – RDS, 2007-oggi.
- Condirettore della RIVISTA DI DIRITTO DELL'IMPRESA, 2006-oggi.
- Componente del Comitato Scientifico dell'OSSERVATORIO DEL DIRITTO CIVILE E COMMERCIALE, 2011-oggi.
- Componente del Comitato dei referee della RIVISTA DELLE SOCIETÀ, 2010-oggi.
- Componente del Comitato di valutazione della RIVISTA DEL NOTARIATO, 2011-oggi.
- Componente del Comitato di valutazione della GIURISPRUDENZA ITALIANA, 2011-oggi.
- Componente del Comitato di redazione della RIVISTA DEL DIRITTO COMMERCIALE, 2011-oggi.
- Componente del Comitato di valutazione degli ANNALI ITALIANI DEL DIRITTO D'AUTORE – AIDA, 2010-oggi.
- Componente del Comitato dei valutatori della RIVISTA TRIMESTRALE DI DIRITTO TRIBUTARIO, 2011-oggi.
- Componente del Comitato di valutazione della RIVISTA IL FALLIMENTO, 2013-oggi.
- Coordinatore per il settore di *Diritto commerciale* dei *Dizionari di diritto privato* diretti da Natalino Irti.
- Coordinatore per il settore di *Diritto societario* de *Il diritto, Enciclopedia giuridica de Il Sole-24 Ore*.

## QUALIFICAZIONI PROFESSIONALI

---

- Avvocato cassazionista iscritto all'Albo degli Avvocati di Firenze.
- Titolare dello Studio Legale Abriani, con sede a Firenze e a Roma.
- Componente di Collegi arbitrali nazionali e internazionali.
- Esperto in ristrutturazioni aziendali e *turnaround management*.
- Commissario Giudiziale di concordati preventivi con continuità aziendale.

## FORMAZIONE

---

- 1990: Laurea in Giurisprudenza, Università degli Studi di Torino, 110/110 con lode e dignità di stampa.
- 1994: Dottorato di ricerca in Diritto commerciale, Università Bocconi di Milano.
- 2003-2008: Soggiorni di studio presso il *Department of Business Law* della New South Wales University (Sidney, Australia) e il *Departemento de derecho mercantil Bruseta Pont* (Valencia, Spagna).
- 1992-1993: Soggiorni di studio presso l'*Institut Cujas de Droit et Sciences Economiques* (Paris, Franco) e l'*Institut Suisse de Droit Comparé* (Losanne- Dorigny, Confederazione Elvetica).

## CONVEGNI E SEMINARI (PRINCIPALI RELAZIONI E INTERVENTI)

---

Università degli studi di Firenze, 11 febbraio 2015, *La legittimazione all'esercizio delle azioni di responsabilità nel concordato preventivo*, relazione al Corso di perfezionamento *Il Nuovo Diritto Fallimentare*.

La Sapienza, Università di Roma, 10 ottobre 2014, *Le azioni di responsabilità nel concordato preventivo*, relazione al Convegno *Le responsabilità nel concordato preventivo*, organizzato dalla Rivista di Diritto dell'Impresa.

CONSOB, Roma, 6 giugno 2014, *Verso una riforma della disciplina sui controlli interni*, relazione al Convegno *Amministrazione e controllo nelle società quotate: prospettive di riforma*, organizzato nell'ambito dei *Seminari celebrativi per i 40 anni dell'istituzione della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa*.

CNDCEC - Ordine dei Dottori commercialisti di Parma, Parma, 14 marzo 2014, *I conflitti e i rimedi sui contratti di regolazione della crisi*, relazione al convegno *Conservazione dell'impresa e tutela dei creditori nelle crisi aziendali*.

Assonime e Assogestioni, Milano - Roma, 28 febbraio e 7 marzo 2014, *La responsabilità dei sindaci*, intervento alla *Induction session per amministratori indipendenti e sindaci alla luce del Codice di Autodisciplina*.

VII Incontro Italo-Spagnolo di Diritto commerciale, Madrid, Casa Árabe, 25 ottobre 2013, *La Governança de las sociedades anonimas ante el desafío del nuevo milenio*, Relazione al convegno *¿Hacia un nuevo Derecho de sociedades? Experiencia italiana y reforma del Derecho español*.

Assonime e Assogestioni, Milano - Roma, 18 ottobre e 22 novembre 2013, *La responsabilità dei sindaci*, intervento alla *Induction session per amministratori indipendenti e sindaci alla luce del Codice di Autodisciplina*.

Università di Firenze, 28 giugno 2013, *Conclusioni del Convegno Imprese a base familiare e strumenti di successione. Tra patto di famiglia e lite in famiglia*.

Università Luigi Bocconi, Milano, 13 giugno 2013, *Operazioni con parti correlate e abusi*, Intervento come discussant al Convegno *A quindici anni dal T.U.F. Bilanci e prospettive*.

Association Conseils d'Entreprises - Ordine degli Avvocati di Milano, Tribunale di Milano, 1° giugno 2013, *Politiche di remunerazione e corporate governance. Considerazioni critiche sul sistema delle alte remunerazioni*, Relazione al Convegno italo-francese *Les réponses du monde juridique face à la crise*.

Scuola Superiore della Magistratura, Firenze, 20 maggio 2013, *Convergenza e contrapposizione d'interessi nel gruppo d'impresa: rapporti infragruppo, pubblicità, finanziamenti, motivazione delle decisioni*, Relazione introduttiva al Corso della Scuola Superiore della Magistratura su *I gruppi di società*.

Associazione Bancaria Italiana, Roma, 18 aprile 2013, *Il collegio sindacale nell'ambito del nuovo sistema dei controlli interni*, Relazione al Workshop *Le nuove disposizioni di vigilanza prudenziale sul sistema dei controlli interni, sistemi informativi e continuità operativa*.

Università di Roma 3 - Rivista di Diritto dell'Impresa, Roma, 12 aprile 2013, *Il concordato preventivo con continuità aziendale*, Intervento alla tavola rotonda conclusiva del convegno *Il nuovo concordato preventivo*.

Università di Pisa - Ordine degli Avvocati di Pisa - Cassa di Risparmio di San Miniato, San Miniato, 28 marzo 2013, *Prevenzione della crisi e continuità aziendale*, Relazione introduttiva al convegno *L'impresa recuperata*.

Centro Studi di Diritto dell'Impresa e delle Procedure Concorsuali, Taormina, 14-15 dicembre 2012, *I finanziamenti alle imprese in crisi*, relazione al convegno *Crisi d'impresa e continuità aziendale, La soluzione delle crisi dopo il decreto sviluppo*.

VI Incontro Italo-Spagnolo di Diritto commerciale, Universidad de Valencia, Valencia, 25-26 ottobre 2012, *Governo societario e prevenzione della crisi*, relazione al convegno *Crisis económica y responsabilidad en la empresa*.

Università di Cagliari - Ordine degli Avvocati e dei Dottori commercialisti di Cagliari, Cagliari,

giugno 2012, *Modelli di prevenzione e linee evolutive della legislazione italiana*, Relazione introduttiva del convegno *La responsabilità dell'ente derivante da reato*.

La Sapienza Università di Roma - Istituto per il Governo Societario, Roma, giugno 2012, *Relazione conclusiva* del convegno *La governance societaria dalla Riforma Vietti ai Decreti Monti: tra evoluzioni e semplificazioni*.

Università di Pavia, Pavia, giugno 2012, *L'organizzazione dell'impresa societaria. Doveri e responsabilità dell'organo di controllo tra continuità aziendale, crisi e insolvenza*, Relazione al convegno *La crisi d'impresa tra allerta e soluzione. Poteri, doveri, responsabilità*.

Consiglio Notarile di Firenze, Firenze, giugno 2012, *Organo di controllo e revisore nella s.r.l. alla luce delle più recenti novità legislative*, Presentazione dei nuovi *Orientamenti* della Commissione di diritto societario del Consiglio Notarile di Firenze.

Università di Pisa, Università di Siena e Consiglio Notarile di Firenze, Montecatini, maggio 2012, *Nuovi profili di responsabilità della banca nel finanziamento dell'impresa in crisi*, Relazione al convegno *Profili e spunti sulle banche nel tempo della crisi*.

Università «Ca' Foscari» di Venezia, aprile 2012, *Liberalizzazioni e diritto dell'impresa, Riflessioni a margine dei più recenti interventi normativi*.

Università LUISS G. Carli - Istituto per il Governo Societario, Roma, dicembre 2011, *La responsabilità dell'organo di controllo*, Relazione al convegno *Le responsabilità degli organi sociali*.

Università LUISS G. Carli, Roma, novembre 2011, *I finanziamenti dei soci alle imprese in crisi: tra postergazione e prededuzione*.

Università di Firenze - Fondazione Cesifin, Firenze, maggio 2011, *Intellectual Hazard: a Systemic Threat to the Stability of the World's Financial System, Introduction of Geoffrey Miller's Lecture*.

Università di Firenze - Fondazione Cesifin, Firenze, aprile 2011, *L'organo di controllo interno*, Relazione al convegno *Corporate governance e "sistema dei controlli" nella s.p.a.*

Università Bocconi, Milano, 8 aprile 2011, *L'assemblea della società per azioni dopo il recepimento della direttiva sui diritti degli azionisti: società quotate vs. società non quotate?*

Università LUISS G. Carli - Istituto per il Governo Societario, Roma, marzo 2011, *Il nuovo assetto dei controlli interni*, Relazione al convegno *L'evoluzione del sistema dei controlli in Italia*.

Scuola S. Anna di Pisa, 25 febbraio 2011, *Il diritto di informazione e il procedimento assembleare*, Relazione al seminario *La nuova disciplina dell'assemblea delle società quotate dopo il recepimento della direttiva sui diritti degli azionisti* (con M. Stella Richter).

Università di Pavia, Pavia, 11 dicembre 2010, *Il comitato per il controllo interno e la revisione contabile: tra funzione e organo*, Relazione al Convegno *Il nuovo assetto dei controlli interni e la revisione legale dei conti*.

Fondazione Nazionale del Notariato, Milano, 15 ottobre 2010, *Identificazione degli azionisti, convocazione e informativa preassembleare*, Relazione al Convegno nazionale *I diritti degli azionisti di società quotate e le nuove regole assembleari: la Direttiva 2007/36/CE e il D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 27*.

Università di Macerata, Macerata, 8 ottobre 2010, *Novità in tema di procedimento assembleare*, Relazione al Convegno *I nuovi diritti degli azionisti*.

IV Incontro Italo-Spagnolo di Diritto commerciale. Universidad del País Vasco, Donostia-San Sebastián, 9-10 settembre 2010, *Conclusioni* del convegno *Los accionistas ante el nuevo Derecho Europeo de Sociedades*.

Università LUISS G. Carli - Istituto per il Governo Societario, Roma, giugno 2010, *Collegio sindacale, comitati e funzioni di controllo dopo il d.lgs. n. 39/2010*, Relazione al convegno *La revisione legale dei conti (d.lgs. n. 39/2010)*.

Consiglio Nazionale del Notariato - Consigli Notarili siciliani, Taormina, aprile 2010, *Categorie di invalidità delle deliberazioni assembleari e ruolo del notaio*, Relazione al Convegno nazionale *Dinamiche negoziali e funzione notarile*.

Società Italiana Studiosi di Diritto Civile (SISDI), Capri, marzo 2010, *La proprietà come diritto dell'individuo di fronte alla comunità internazionale*, Relazione al 5° Convegno nazionale SISDI. *L'incidenza del diritto internazionale sul diritto civile*.

Consiglio Superiore della Magistratura, Roma, gennaio 2010, *La responsabilità degli amministratori di società per azioni e di società a responsabilità limitata*.

Tribunale di Roma - Associazione Curatori Fallimentari, Roma, dicembre 2009, *Il concordato nell'ambito dell'amministrazione straordinaria speciale*, Relazione al convegno *Il concordato nel nuovo diritto di impresa*.

III Incontro Italo-Spagnolo di Diritto commerciale, Firenze, ottobre 2009, *Introduzione al Convegno La struttura finanziaria per la competitività delle piccole e medie imprese*.

Università di Siena, Montepulciano, settembre 2009, *Crisi della organizzazione societaria e responsabilità degli amministratori*, Relazione al Quinto Congresso iberoamericano di diritto concorsuale *La sfida della ristrutturazione dell'impresa*.

Università LUISS G. Carli – Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili – Istituto per il Governo Societario, Roma, giugno 2009, *Il collegio sindacale nel sistema tradizionale*, Relazione al convegno *Quale modello di governance?*

II Incontro Italo-Spagnolo di Diritto commerciale, Valencia, maggio 2009, *Amministrazione e rappresentanza nelle società a responsabilità limitata in Italia e in Spagna: due ordinamenti a confronto*.

Universidad de Valencia, Departamento de Derecho Mercantil «M. Broseta Pont», Valencia, aprile 2009, *Concorrenza tra ordinamenti nel diritto societario: tra principi comunitari e recente evoluzione del diritto italiano*.

Società Italiana Studiosi di Diritto Civile (SISDiC), Capri, aprile 2009, *Categorie del diritto societario, principi comunitari e modelli finanziari. Struttura finanziaria, capitale sociale e concorrenza tra ordinamenti*, Relazione al 4° Convegno nazionale SISDiC, *Diritto comunitario e sistemi nazionali: pluralità delle fonti e unitarietà degli ordinamenti*.

Associazione Internazionale di Diritto delle Assicurazioni, Torino, novembre 2008, *Le azioni di responsabilità nei confronti degli amministratori delle società di capitali*, Relazione al XLII Convegno AIDA, *Responsabilità societarie e assicurazione*.

Monte-Carlo, Hotel Ermitage, ottobre 2008, *Le categorie di azioni quali strumenti flessibili di investimento*, Relazione al convegno *Venti anni di Private Equity in Italia*.

Università di Firenze - Rivista di diritto dell'impresa - Consiglio Notarile di Firenze, Firenze, ottobre 2008, *Il capitale sociale: funzione e disciplina dopo la "nuova" Seconda Direttiva e il d.lgs. 4 agosto 2008, n. 142*, Relazione introduttiva al Convegno *Il capitale sociale: funzione e disciplina dopo la "nuova" Seconda Direttiva*.

Università di Foggia, Foggia, giugno 2003, *Le regole di governance della società per azioni: introduzione alla nuova disciplina*, Relazione al Convegno *La riforma delle società di capitali. Aziendalisti e giuristi a confronto*.

New South Wales University, Sidney (Australia), gennaio 2003, *Corporate Law in EU and The recent Italian Reform*.

Università dell'Insubria, Como, Villa Olmo, maggio 2002, *Gruppi di società e criterio dei vantaggi compensativi nella riforma del diritto societario*.

Università di Pavia - Annali Italiani del Diritto d'Autore, Pavia, settembre 2001, *Le utilizzazioni libere nella società dell'informazione*.

Università di Milano, Como, Villa Olmo, aprile 1997, *Clausole statutarie in tema di pegno di azioni e distribuzione degli utili*.

Università di Torino - Università Bocconi di Milano, Torino, Villa Gualino, maggio 1993, *La nuova disciplina delle offerte pubbliche di acquisto. Opa incrementale, opa successiva ed esenzione delle operazioni infragruppo*.

## PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

---

- *Crisis económica y responsabilidad en la empresa* (diretto da N. Abriani e J.M. Embid Irujo), Ed. Comares, Granada, 2013.
- *Diritto fallimentare, Manuale breve*, 2° ed., Giuffrè, Milano, 2013.
- *Diritto delle società, Manuale breve*, 5° ed., Giuffrè, Milano, 2012.

- *Diritto delle imprese, Manuale breve*, Giuffrè, Milano, 2012.
- *Diritto commerciale* (a cura di N. Abriani), volume dei *Dizionari del diritto privato* promossi da N. Irti, Giuffrè, Milano, 2011.
- *Los derechos de los accionistas en las sociedades cotizadas* (diretto da N. Abriani e J.M. Embid Irujo), Tirant Lo Blanc, Valencia, 2011.
- *La società a responsabilità limitata in Italia e in Spagna, Due ordinamenti a confronto* (diretto da N. Abriani e J.M. Embid Irujo), Giuffrè, Milano, 2009.
- *Le società per azioni* (con S. Ambrosini, O. Cagnasso e P. Montalenti), in *Trattato di diritto commerciale* diretto da Cottino, IV, 1, Cedam, Padova, 2010.
- *Codice commentato delle società* (a cura di N. Abriani e M. Stella Richter), Utet, Torino, 2010.
- *Società e modello «231»: ma che colpa abbiamo noi ?* (a cura di N. Abriani, G. Meo e G. Presti), *Analisi Giuridica dell'Economia* 2/2009, Il Mulino, Bologna, 2009.
- *Società e Fallimento*, Dizionario sistematico (a cura di N. Abriani e A. Castagnola), Il Sole 24Ore, Milano, 2008.
- *Derecho italiano de sociedades*, Tirant Lo Blanc, Valencia, 2008.
- *Il collegio sindacale. Le nuove regole* (a cura di R. Alessi, N. Abriani e U. Morera), Giuffrè, Milano, 2007.
- *La riforma delle società di capitali. Aziendalisti e giuristi a confronto* (a cura di N. Abriani e T. Onesti), Giuffrè, Milano, 2004.
- *Turnaround Management* (con M. Fazzini), Ipsoa, Milano, 2011.
- *Diritto industriale*, in *Trattato di diritto commerciale* diretto da Cottino, Cedam, Padova, 2001.
- *Gli amministratori di fatto delle società di capitali*, Giuffrè, Milano, 1998.
- *Il divieto del patto leonino*, Giuffrè, Milano, 1994.
- *Il ruolo del collegio sindacale nella governance del nuovo millennio*, in *La governance delle società di capitali* (diretto da M. Vietti), Egea, Milano, 2013, p. 329 ss.
- *Il governo societario alla prova della crisi*, in *Crisis económica y responsabilidad en la empresa* (diretto da N. Abriani e J.M. Embid Irujo), cit., p. 73 ss.
- *Collegio sindacale e "comitato per il controllo interno e la revisione contabile" nel sistema policentrico dei controlli*, in *Saggi sui grandi temi della corporate governance*, Giuffrè, Milano, 2013, p. 109 ss.
- *L'organo di controllo (collegio sindacale, consiglio di sorveglianza, comitato per il controllo della gestione)*, in *Corporate Governance e «sistema dei controlli» nella s.p.a.* (a cura di U. Tombari), *Quaderno Cesifin*, n. 55, Giappichelli, Torino, 2013, p. 95 ss.
- *Il sistema disciplinare all'interno del modello di prevenzione dei reati di cui al d.lgs. n. 231/2001* (con F. Giunta), in *Rivista di Diritto dell'impresa*, 2012, p. 595 ss.
- *La costituzione della s.p.a.*, in *Trattato di diritto privato* diretto da P. Rescigno, XVI, 5, Utet, Torino, 2012, p. 1-110.
- *Le responsabilità nelle crisi dei gruppi*, in *Nuovo Diritto Societario*, 2012, 11, p. 93 ss.
- *Di che cosa parliamo quando parliamo di derivati? Quasi una conclusione*, in *Rivista di Diritto dell'impresa*, 2012, p. 212 ss.
- *L'organismo di vigilanza previsto dal d. lgs. n. 231/2001. Compiti e funzioni* (con F. Giunta), in *Rivista di Diritto dell'impresa*, 2012, p. 239 ss.
- *Finanziamenti a società correlate e postergazione. Profili di diritto civile e penale* (con F. Giunta), in *Le Società*, 2012, p. 454 ss.
- *Il caso Mondadori ninty ans après* (con A. Blandini), in *Rivista di Diritto dell'impresa*, 2012, p. 1 ss.
- *Finanziamenti «anonimi» dei soci e regole di corretto finanziamento nella società a responsabilità limitata*, in *Il Diritto delle società oggi - Innovazioni e persistenze, Studi in onore di Giuseppe Zanarone* (a cura di P. Benazzo, M. Cera, S. Patriarca), Utet, Torino, 2011, p. 319 ss.

- *Collegio sindacale e sindaco unico nella s.r.l. dopo la legge di stabilità*, in *Le Società*, 2011, p. 1425 ss.
- *Finanziamenti a società per azioni e intragruppo*, in *Fallimento*, 2011, p. 1349 ss.
- *Il "pungolo gentile" dell'assemblea "mite" tra attivismo degli azionisti e nuova governance societaria. Prime riflessioni sull'attuazione in Italia della Direttiva 2007/36*, in *Studi in onore di Marcello Fосchini*, Cedam, Padova, 2011, p. 173 ss. e in *Rivista di diritto dell'impresa*, 2011, p. 15 ss.
- *Intervento alla tavola rotonda*, in *Los accionistas ante el nuevo Derecho Europeo de Sociedades* (diretto da N. Abriani e J.M. Embid Irujo), Atti del convegno internazionale (Universidad del País Vasco, Donostia-San Sebastián, 9-10 settembre 2010), p. 334 ss.
- *Identificazione degli azionisti, convocazione e informativa preassembleare*, in *I diritti degli azionisti di società quotate e le nuove regole assembleari: la Direttiva 2007/36/CE e il D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 27*, Atti del Convegno della Fondazione Italiana per il Notariato (Milano, 15 ottobre 2010), Ipsoa, Milano, 2011.
- *Norme di comportamento del collegio sindacale. Presentazione*, in *Rivista del Diritto Societario*, 2011, p. 214 ss.
- *Gli Orientamenti dell'Osservatorio sul diritto societario del Consiglio notarile di Firenze. Presentazione* (con U. Tombari), in *Rivista del Diritto Societario*, 2011, p. 270 ss.
- *Le società a partecipazione pubblica nell'osmosi tra diritto societario e diritto amministrativo: assetti proprietari, modelli di governance, operazioni straordinarie*, in *Studi in memoria di Umberto Belviso*, Cacucci, Bari, 2011, p. 197 ss.
- *La costituzione*, in N. Abriani - S. Ambrosini - O. Cagnasso - P. Montalenti, *Le società per azioni*, in *Trattato di Diritto commerciale* diretto da G. Cottino, cit., *Le società per azioni*, cit., p. 21-111.
- *I conferimenti*, in N. Abriani - S. Ambrosini - O. Cagnasso - P. Montalenti, *Le società per azioni*, cit., p. 123-230.
- *Le azioni e gli altri strumenti finanziari*, in N. Abriani - S. Ambrosini - O. Cagnasso - P. Montalenti, *Le società per azioni*, cit., p. 231-431.
- *L'assemblea*, in N. Abriani - S. Ambrosini - O. Cagnasso - P. Montalenti, *Le società per azioni*, cit., p. 433-563.
- *L'amministrazione*, in N. Abriani - S. Ambrosini - O. Cagnasso - P. Montalenti, *Le società per azioni*, cit. p. 565-613.
- *Il sistema monistico*, in N. Abriani - S. Ambrosini - O. Cagnasso - P. Montalenti, *Le società per azioni*, cit., p. 873-883.
- *Le altre società azionarie*, in N. Abriani - S. Ambrosini - O. Cagnasso - P. Montalenti, *Le società per azioni*, cit., p. 1069-1086.
- *La proprietà come diritto dell'individuo di fronte alla comunità internazionale*, in AA. VV., *L'incidenza del diritto internazionale sul diritto civile*, Atti del 5° Convegno Nazionale SISDiC, Capri, 25-27 marzo 2010, ESI, Napoli, 2011, p. 91-116.
- *La proprietà come diritto dell'individuo: tra diritto internazionale, diritto comunitario e disciplina interna*, in *Giurisprudenza italiana*, 2010, p. 2226-2232.
- Voce «*Società in accomandita per azioni*», in *Diritto commerciale* (a cura di N. Abriani), volume dei *Dizionari del diritto privato* promossi da Irti, cit., p. 858 ss.
- Voce «*Brevetto*» (con G. Rizzo), in *Diritto commerciale* (a cura di N. Abriani), *Dizionari del diritto privato* promossi da Irti, cit., p. 123 ss.
- *Categorie del diritto societario, principi comunitari e modelli finanziari. Struttura finanziaria, capitale sociale e concorrenza tra ordinamenti*, in AA. VV., *Diritto comunitario e sistemi nazionali: pluralità delle fonti e unitarietà degli ordinamenti*, Atti del 4° Convegno Nazionale SISDiC, Capri 16-18 aprile 2009, ESI, Napoli, 2010, p. 485 ss.
- *Sulla problematica trasposizione nell'ordinamento italiano del principio di revisione internazionale ISA 560: eventi successivi alla data della relazione dei revisori e nuovo art. 154-ter T.u.f.*, in *Rivista del Diritto Societario*, 2010, p. (n. 4).

- *La crisi dell'organizzazione societaria tra riforma delle società di capitali e riforma delle procedure concorsuali*, in *Fallimento*, 2010, p. 392-401.
- *Finanziamenti anomali infragruppo e successiva rinegoziazione: tra postergazione legale e privilegio convenzionale*, in *Rivista del Diritto Societario*, 2009, p. 726-741.
- *La responsabilità da reato degli enti: modelli di prevenzione e linee evolutive del diritto societario*, in *Analisi Giuridica dell'Economia*, 2009, p. 187 ss.
- *Le azioni di responsabilità nei confronti degli amministratori delle società di capitali*, in Montalenti (a cura di), *Responsabilità societarie e assicurazione*, Giuffrè, Milano, 2009, p. 9 ss.
- *Amministrazione e rappresentanza nella società a responsabilità limitata: due ordinamenti a confronto*, in Abriani - Embid Irujo (a cura di), *La società a responsabilità limitata in Italia e in Spagna, Due ordinamenti a confronto*, Giuffrè, Milano, 2009 e in *Rivista del Diritto Societario*, 2009, 1, p. 148 ss.
- *Introduzione alla struttura finanziaria della s.p.a.: capitale sociale, azioni e strumenti finanziari tra riforma del diritto societario e recenti interventi legislativi*, in *Il nuovo diritto societario*, Commentario diretto da G. Cottino e a., *Aggiornamento 2003-2009*, diretto da Cottino e a., Zanichelli, Bologna, 2009, p. 3-59.
- *Assetti proprietari, modelli di governo e operazioni straordinarie nelle società a partecipazione pubblica: profili di danno erariale*, in *Rivista di Diritto dell'impresa*, 2009, p. 543 ss.
- *Il capitale sociale dopo la «nuova» Seconda Direttiva e il d.lgs. 4 agosto 2008, n. 142: sulla c.d. «semplificazione» della disciplina dei conferimenti in natura, dell'acquisto di azioni proprie e del divieto di assistenza finanziaria*, in *Rivista di Diritto dell'impresa*, 2009, p. 227 ss.
- *Strumenti finanziari «ibridi» e «azioni congiunti» nella disciplina anticrisi: prime considerazioni sui «Tremonti bond»*, in *Rivista di Diritto dell'impresa*, 2009, p. 417 ss.
- *Gli Orientamenti dell'Osservatorio sul diritto societario del Consiglio notarile di Firenze. Presentazione* (con U. Tombari), in *Rivista del Diritto Societario*, 2009, p. 402 ss.
- Voce «*Sistema monetario*», in *Il Diritto, Enciclopedia giuridica de Il Sole 24-Ore*, Milano, 2008, vol. 14, p. 584-590.
- Voce «*Società in accomandita per azioni*», in *Il Diritto, Enciclopedia giuridica de Il Sole 24-Ore*, Milano, 2008, vol. 15, p. 63-67.
- Voce «*Società a responsabilità limitata*» (con M. Stella Richter), in *Il Diritto, Enciclopedia giuridica de Il Sole 24-Ore*, Milano, 2008, vol. 14, p. 636-646.
- *Variazione del sistema di amministrazione e controllo e nomina dei primi componenti degli organi sociali*, in *Rivista del Diritto commerciale*, 2008, I, p. 683 ss. e in *Studi per Franco Di Sabato*, Esi, Napoli, 2009, III, p. 1 ss.
- *Le azioni di responsabilità nei confronti degli organi della società fallita*, in *Rivista di Diritto dell'impresa*, 2008, p. 371 ss.
- *La riduzione del capitale sociale nelle s.p.a. e nelle s.r.l. Profili applicativi*, in *Rivista di Diritto dell'impresa*, 2008, p. 221 ss.
- *Il collegio sindacale nella società a responsabilità limitata*, in *Il collegio sindacale. Le nuove regole*, cit., p. 167 ss.
- *La Direttiva relativa all'esercizio di alcuni diritti degli azionisti di società quotate ed il ruolo degli investitori istituzionali nella democrazia azionaria del terzo millennio* (con D.U. Santosuosso), in *Rivista del Diritto Societario*, 2007, 3, p. 140 ss.
- *Elasticità organizzativa e riparto di competenze nella nuova disciplina della società a responsabilità limitata* (con M. Maltoni), in *Rivista del Diritto Societario*, 2007, 2, p. 23 ss.
- *Sulle conseguenze della omessa istituzione del collegio sindacale nella società a responsabilità limitata*, in *Rivista di Diritto dell'impresa*, 2007, p. 599 ss.
- *La società a responsabilità limitata holding tenuta alla redazione del bilancio consolidato: tra collegio sindacale e revisore esterno*, in *Rivista di Diritto dell'impresa*, 2007, p. 21 ss.
- *Versamenti effettuati da un singolo azionista per un futuro aumento di capitale e partecipazione alle perdite*, in *Rivista di Diritto dell'impresa*, 2006, p. 361 ss.

- *Statuto Intesa-San Paolo s.p.a.: l'introduzione del modello dualistico*, *ibidem*, 2006, p. 413 ss.
- *Il verbale assembleare non contestuale di società di capitali*, in *La Società*, 2006, p. 6 ss.
- *Commento agli artt. 2475, 2475-bis, 2475-ter, 2476 e 2477 cod. civ.*, in *Commentario alla s.r.l.*, diretto da Benazzo e Patriarca, Utet, Torino, 2006.
- *Controllo individuale del socio e autonomia contrattuale nella società a responsabilità limitata*, in *Studi e materiali del Consiglio Nazionale del Notariato*, 2005, 1, p. 259 ss., in *Giurisprudenza commerciale*, 2005, I, p. 155 ss. e in *Studi in onore di Vincenzo Buonocora*, Milano, 2006, III, 1, p. 1809 ss.
- *Dal caso Parmalat alle nuove regole a tutela del risparmio*, in *Le Società*, 2004, p. 301 ss.
- *Le regole di governance della società per azioni: introduzione alla nuova disciplina*, in *La riforma delle società di capitali, Aziendalisti e giuristi a confronto*, cit., p. 3-36.
- *La riforma del diritto societario: prime considerazioni*, in *Diritto e impresa: un rapporto controverso*, a cura di A. Manna, Giuffrè, Milano, 2004, p. 91 ss.
- *Delle azioni e degli altri strumenti finanziari partecipativi*, in *Il nuovo diritto societario*, Commentario diretto da Cottino e a., Zanichelli, Bologna, 2004, p. 210 ss.
- *Commento agli artt. 2348, 2350, 2351, 2353, 2361, 2380 bis cod. civ.*, in *Il nuovo diritto societario*, diretto da Cottino e a., Zanichelli, Bologna, 2004.
- *Introduzione della moneta unica europea e dematerializzazione degli strumenti finanziari: prime considerazioni*, in *Studi in onore di Luca Buttaro*, Giuffrè, Milano, 2003, vol. 4, p. 1 ss.
- *Gli adeguamenti obbligatori degli statuti delle società di capitali alla riforma del diritto societario*, in *Le Società*, 2003, p. 1301 ss.
- *Conflitto di interessi e rappresentanza nella nuova società a responsabilità limitata*, in *Le Società*, 2003, p. 416 ss.
- *Controlli e autonomia statutaria: attenuare l'«audit» per abbassare la «voce»?*, in *Analisi Giuridica dell'Economia*, 2003, p. 339 ss.
- *Riforma societaria e nuovo diritto penale commerciale*, in AA.VV., *La riforma delle società. Profili della nuova disciplina*, a cura di S. Ambrosini, Giappichelli, Torino 2003.
- *La struttura finanziaria delle società di capitali nella prospettiva della riforma*, in *Rivista del diritto commerciale*, 2002, I, p. 131 ss.
- *Gruppi di società e criterio dei vantaggi compensativi nella riforma del diritto societario*, in *Giurisprudenza commerciale*, 2002, I, p. 116 ss.
- *Le utilizzazioni libere nella società dell'informazione*, in *Annali Italiani del Diritto d'Autore*, 2002.
- *Appendice di aggiornamento* di G. Cottino, *Le società*, Cedam, Padova, 2002.
- *I segni distintivi*, in N. Abriani - G. Cottino - M. Ricolfi, *Diritto industriale*, in *Trattato di diritto commerciale* diretto da G. Cottino, II, Cedam, Padova, 2001, p. 1-170.
- (con G. Cottino), *I brevetti per invenzione e per modello*, in N. Abriani - G. Cottino - M. Ricolfi, *Diritto industriale*, cit., p. 171-270.
- (con G. Cottino), *La concorrenza sleale*, in N. Abriani - G. Cottino - M. Ricolfi, *Diritto industriale*, cit., p. 271-335.
- *Denominazioni d'origine protette e marchi collettivi geografici: note minime su una convivenza problematica*, in *Giurisprudenza italiana*, 2001, p. 318 ss.
- Voce «Azioni di risparmio», in *Digesto delle discipline privatistiche, Sezione commerciale, Appendice*, Utet, Torino, 2000.
- *Dalle nebbie della finzione al nitore della realtà: una svolta nella giurisprudenza civile in tema di amministratore di fatto*, in *Giurisprudenza commerciale*, 2000, II, p. 167 ss.
- *Azioni di risparmio - Emissione delle azioni*, in G. Cottino (diretto da), *La legge Draghi e le società quotate in borsa*, Utet, Torino, 1999, p. 237 ss.
- *Commento all'art. 145 T.U.F.*, in *Corporate Governance. La nuova disciplina delle società quotate in*



*mercati regolamentati*, Commentario per *Giurisprudenza Italiana* diretto da G. Cottino, coordinato da N. Abriani, T. Cavaliere, M. Sarale, in *Giurisprudenza Italiana*, 1998, p. 1994 ss.

- *Problemi in tema di clausole sulla distribuzione degli utili e sul pegno di azioni*, in A. Munari - G. Zamperetti (a cura di), *Il diritto delle società tra controllo giurisdizionale e autonomia privata*, Milano, 1998, p. 123 ss.
- *Il ritero d'ufficio della nullità delle delibere assembleari: verso un superamento dei tradizionali limiti giurisprudenziali?*, in *Rivista trimestrale di diritto e procedura civile*, 1996, pag. 979 ss. e in *Studi in onore di Gastone Cottino*, Cedam, Padova, 1997, I, pag. 575 ss.
- *Prestito obbligazionario e limiti «impliciti» alla trasformazione delle società*, in *Giurisprudenza commerciale*, 1996, I, p. 760 ss.
- *OPA incrementale. OPA successiva ed esenzione delle operazioni intragruppo*, in *Giurisprudenza commerciale*, 1994, I, p. 80 ss.
- *Cessione di credito ammesso al passivo fallimentare ed obbligo di insinuazione tardiva*, in *Giurisprudenza Italiana*, 1992, I, I, c. 821 ss.

## PUBBLICAZIONI SU QUOTIDIANI SELEZIONATE

---

- *La funzione del creditore è cruciale per il rilancio*, in *Il Sole 24-Ore*, 9 luglio 2012, p. 6.
- *Per la governance una sfida oltre il Codice di autodisciplina*, in *Il Sole 24-Ore*, 4 giugno 2012, p. 11.
- *I nuovi presupposti per il collegio sindacale*, in *Il Sole 24-Ore*, 28 novembre 2011, p. 12.
- *La s.r.l. al test della sorveglianza* (con Vincenzo Cariello), in *Il Sole 24-Ore*, 31 ottobre 2011, p. 6.
- *I margini per la tutela degli azionisti*, in *Il Sole 24-Ore*, 23 maggio 2011, p. 9.
- *I sindaci catalizzano l'intera rete dei controlli*, in *Il Sole 24-Ore*, 21 marzo 2011, p. 6.
- *Controllo mirato solo per gli enti di interesse pubblico*, in *Il Sole 24-Ore*, 6 dicembre 2010, p. 5.
- *Quando la «semplificazione» complica la vita delle imprese*, in *Il Sole 24-Ore*, 27 luglio 2009, *Norme e tributi*, p. 3.
- *Rischioso confondere controllo e gestione* (con Vincenzo Cariello), in *Il Sole 24-Ore*, 16 ottobre 2006, p. 43.
- *Spa e governance. Modello tedesco pro-maggioranza* (con Vincenzo Cariello), in *Il Sole 24-Ore*, 25 settembre 2006, p. 43.
- *I controlli societari non sono un costo ma il fulcro dell'efficienza*, in *Italia Oggi*, 14 luglio 2012.
- *Nomina, cessazione, retribuzione dei sindaci*, in *Italia Oggi*, Le nuove norme di comportamento dei sindaci, gennaio 2011, p. 8-1-1.

## CONOSCENZE LINGUISTICHE

---

Italiano (nativo), francese (eccellente), inglese e spagnolo (buono), tedesco (base).

Firenze, 7 aprile 2015

  
Prof. Avv. Nicolò Abriani

**Allievi Anna Maria**



## ANNA MARIA ALLIEVI

### DATI PERSONALI

- Data di nascita: 01/08/65
- Luogo di nascita: Milano

### PROFILO

Commercialista e Revisore Contabile collaboro presso alcuni Studi Associati di Dottori Commercialisti di Milano, membro di Collegi Sindacali di una società quotata, medie aziende, enti pubblici ed aziende ospedaliere. Ho lavorato come Senior Manager esperto in materia di revisione contabile presso Deloitte & Touche, prima a tempo pieno come revisore e poi a tempo parziale nell'ambito del National Technical Department. Nella mia storia professionale ho realizzato la possibilità di abbinare alla carriera di Revisore nell'Audit lo sviluppo di competenze distintive come Advisory e nel Controllo Qualità al fine di supportare il CdA nelle strategie di miglioramento. Accanto a questa attività, sono stata designata a far parte di diversi Collegi Sindacali. Questa esperienza mi ha permesso di ampliare notevolmente le mie conoscenze relative ai sistemi di Corporate Governance, oltre a quelle relative ai controlli dei processi amministrativo – contabili, permettendomi di fornire al meglio consulenza e supporto ai board delle società con cui sono venuta in contatto.

Nel mio sentiero di sviluppo professionale ho avuto modo inoltre di gestire differenti progetti caratterizzati da un alto livello di complessità su tematiche legate a: quotazioni, due diligence, progetti di reingegnerizzazione dei sistemi di risk management, di controllo interno e di Corporate Governance, gestendo e coordinando più team di lavoro, oltre ad essere stata responsabile della formazione del personale professionale per più anni.

#### PRINCIPALI CARICHE ATTUALMENTE RICOPERTE

2014 - 2017	Membro effettivo del Collegio dei Revisori di CIR SpA (emittente)
2013 - 2016	Membro effettivo del Collegio dei Revisori del Gruppo AMGA Spa di Legnano (senza controllo contabile)
2012 - 2015	Membro effettivo del Collegio dei Revisori del Gruppo CAP HOLDING Spa di Assago (senza controllo contabile)
2012 - 2015	Membro effettivo del Collegio dei Revisori degli Istituti Clinici di Perfezionamento di Milano (con esercizio del controllo contabile)
2007/2010/2013	Membro effettivo del Collegio dei Revisori del Fondo Pensione Pegaso di Roma (senza controllo contabile)

#### PRINCIPALI CARICHE PRECEDENTEMENTE RICOPERTE

2009 - 2012	Membro effettivo del Collegio dei Revisori della ASL della Provincia di Monza e Brianza
2009 - 2012	Membro effettivo del Collegio dei Revisori dell'Azienda Ospedaliera Fatebenefratelli e Oftalmico di Milano
2003/2006/2009	Membro effettivo del Collegio dell'Azienda Ospedaliera Istituto Ortopedico G. Pini di Milano

#### ESPERIENZE DI LAVORO

##### Dal 2014 al 2015

Collaboro presso lo Studio I.T.A. di Milano in merito a progetti caratterizzati da un alto livello di complessità su tematiche legate a quotazioni, due diligence, progetti di reingenerizzazione dei sistemi di risk management, controllo interno e Corporate Governance. Sono Membro di alcuni Collegi Sindacali di Società quotate, enti pubblici ed Aziende Ospedaliere.

##### Dal 1999 al 2014

- Dal 2005 fino al 2014 ho supportato i team di revisione operativi presso clienti del settore finanziario di primaria importanza della Deloitte & Touche Spa, fornendo consulenza su varie tematiche di accounting e di auditing. Sono stata responsabile dell'implementazione e del mantenimento del sistema di Controllo Qualità sia a livello di aree funzionali che a livello di singolo incarico a partire dal processo di accettazione da parte del cliente fino all'emissione dell'opinione a conclusione del lavoro di revisione. Ho supportato il Consiglio di Amministrazione nell'adozione di strategie, direttive e procedure per migliorare l'efficienza. Ho pianificato e organizzato l'informazione per comunicare l'importanza della qualità a tutti i livelli all'interno della Società.
- Nel 2000 sono stata nominata Dirigente e Responsabile della Regulatory Compliance del settore finanziario di Deloitte, quindi dell'aggiornamento di quanto disposto dagli

Organi di Vigilanza oltre che della formazione e della comunicazione a livello nazionale di tali direttive. Da quel momento ho iniziato a partecipare a Commissioni di lavoro presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti (sono membro della Commissione Intermediari Finanziari) e presso Assirevi in tema di controllo qualità e risk management ed a supportare i team di lavoro nella stesura di manuali procedurali e nella realizzazione di modelli di controllo presso i clienti.

- Nel 1999 sono stata richiamata da Deloitte per strutturare all'interno del National Technical Department una divisione specifica dedicata al settore finanziario con la possibilità di pianificare e coordinare tutte le attività necessarie per portare a termine il progetto. La divisione è diventata punto di riferimento per la consulenza ed il supporto all'attività di revisione svolta presso i clienti a livello nazionale. Per due anni sono stata inoltre responsabile Italia dell'organizzazione dei corsi di formazione del personale dipendente del settore finanziario (Global Financial Services Industries) oltre a tenere, in qualità di Docente, presso prestigiose Università o Associazioni diversi corsi relativi all'approccio di revisione (analisi dei processi, individuazione dei rischi e dei relativi controlli).

1998-1999

- A gennaio 1998 sono entrata in Reconta Ernst & Young presso l'ufficio di Milano, dove ho svolto prevalentemente attività di revisione nel settore finanziario.  
Tra i principali clienti annoverati: BNL Sgr e BNL Sim

Dal 1993 al 1998

- Nel 1993 sono entrata a far parte della Deloitte & Touche Spa come membro del gruppo di specialisti del settore finanziario (Global Financial Services Industries). Ho svolto la mia attività di revisione presso primari Istituti di Credito, Gruppi Bancari e Società Finanziarie con la possibilità di coordinare team numerosi e multidisciplinari oltre ad essere Responsabile operativo di progetti speciali di quotazione e valutazione d'azienda.
- Tra i principali clienti annoverati: Catiplo Spa, Cassa di Risparmio di Gorizia, Cassa di Risparmio di Verona, Gruppo Epta, Fidea Sim, Ferruzzi Finanziaria Spa, Gruppo Mandelli Spa, Mondadori Spa.

Dal 1985 al 1993

- Assistente di Diritto Commerciale presso l'Università Cattolica di Milano
- Ho insegnato economia aziendale e matematica attuariale presso l'Istituto Buonarroti di Milano

LINGUE STRANIERE



- Inglese: conoscenza professionale

- Francese: ottima conoscenza della lingua scritta e parlata con esperienze di lungo periodo all'estero

#### FORMAZIONE E CERTIFICAZIONI

2013

Iscrizione Registro Revisori dei Conti degli Enti Locali (art. 16, comma 25 del D.L. 138 del 2011 e Regolamento approvato con Decreto Ministro dell'Interno n. 23 del 15/02/2012)

1999

Iscrizione Registro Revisori Contabili – G.U. n. 87 del 2/11/99 n. 90728 (aggiornata nel 2013 come da disposizioni normative)

1996

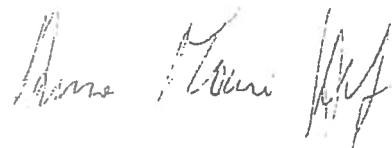
Iscrizione Albo dei Dottori Commercialisti di Milano n. 4756

1992

Laurea in Economia e Commercio (indirizzo economico/aziendale) conseguita presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano

#### ALTRO

- 2014 - Partecipazione al corso organizzato da Assogestioni e Assonime: "Induction Session per amministratori indipendenti e sindaci alla luce del codice di Autodisciplina"
- 2014 – Autore di articoli per la rivista "Il revisore legale"
- 2006 - 2014 - Partecipazione alle Commissioni di studio e gruppi di lavoro dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano
- 2006 - 2014 - Formatore presso Paradigma
- 2011 - Partecipazione al gruppo di lavoro per la stesura del testo Elementi essenziali per la predisposizione e la certificazione del bilancio delle Aziende Sanitarie pubblicato da Deloitte & Touche



(Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs. 196/03)

**Perrini Francesco**

## CURRICULUM VITAE

### Dati personali

Nato a Bari, il 10 Dicembre 1965  
Università: Via Röntgen, 1 – 20136 Milano

### Studi compiuti

New York University (NYU) - Leonard N. Stern School of Business, ITP.  
Università Commerciale Luigi Bocconi. Corso di Perfezionamento su *La prevenzione degli atti illeciti finanziari.*  
Università Commerciale Luigi Bocconi. Corso di Perfezionamento su *Borse Valori e altri mercati regolamentati.*  
ESADE Business School - Barcellona. *PJM – Program In International Management.*  
Università Commerciale Luigi Bocconi. *Laurea In Economia Aziendale.*

### Incarichi accademici

- Professore Ordinario* di Economia e Gestione delle Imprese, Dipartimento di Management e Tecnologia, Università Bocconi
  - Professore senior Area "Amministrazione, Controllo, Finanza Aziendale e Immobiliare", SDA Bocconi School of Management
  - SIF Chair of "*Social Entrepreneurship & Philanthropy Management*", Bocconi University
  - Delegato dal Rettore alla presidenza del Sustainability Committee dell'Università Bocconi
- 2010-2014 Direttore del CREsV Bocconi – Centro Ricerche Sostenibilità e Valore, e "Osservatorio Crisi e Risanamento"  
2006-2013 Direttore del CLEAM – Corso di Laurea in "Economia Aziendale e Management", Università Bocconi  
2008-2013 Direttore della CSR Unit – "Business Ethics & Social Issues in Management", Bocconi  
2012-2013 Direttore del MAGER – Master In Sustainability, Green Management, Energy and CSR, Università Bocconi  
2002-2004 Delegato del Rettore per lo sviluppo della CSR nell'Università Bocconi  
2011-2014 Vice-Chair Management Board ABIS - *The Academy of Business In Society, Bruxelles, New York, Shangai*  
2008- 2012 VEM® – Venture Capital Monitor, AIFP – Liucc Castellanza, Comitato Scientifico  
2012- ... "*Top Utility*", *Think Tank* indipendente in Italia sulle utility (www.toputility.it), Comitato Scientifico

### Attività professionale

- Abilitato alla professione di *Dottore Commercialista* nel 1990, iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano al n° 3870, *Revisore dei Conti* iscritto al n° 67513 del Registro dei Revisori Legali dal 1995, e consulente di imprese, quotate e non, operanti nei settori alimentare, autostradale, energetico, gas, internet, petrolio, servizi idrici, rifiuti urbani, trasporti, grande distribuzione, immobiliare, telecomunicazioni, elettronica, *entertainment*, finanziario e assicurativo, nonché di SGR e fondi di investimento. Aree sviluppate:
  - valutazioni d'azienda, partecipazioni, strumenti finanziari quotati e non, perizie di conferimento, *fairness opinion*
  - valutazioni aziendali al fine della *purchase price allocation*, di *Impairment test* e di marchi e Intangibile
  - pareri aventi a oggetto il bilancio e l'applicazione dei principi contabili IAS/IFRS
  - consulenza acquisizione/fusione/scissione, *IPO*, *venture capital/private equity*, *real estate*, *project financing*
  - pareri sulla sostenibilità del debito ex art. 2501 bis C.C.; attestazioni di piani di risanamento dell'esposizione debitoria imprese in crisi ex art. 67, 3° c., l. D), art. 182 bis, ter, e concordato preventivo art. 160 ss., l.F..
  - consulenza economico-finanziaria anche nell'ambito di processi di ristrutturazione aziendale;
  - consulenze tecniche di Parte (CTP) o d'Ufficio (CTU), in procedimenti sia civili che penali;
  - procedimenti arbitrali aventi a oggetto problematiche di natura estimativa.

### Principali incarichi professionali correnti

- *Consigliere di Amministrazione* di Salini Costruttori, OXFAM Italia, FP Srl e FP Advisory Ltd
- *Liquidatore giudiziale* della Fondazione San Raffaele Monte Tabor In Liquidazione e in Concordato Preventivo
- *Commissario straordinario* di Infocontact Srl In Amministrazione Straordinaria (ex DLgs 270/1999-ProdI bis)
- *Commissario giudiziale* di Infoconnect Srl In fase di osservazione per amministrazione straordinaria
- *Sindaco* di Banzal; Banca Profilo, Arepo BP; Prima TV; Raccorderie Metalliche; Ra.Mo; VITA.

### Principali esperienze professionali precedenti

- È attivo dal 1990 nel mondo della finanza, dove ha ricoperto cariche in società finanziarie, tra cui si ricordano:
  - Fondatore nel 2000 e Vice Presidente di "*E. Capital Partners SpA*" (poi "*Mittel Corporate Finance SpA*", di Mittel quotata alla Borsa Italiana), di cui è stato presidente il Prof. Claudio Demattè, società indipendente attiva nell'Advisory di Corporate Finance, Private Equity, e Real Estate tramite "*Castello Immobiliare SGR SpA*" nella gestione di fondi immobiliari, nonché Consigliere di Amministrazione di "*ECPI Srl*"; società di *Ethical Investment Advisory (Ethical Indexes, SRI, ESG, Ethical Rating)* sino alla cessione nel 2008. Consulente presso la banca d'affari *MedInvest SpA* dal 1994 al 1999, confluita in Centrobanca – Gruppo UBI Banca; prima ha esordito in *Sviluppo Finanziaria SpA – Gruppo Finarte* di Francesco Micheli, poi acquisita da ING Bank;
  - Consigliere di *Rete Ventures Srl*, società per il trasferimento tecnologico e lo sviluppo industriale del *CNR*, sino al maggio 2009; poi consigliere di Principia SGR, - Venture Capital for Innovation, sino al 2013.
  - Sindaco di *Mangart Capital Partners SGR SpA*, SGR dedicata a Hedge Fund, partecipata da *Generali Assicurazioni*, fino al 2009 e di *LeaseMu Financial Services SpA*, Gruppo Ucinu sino al 2010; Europa Investimenti SpA; General Brokers Services SpA; Fondo Pensione Cometa sino al 2014.
  - Componente del Comitato Consultivo del fondo di investimento immobiliare chiuso riservato a investitori qualificati "Haydn" gestito da Generali Immobiliare Italia SGR SpA e "Dolomit", gestito da Castello SGR SpA.
- È stato advisor per l'Italia di *Grove International Realty Ltd Private Equity Real Estate*, managing general partner, Londra
- È stato advisor per l'Italia del fondo di diritto olandese *Soros Real Estate Investors C.V.*, Amsterdam



Inoltre, ha ricoperto cariche in società quali:

- Presidente del Consiglio di Amministrazione di *Everel Group SpA.*, società industriale quotata alla Borsa Italiana, fino all'aprile 2009; di *Progetto Magnolia Srl*, società Immobiliare del Gruppo Pirelli, sino a dicembre 2009; di *Enebra Srl*, società energetica attiva nel trading dei certificati verdi, sino a febbraio 2011.
- Consigliere di Amministrazione di *Induxla SpA.*, società immobiliare del Gruppo Aedes, sino a maggio 2010 e di *Analogie SpA – Maleskine®*, sino al 30 giugno 2011.
- Presidente del Collegio Sindacale di *S.A.Bro.M. SpA* – "Società Autostrada Broni – Mortara" del Gruppo *Autostrade Torino Milano*, quotato alla Borsa Italiana, fino all'aprile 2009; di *Girnel Srl*, società industriale licenziataria di vari marchi tra cui Alviro Martini, fino all'aprile 2010; e di *Nat-Co SpA* - Gruppo Natuzzi quotato al New York Stock Exchange, sino al 2012.
- Sindaco di *Holland Coordinator & Service Company Italia SpA* sino al giugno 2009, di *Europa TV SpA*, sino al 2010, di Angelo Intini Srl sino a ottobre 2012, di *Italgo Srl*, sino al 2013; *Italia Navigando SpA* e Società Idroelettrica Meridionale S.p.A.

#### **Incarichi istituzionali**

2011-2015 *Comitato Scientifico del progetto "Servizi Pubblici Locali – SSPPLL" (acqua, gas, rifiuti e trasporti locali)*, realizzato da *Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa* per il *Dipartimento per gli Affari Regionali (DAR) della Presidenza del Consiglio*.

2011-2013 *Comitato dei Garanti per il Microcredito*, Ente Nazionale per il Microcredito sotto l'Alto Patronato Permanente del Presidente della Repubblica.

2008-2013 *Comitato Esperti Efficienza Energetica*, Ministero dello Sviluppo Economico.

2008-2012 *Collegio dei Revisori dei Rendiconti del Partito*, XVI Legislatura, nominato dal Presidente del Senato e dal Presidente della Camera dei Deputati.

#### **Attività accademiche**

- Coordinatore scientifico del progetto di ricerca Bocconi "Finanza Etica e Borsa Italiana", con Borsa Italiana.
- Membro del Comitato Direttivo della Divisione Ricerche – Claudio Demattè - della SDA Bocconi.
- GSVG – *Global Social Venture Competition*, UC Berkeley, Altis, Comitato giudicante
- *oikos Global Case Writing Competition*, Judging Committee Member – Entrepreneurship Track
- Techgarage clean & green, start-up competition, Comitato giudicante
- VCIC® – *Venture Capital Investment Competition*, Committee Member
- Responsabile del progetto per il *Ministero del Welfare*. "Corporate Social Responsibility - Social Commitment" (CSR-SC)", 2002-2005.
- I-CSR – *Fondazione Italiana per la diffusione della responsabilità sociale*, Comitato Direttivo dal 2005 al 2010.
- Fondatore e Membro del Comitato Direttivo di FINETICA – "Osservatorio su etica, ed economia", partnership Pontificia Università Lateranense e la SDA Bocconi, dal 2001 al 2007.
- Operandi – *Fondazione British American Tobacco Italia*, Comitato Strategico.
- Research Associate, Wharton Global Finance Alliance (WGFA), Wharton School of Business, University of Pennsylvania, Philadelphia, 2005-2007.
- ILO (*International Labor Organisations*), ONU, External Collaboration.
- Docente presso l'*Accademia della Guardia di Finanza di Bergamo*, 1994-1996.
- Chair del Admission Committee dell'*Academy of Management (AoM)* - SIM division dal 2004 al 2008.
- Membro del gruppo di ricerca "*Net Impact Study*: l'impatto della rete *Internet* sul sistema produttivo italiano, nell'ambito della ricerca condotta da University of California Berkeley e Brookings Institution in USA, diretta da H. Varian e R. Utan, sul sistema produttivo USA, Gran Bretagna, Germania, Francia, Italia, 2001-2003.
- Coordinatore scientifico dei servizi di incontro tra domanda e offerta di capitali di rischio della piattaforma europea *VentureRoute-eNec*: "*Venture Route - The European Investment and Knowledge Network for the New Economy*" European Commission DG enterprise, 2003.
- Responsabile dal 1998 al 2003 del progetto per il Consorzio Camerale Coordinamento dei Mercati Locali e dei Servizi Innovativi alle Imprese, *Pmifinance.it*, portale del capitale di rischio e della finanza innovativa per lo sviluppo delle Pmi e dei distretti di interesse comunitario; servizi per presentarsi a finanziatori; *Business plan*.
- Responsabile scientifico e del corso sul Business Plan e Project Financing per il progetto "Universitas - Università e Impresa per Valorizzare Esperienze e Risultati Scientifici per Innovare e Trasferire Attività e Saperi" con UNIMITT – Università degli Studi di Milano, TTO – Politecnico di Milano, ENTER e CESPRI – Università Bocconi e LIO – Università della Calabria, finanziato dai MIUR, 2006-2008.
- Responsabile scientifico "University-related incubators as an answer to innovation market failures: the importance of the participation of networked institutions in the incubation process to boost performance".
- Membro del comitato di *IRTDP "L'eccellenza dell'informazione finanziaria"* e *Finanza Marketing Produzione*.

#### **Visiting all'estero**

- A.A. 2013/14 London Business School e Surrey Business School, University of Surrey, UK.  
A.A. 2012/13 University of California, Los Angeles (UCLA), *Visiting Professor, Campus Abroad*, Los Angeles, USA.  
A.A. 2007/08 Babson College, *Visiting Professor, Campus Abroad*, Boston, USA.  
A.A. 2004/06 Wharton School of Business, University of Pennsylvania, *Visiting Professor*, (T. Dunfee e I. MacMillan).  
A.A. 2004/05 Harvard University, Kennedy School of Government, CSRI, *Research Fellow*, (J. Nelson).  
A.A. 2002/03 University of California, Berkeley (UCB), School of Information Management and System (SIMS) - *Academic Visitor*, Exchange Faculty, (H. R. Varian).  
A.A. 1992/93 University of California, Los Angeles (UCLA), *Entrepreneurial Center, Individual Studies Program*.

### Principali pubblicazioni

È autore di numerose pubblicazioni (libri, articoli, capitoli di libro, working paper ecc.) internazionali (*Corporate Governance, Financial Times, European Management Journal, California Management Review, Academy of Management Perspective, Journal of Business Ethics, International Journal of Arts Management*,...) e nazionali in materia di finanza e strategia tra cui si ricordano i seguenti libri:

- *I-Valuation. Competitive Analysis for Firm Valuation. The Missing Link between Corporate Finance and Strategy*, in corso di preparazione per Wiley, UK.
- *Management. Economia e Gestione delle Imprese*, Milano EGEA 2013.
- *Strategia e finanza dell'energia sostenibile*, Milano EGEA 2012.
- *Sustainable Value Creation*, con Teti, Milano EGEA 2012.
- *Investimenti e contratti in Cina*, con Piccinini, Prefazione di Cesare Romiti, Egea, 2010.
- *Social Venture Capital & Venture Philanthropy*, con Vurro, Egea, 2010.
- *I-Valuation. Intangibili e valutazioni d'impresa*, Chiacchierini e Perrone, Prefazione di Luigi Guatri, Egea, 2008
- *Finanza Aziendale*, Block e Hirt, McGraw-Hill, 2008
- *E-Valuation. Valutare le imprese Internet*, McGraw-Hill Italia, 2000
- *La gestione della quotazione per valorizzare le Pmi*, Egea, 2000
- *Le nuove quotazioni alla Borsa Italiana. Evidenze empiriche*, Egea, 1999
- *Capitale di rischio e mercati per Pmi. Metodologie e canali di accesso al capitale per lo sviluppo*, Egea, 1998.
- *I fondi d'Investimento mobiliari chiusi*, con Gervasoni A., Egea, Milano, 1994.

### Honors & Awards

- "Docente Profilo Research", Università Bocconi – Biennio accademico 2009/2010-2010/2011 (#1 Classificato U-Gov) e Biennio accademico 2011/2012-2012/2013.
- "Indennità di Eccellenza per la Didattica", Università Bocconi – Anno accademico 2011/2012 (#8 Classificato).
- "Indennità di Eccellenza per la Ricerca", Università Bocconi – Anno 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011 e 2012.
- Best paper Euram 2014, Valencia – Spagna, con F.Giordano e C.Vurro.
- Best paper for managerial implications, Network for Business Sustainability 2010. Titolo del paper: "Going beyond a long-lasting debate: What is behind the relationship between corporate social and financial performance?", F. Perrini, A. Russo, A. Tencati e C. Vurro.
- Best Research Paper Award, Network Ethics Conference 2009, Catholic University of Portugal, Titolo del paper: "Learning dynamics of corporate sustainability integration: A process based view", Vurro, Brusoni, Perrini.
- Finalista, Emerald Best International Symposium Award 2009, Titolo del simposio: "Innovation, Markets and Sustainable Energy. The Challenge of Hydrogen and Fuel Cells", Academy of Management, (Chicago, Illinois).
- EFMD, Best Management Case Award, 2009: "Illycaffè: Value Creation through Responsible Supplier Relationships", Supply Chain Management Category, Bruxelles.
- Fondi per il miglioramento della didattica 2009, Università Bocconi. Progetto di miglioramento per il Corso Master di "Management dei Progetti Energetici e dell'Energia" (cod. G1238).
- Fondi per il miglioramento della didattica 2009, Università Bocconi. Progetto di miglioramento per il Corso graduate di "Social Entrepreneurship" (cod. B411).
- *Best Management Case Award*, Divisione Ricerche, SDA Bocconi School of Management, "Illycaffè: Value Creation through Responsible Supplier Relationships", 2009.
- *European Academy of Business In Society (EABIS): Research grant per Case development*, London Business School - "Illycaffè: Value Creation through Responsible Supplier Relationships", 2006.
- *ILO-ONU Research Scholarship*, 2004-2005, per la ricerca *Italian Smaller Multinational Responsible Enterprises*.
- *Best Management Case 2003*, Divisione Ricerche, SDA Bocconi. *Caso Flavia. IPO Simulation*<sup>TM</sup>.
- *Best Case 1997, Area Finanza*, SDA Bocconi. *Costa Crociere (B) – Listing*.
- *Best Case 1996, Area Finanza*, SDA Bocconi. *Costa Mediaset – Listing*.
- *Research Scholarship Fondazione Edlson, 2000*, per il saggio "Il finanziamento delle Pmi".
- *Scholarship AIFT* (Associazione Italiana dei Private Equity e Venture Capital), 1993, per *Individual Studies Program* presso la University of California, Los Angeles (UCLA).
- *Outstanding performance: "SME's Management"* Class, 1988. Erasmus Scholarship, Escuela Superior de Administración y Dirección de Empresa (ESADE) - Barcellona.

Telero 13/4/15



## **Corsi Luigi**

**Luigi Corsi**  
**Dottore Commercialista - Revisore Contabile**

Lodi, 9 aprile 2015

**CURRICULUM VITAE**

**LUGI CORSI**

- Nato a Sant'Angelo Lodigiano (LO) il 27 marzo 1959

- Laureato in Economia Aziendale (specializzazione Marketing) presso l'Università Commerciale L. Bocconi di Milano nell'anno 1983.

- Dottore Commercialista iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Milano dal 1989 (dal 2008 Albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Lodi).

- iscritto nel Registro dei Revisori Legali istituito ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs. 27/01/2010, n. 39, al numero 16164.

**ESPERIENZE PROFESSIONALI**

- Dal 1986 al 1988: assistente all'Amministratore Delegato della "BIC Italia S.p.a.", controllata italiana della multinazionale francese produttrice di penne, rasoi, accendini, ecc.

- Dal 1989: attività libero professionale quale Dottore Commercialista con studio in Lodi, attualmente in Via Paolo Gorini n. 37, associato dello "Studio Associato Camia - Corsi: Commercialisti".

Nell'ambito dell'attività professionale, oltre a collaborare con il Tribunale di Lodi in qualità di Curatore fallimentare, Perito stimatore e Consulente tecnico, sono stato nominato componente di organi amministrativi e / o di controllo da società private, istituti di credito, enti pubblici ed associazioni, tra i quali a titolo indicativo ne ricordo alcuni attinenti la Pubblica Amministrazione:

Ente	Sede	Carica	Dal	Al
U.S.S.L. 56	Lodi	Membro Comitato Gestione	1988	1990
Comune di Casalpusterlengo	Casalpusterlengo	Revisore dei Conti	1991	1997
A.S.Te.M. (azienda municipalizzata)	Lodi	Revisore dei Conti	1992	1993
Comune di Lodivecchio	Lodivecchio	Presidente collegio Revisori	1998	2004
Provincia di Lodi	Lodi	Presidente collegio Revisori	2001	2007
A.S.P. Valsasino	San Colombano al L.	Revisore dei Conti	2002	2008
Consorzio servizi alla persona	Lodi	Revisore dei Conti	2005	2012
A.S.P. Santa Chiara	Lodi	Revisore dei Conti	2007	2013
Comune di Bertonico	Bertonico	Revisore dei Conti	2009	2014
Comune di Borghetto Lodigiano	Borghetto Lodigiano	Revisore dei Conti	2009	

---

Dott. Luigi Corsi

Studio Associato Camia – Corsi: Commercialisti – Codice fiscale e Partita iva n. 09911370154  
Telefono 0371 – 581.1 (r.a.) Telefax 0371 – 581.205

[giancorsi@consulentilodi.it](mailto:giancorsi@consulentilodi.it)

[giancorsi@odcec.lo.legalmail.it](mailto:giancorsi@odcec.lo.legalmail.it)

**Luigi Corsi - Dottore Commercialista e Revisore Contabile**  
**Segue lettera del 09/04/15**

Ai sensi dell'ultimo comma dell'articolo 2400 Codice Civile dichiaro che gli incarichi di amministrazione e di controllo da me ricoperti presso società sono i seguenti:

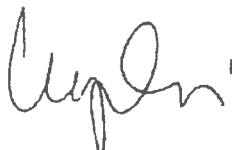
Ente / Società	Sede	Carica attuale
Lazzari Auto S.p.a.	Cornegliano Laudense	Presidente Collegio Sindacale
Fenzi S.p.a.	Milano	Presidente Collegio Sindacale
Lazzari S.p.a.	Lodi	Presidente Collegio Sindacale
Agricola Sementi S.r.l.	Milano	Presidente Collegio Sindacale
Consorzio Agrario di Mi,Lo e Mb Soc. Coop. in C.P.	Milano	Presidente Collegio Sindacale
Frigotermica S.r.l.	Cornegliano Laudense	Sindaco Effettivo
Lodigiana Maceri S.r.l.	Marudo	Sindaco Effettivo
Ferrari Giovanni Industria Casearia S.p.a.	Milano	Sindaco Effettivo
Consorter S.r.l. in C.P.	Milano	Sindaco Effettivo
Soc. Coop. Edilizia San Marco	Lodi	Revisore
Famiglia Nuova Società Coop. Sociale	Lodi	Revisore
Società Coop. Sociale La Formica	Lodi	Revisore
Consulenti Associati S.r.l.	Lodi	Amministratore Unico
Studio Corsi Curioni S.r.l.	S. Angelo Lodigiano	Presidente del C. di A.
Banco Popolare Soc. Coop.	Verona	Consigliere Amministrazione

- Sindaco effettivo della BANCA POPOLARE ITALIANA Soc. Coop. (quotata alla Borsa italiana), da gennaio 2006 a giugno 2007;
- Consigliere di Gestione del BANCO POPOLARE Soc. Coop., da luglio 2007 a novembre 2011 (quotata alla Borsa Italiana);
- Presidente del Collegio dei Revisori della Fondazione Banca Popolare di Lodi da luglio 2009 ad aprile 2014;
- Presidente del Comitato Territoriale di Consultazione e Credito della Divisione Lodi del BANCO POPOLARE Soc. Coop. da febbraio 2012 ad aprile 2014;
- Da aprile 2014 Consigliere di Amministrazione del BANCO POPOLARE Soc. Coop. (quotata alla Borsa Italiana);
- Da maggio 2014 Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Banca Popolare di Lodi

**ALTRE ESPERIENZE**

- Servizio militare svolto nell'Arma dei Carabinieri nell'anno 1985/1986.
- Consigliere Comunale a Lodi dal 1985 al 1987 e dal 1993 al 1995.
- Assessore Comunale a Lodi con delega al Bilancio, Finanze, Patrimonio ed Aziende Speciali dal luglio 1996 al luglio 1998.

Distinti saluti.



**Dott. Luigi Corsi**

---

Telefono 0371 – 581.1 (r.a.)    Telefax 0371 – 581.205

[giancorsi@consulentilodi.it](mailto:giancorsi@consulentilodi.it)

[giancorsi@odcec.lo.legalmail.it](mailto:giancorsi@odcec.lo.legalmail.it)

---

**Savi Daniela**

# Dott.ssa DANIELA SAVI

Dottore Commercialista  
Revisore Contabile  
Consulente tecnico del Tribunale



## ► DATI ANAGRAFICI

Data e luogo di nascita: 13 gennaio 1970 - Piacenza (PC)

Mail: [d.savi@studioaziendaleesavi.it](mailto:d.savi@studioaziendaleesavi.it)

Sito: [www.studioaziendaleesavi.it](http://www.studioaziendaleesavi.it)  
[www.b-care.it](http://www.b-care.it)

## ► ISTRUZIONE e FORMAZIONE

- Laurea in Economia Aziendale Università commerciale "Luigi Bocconi" - Milano, specializzazione "Economia delle Aziende Industriali";
- Scuola di specializzazione biennale per Dottori Commercialisti presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore - Piacenza
- Abilitazione Dottore Commercialista e Revisore Contabile
- Consulente Tecnico del Giudice
- Corso Alta Formazione Aziende In crisi - Università Cattolica - 2014
- Membro Commissione Fallimentare Ordine Dottori Commercialisti di Piacenza
- Corsi ad aggiornamento periodici in tema di Revisione, Fallimento, Diritto societario e Penale

## - ESPERIENZE PROFESSIONALI

- Socio fondatore "Studio Aziendale Tributario Dottori Commercialisti" con sede in Piacenza, via Cavour, 43
- Fondatrice di Businesscare s.r.l., società di consulenza specializzata in strategie di risanamento aziendale
- Advisor di piani di ristrutturazione (182 bis L.F.) e concordati preventivi (160 L.F.) con transazioni fiscali e previdenziali (182 ter L.F.)
- Attestatore piani di fattibilità e di attuabilità
- Attività di Curatore Fallimentare e Consulente del Giudice presso il Tribunale di Piacenza
- Commissario Giudiziale
- Attività di relatore in convegni su territorio nazionale sul tema della gestione delle aziende in crisi, Transazione Fiscale e Previdenziale (art. 182 ter) e per la ristrutturazione del debito
- Docenza sul tema della "Ristrutturazione del debito" presso CFMT (Centro di Formazione manageriale del terziario) sedi Milano e Roma
- Elaborati e testi per Articoli sulla Transazione Fiscale

## ► COMPETENZE

Consulenza fiscale, contabile e societaria per aziende

Operazioni straordinarie, perizie, ausiliare del giudice

Consulenza e assistenza per la gestione di aziende in crisi ed elaborazione di piani di ristrutturazione e/o concordati preventivi

Elaborazione di piani concordatari e ristrutturazioni del debito (art. 182 bis L.F.) con transazioni fiscali e previdenziali (art. 182 ter L.F.)

Consulenza preconcorsuale nella gestione delle crisi, in team con legali ed esperti in materia di lavoro

Predisposizione di accordi di ristrutturazione ex art. 182 bis L.F., concordati preventivi ex art. 160 L.F. e transazioni fiscali e previdenziali ex art. 182 ter L.F.

Predisposizione piani Industriali e/o verifica sostenibilità

Planificazione finanziaria e assistenza rapporti con gli istituti di credito

▸ INCARICHI DI SINDACO E/O REVISIONE LEGALE

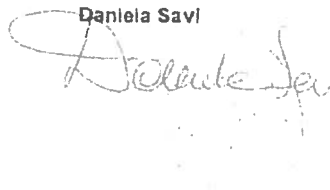
- Sindaco Unico - Compagnia Generale Immobiliare s.r.l. - Milano  
società operante nel settore immobiliare e gestione proprie partecipazioni
- Sindaco effettivo - Doppel Farmaceutici s.r.l. - Cortemaggiore (PC)  
società operante nel settore delle produzioni farmaceutiche
- Revisore Legale - Blueenergy Group s.p.a. - Udine  
società operante nel settore della commercializzazione di energia elettrica e gas

Autorizzo il trattamento dei dati ai sensi del Decreto legislativo 30.06.2003 n° 196

Piacenza, 10 aprile 2015

In fede.

Daniela Savi





---

**Fiorini Stefano**

# CURRICULUM VITAE DEL DOTT. STEFANO FIORINI

---

## DATI ANAGRAFICI

---

Nato a Genova (GE) il 15 luglio 1969

Codice Fiscale FRN SFN 69L15 D969 F

Partita IVA 10419411003

---

## POSIZIONI PROFESSIONALI

---

Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Roma al numero AA\_005511 il 12 luglio 1995

Iscritto nel Registro dei Revisori Legali al numero 104752 con D.M. del 25 novembre 1999 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica n. 100 serie speciale del 17 dicembre 1999

Iscritto all'Albo dei Consulenti Tecnici del Giudice del Tribunale Civile di Roma in data 2 marzo 2009

Iscritto all'Albo dei Periti del Tribunale Penale di Roma in data 25 ottobre 2011

Iscritto all'Elenco dei Periti della Camera Arbitrale per i contratti pubblici

---

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

---

Svolge attività di consulenza destinata alle imprese, italiane ed estere, del settore privato, con particolare specializzazione:

- nella valutazione e redazione di relazioni di stima (ex artt. 2343 e 2465 c.c.) aventi ad oggetto beni, rami d'azienda o complessi aziendali in operazioni di conferimento e/o cessione;
- nella valutazione e redazione di perizie legate ad operazioni di cessione o rivalutazione di partecipazioni nonché relative ad operazioni di fusione, scissione e trasformazione, ivi inclusa la redazione delle relazioni ex artt. 2501-bis e 2501-sexies c.c.;
- nell'*origination* e nell'*execution* di operazioni di finanza straordinaria, nazionali e *cross border*, quali, ad esempio, acquisizioni, cessioni, fusioni, scissioni, conferimenti e joint venture;
- nella ristrutturazione di aziende in crisi e nelle procedure concorsuali;
- nella redazione delle attestazioni previste dalla legge fallimentare;
- nelle *acquisition due diligence* e nella predisposizione e revisione di *business plan*;

- nella predisposizione di pareri relativi al bilancio di esercizio e consolidato, ai sensi sia dei principi contabili nazionali sia di quelli internazionali (IFRS/IAS), inclusi gli *impairment test* e le *Purchase Price Allocation (PPA)*.

Ha maturato esperienze significative nei principali settori dell'attività industriale, bancaria e dei servizi

Svolge attività di consulenza in procedimenti civili aventi ad oggetto controversie in materia aziendale e finanziaria in qualità di Consulente Tecnico dell'Ufficio ("CTU")

E' stato consulente del Pubblico Ministero in procedimenti penali presso il Tribunale di Roma

Partecipa, in qualità di membro, a Collegi Sindacali

E' membro effettivo del Comitato Consultivo degli Investitori del "Fondo di investimento nel capitale di rischio" promosso dalla Società Gestione Fondi per l'Agroalimentare S.r.l.

Dal 2015 è socio di NED Community, l'associazione italiana degli amministratori non esecutivi ed indipendenti

In precedenza:

Ha ricoperto cariche negli organi sociali di imprese industriali e finanziarie (tra cui CDP Reti S.p.A., PM & Partners SGR S.p.A., GBM Banca S.p.A., AEB S.p.A., Albany International Italia S.r.l.)

E' stato, per oltre 11 anni, Direttore degli Investimenti di PM & PARTNERS S.p.A., uno dei principali fondi chiusi di *private equity* italiani, e di ABN Amro Capital Investments N.V., realizzando operazioni di acquisizione e di dismissione ed analizzando numerose opportunità di investimento

Ha lavorato per Stern Stewart Ltd. in qualità di Responsabile del mercato italiano per le istituzioni finanziarie, contribuendo a sviluppare l'applicazione del modello EVA© alla realtà domestica

Ha svolto attività di ristrutturazione del debito per la Gallo & C. S.p.A.

Ha lavorato nella revisione contabile, in KPMG S.p.A. ed in Arthur Andersen S.p.A., occupandosi della revisione esterna di grandi gruppi, industriali, di servizi e finanziari (bancari, assicurativi e leasing), anche quotati in Italia ed all'estero, di *due diligence* e *transaction services*, di *reporting package* e di *US Gaap*

---

#### ATTIVITA' ACCADEMICA

---

E' stato relatore ai seminari tecnici di Assoprevidenza in materia di investimenti alternativi

E' stato relatore presso il Master in Private Equity organizzato da Borsa Italiana e dal Politecnico di Milano

Ha tenuto lezioni al corso di Laurea Magistrale della LUISS di Roma in tema di valutazione delle imprese in crisi e di collegio sindacale nelle società bancarie

E' stato docente presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma in materia di valutazione di azienda e *business due diligence*

---

#### PUBBLICAZIONI

---

E' coautore dell'articolo "*Best practices* nei metodi di valutazione di impresa e del costo del capitale" pubblicato dall'Associazione Italiana degli Analisti Finanziaria nel 1999

---

#### FORMAZIONE

---

Partecipante alle *Induction Session* i) per amministratori indipendenti e sindaci alla luce del codice di autodisciplina (02/2013) ii) sulle operazioni con parti correlate e sulle remunerazioni degli amministratori (01/2014) iii) sulla responsabilità degli amministratori e sindaci (11/2014), organizzate da Assogestioni ed Assonime

Frequenta, ed ha frequentato, numerosi corsi e convegni di formazione in materia di finanza, contabilità, diritto societario e diritto tributario

Specializzato in "Economia e finanza dei mercati e degli intermediari finanziari" presso la LUISS School of Management di Roma, nel 1995

Laureato in Economia e Commercio, indirizzo economico aziendale, presso l'Università di Roma "La Sapienza", nel 1994

Diplomato al Liceo Scientifico

---

#### LINGUE STRANIERE

---

Inglese

Spagnolo

4

---

CARICHE DI AMMINISTRAZIONE O DI CONTROLLO IN SOCIETA' DI CAPITALI  
RICOPERTE ALLA DATA DEL 7 APRILE 2015

---

Ruoli di controllo

1. Mediolanum S.p.A. \* - Presidente del Collegio Sindacale
2. Meta-Fin S.p.A. - Presidente del Collegio Sindacale
3. Meta System S.p.A. - Presidente del Collegio Sindacale
4. Wolf S.r.l. - Sindaco Unico
5. Elemaster S.p.A. - Sindaco effettivo
6. Iacobucci HF Aerospace S.p.A. - Sindaco effettivo
7. Finmeccanica S.p.A.\* - Sindaco supplente
8. S.M.R.E. S.p.A. - Sindaco supplente

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati ai sensi del D.Lgs. 196/2003

Roma, 7 Aprile 2015

\* Società quotata alla Borsa valori di Milano



---

**Cuomo Maria Teresa**

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

CUOMO MARIA TERESA

Nazionalità

Italiana

Data di nascita

03 MARZO 1975

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

2011 ad oggi

Università degli studi Salerno, Via Giovanni Paolo II, 132- 84084 Fisciano (SA)

Ricerca scientifica e formazione accademica  
**Professore Associato** in "Economia e Gestione delle Imprese"  
Ricerca Scientifica e attività didattica universitaria

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

2012 ad oggi

Università degli studi Milano Bicocca, Via degli Arcimboldi, Milano

Ricerca scientifica e formazione accademica  
**Professore** in "Management"  
Ricerca Scientifica e attività didattica universitaria

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

2001-2011

Università degli studi Salerno, Via Giovanni Paolo II, 132- 84084 Fisciano (SA)

Ricerca scientifica e formazione accademica  
**Ricercatore Universitario** in "Economia e Gestione delle Imprese"  
Ricerca Scientifica e attività didattica universitaria

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

Ottobre 2010

LUM Jean Monnet- Università degli Studi "L. Bocconi"

Ricerca scientifica e docenza accademica, settore scientifico disciplinare 13/B2 "Economia e Gestione delle Imprese"

**Professore Associato (Idoneità)**

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

**Novembre 2008-Febbraio 2009**  
 University of Hull, Yorkshire (UK) - Business School  
 International business e marketing communication

**Visiting Professor**

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

**Settembre 2007**  
 Università della Calabria, Arcavacata, Cosenza

Summer school- Corso di Perfezionamento in: *"Tecniche di statistica multivariata ed elaborazione dei dati"*  
**Esperto in Statistica avanzata ed elaborazione dati**

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

**Marzo 2007**  
 CUEIM, Consorzio Univesitario di Economia Manageriale, Verona

Corso di Specializzazione in: "Public Speaking"  
**Esperto in Public Speaking**

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

**Luglio 2006**  
 Università della Calabria, Arcavacata, Cosenza

Summer school- Corso di Perfezionamento in: *"I modelli di equazioni strutturali con Lisrel"*  
**Esperto in Modelli di Equazioni strutturali (SEM)**

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

**Settembre 2004**  
 Università degli Studi di Salerno

Ragioneria, Tecnica Industriale, diritto Commerciale, Diritto Tributario, ecc  
**Abilitazione alla Professione di Dottore Commercialista e Revisore dei Conti**  
**Iscrizione all'Albo Legale dei Revisori dei Conti n. 156815**

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

**2001-2011**  
 Università degli Studi di Salerno

Economia e Gestione delle Imprese  
**Ricercatore Universitario (conferma nel ruolo anno 2004)**

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

**1998-2001**  
 Dipartimento di Studi e Ricerche Aziendali, Università degli Studi di Salerno

Economia e direzione delle Aziende Pubbliche (XIV Ciclo)



- Qualifica conseguita
  - Date (da - a)
  - Nome e tipo di Istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita

**Dottorato di Ricerca (PhD)**

1997/1998  
CCIAA di Salerno e Dipartimento di Studi e Ricerche Aziendali

Economia e Management

**Borsista di Ricerca**
- Date (da - a)
  - Nome e tipo di Istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita

1997-2001  
Università degli studi di Cassino- Università degli Studi del Molise

Finanza Aziendale

**Cultore della Materia**
- Date (da - a)
  - Nome e tipo di Istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita

1996  
Facoltà di Economia, Università degli Studi di Salerno

Laurea Quadriennale in Economia e Commercio

**Dottore in Economia e Commercio con la votazione di 110/110 e Lode**
- Date (da - a)
  - Nome e tipo di Istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita

Settembre 1984, Marzo 1995  
John Moores University, Business School, UK

Business School, Accounting and performance assessment

**Erasmus Foreign Student**

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

[ INGLESE, C1-British Council 1998 ]  
[eccellente]  
[eccellente]  
[eccellente]

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

[ FRANCESE, B1- DELF 2012 ]  
[BUONO]  
[BUONO]  
[BUONO]

[ RUSSO ]  
[ELEMENTARE. ]

CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI  
ATTIVITÀ PROFESSIONALI

- ◆ 2015 - Componente O.I.V. (Organismo indipendente di Valutazione), ASL Salerno, Provincia di Salerno.
- ◆ Dal 2014 ad oggi - Pubblicista per i giornali "Corriere del Mezzogiorno" e "Mezzogiorno Economia", per la redazione di articoli di approfondimento economico;
- ◆ Dal 2014 ad oggi- Componente del Collegio dei Sindaci, Honda Palace, Roma.
- ◆ Dal 2013 ad oggi- Componente del Comitato Tecnico-Scientifico del Distretto Turistico Sele-Picentini.
- ◆ Dal 2013 ad oggi- Componente del Gruppo di Esperti per la realizzazione del brand della Città di Nocera Inferiore;
- ◆ Dal 2012 ad oggi- Componente O.I.V. (Organismo indipendente di Valutazione), IACP (Istituto Autonomo Case Popolari) Provincia di Salerno.
- ◆ Dal 2011 ad oggi- Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti, Fondazione della Provincia di Salerno, CRIS.
- ◆ Dal 2009 ad oggi- Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti, Comune di Nocera Inferiore (SA).
- ◆ 2009/2012- Componente del CdA del Consorzio Universitario di Economia Manageriale, CUEIM, sede legale, Verona.
- ◆ 2009-2011 Presidente Comitato Tecnico di Controllo In House, Ente di Ambito Ottimale Servizio Integrato Risorse Idriche, ATQ 4 Sela, Salerno.
- ◆ 2008/2009- Coordinatore del Gruppo di Ricerca per il miglioramento delle performance in farmacia per conto di FederFarma.
- ◆ 2008- Redazione del programma integrato per la realizzazione del Cimitero di Potenza, (project financing), per conto di Socomer Srl;
- ◆ 2007- Ricerca per conto della Provincia di Salerno sul tema della crisi di impresa e dei riflessi sull'occupazione.
- ◆ 2006 - Componente del gruppo di lavoro per la realizzazione e pubblicazione dell'Enciclopedia multimediale de Il Sole 24 ore sul tema della contabilità, finanza d'impresa e del controllo aziendale.
- ◆ 2006- Redazione del programma integrato di riqualificazione urbanistica, edilizia e ambientale, Comune di C.S. Giorgio (SA) - per conto di Agro Invest SpA per la valorizzazione dei centri storici cittadini.
- ◆ 2004-2005 - Redazione del programma integrato di valorizzazione delle aree di Interesse storico-archeologico, progetto Nuceria Alfaterna e Montevescovado, Salerno, per conto di Agro Invest SpA;
- ◆ 2005- Attività consulenziate sul tema del controllo di gestione per l'A.D. "Cotugno" di Napoli, e per la Clinica Tortorella di Salerno.
- ◆ 2005- Redazione del piano di fattibilità economico e del modello gestionale per la realizzazione di parcheggi ed aree commerciali, Città di Potenza e di Melfi.
- ◆ 2004 - Consulenza aziendale per conto dell'Assessorato della Sanità della Regione Campania, al Progetto per l'"Elaborazione delle linee guida per la contabilità e controllo di gestione".
- ◆ 2004- Partecipazione al gruppo di lavoro per la valutazione dell'impatto socio-economico e di fattibilità finanziaria della Centrale termoelettrica, Comune di Salerno.
- ◆ 2004- Attività di consulenza e di ricerca per la Provincia di Avellino sul fenomeno della disoccupazione "L'analisi qualitativa del fenomeno della disoccupazione in Provincia di Avellino".
- ◆ 2003- Consulenza gestionale e di mercato per la redazione del piano di sviluppo aziendale ed analisi di mercato della Fondazione "Amicla", Centro di Ricerca e Terapia del Dolore, Lauria (PZ).
- ◆ 2002/2003- Redazione del programma integrato per la realizzazione e lo sviluppo di aree industriali attrezzate nell'Agro samese-nocerino, per conto di Agro Invest SpA.
- ◆ 2002- Consulenza di mercato per lo studio dell'identità effettiva e dell'identità visiva dell'AICABO (Associazione Italiana Allevatori di Carni Bovine), per una corretta definizione del logo.
- ◆ 2002- Consulenza e ricerca sullo sviluppo e l'identità territoriale - per conto

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE

- dell'Agenzia di Sviluppo Palto Agro SpA.
- ◆ 2001- Valutazione delle risorse umane e alla riorganizzazione del Parco Scientifico e Tecnologico (PST) di Salerno e delle aree interne della Campania
  - ◆ Dal 2001 ad oggi- Attività consulenziale in campo manageriale, finanziario e di mercato per numerose imprese private. Esperto in ristrutturazione economico-finanziaria e piani di sviluppo aziendale ed organizzativo, valutazione aziendale e degli investimenti, revisione aziendale. CTU del Tribunale di Nocera Inferiore

- a. Presidente Commissione Permanente Test di Ingresso- Dipartimento di Studi e Ricerche Aziendali, 2015
- b. Delegato del Magnifico Rettore dell'Università degli Studi di Salerno a rappresentare l'Ateneo nel CdA del Consorzio Universitario di Economia Imprenditoriale e Manageriale, CUEIM, Verona (dal 2009 al 2012)
- c. Componente del Comitato Editoriale della Rivista Scientifica "Esperienze d'Impresa", edita da Franco Angeli, Milano.
- d. Componente del Comitato Editoriale della Rivista Scientifica "South Asian Journal of Global Business", edita da Emerald Ltd. London, UK.
- e. Coordinatore/componente di numerosi progetti di ricerca scientifica italiani ed internazionali (v. allegato 2)
- f. Coordinatore di Progetto di Ricerca per lo sviluppo di un brevetto in collaborazione con il Dipartimento di Ingegneria Meccanica Università degli Studi di Salerno, per conto della FIL.VIT sas, con domanda di brevetto N° SA20004U000008 denominato "Plastone", 2009.
- g. Titolare di incarichi accademici di tipo istituzionale-organizzativo:
  - 2011/2014 Delegato della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Salerno per il Centro Linguistico di Ateneo (CLA);
  - 2011: Componente della Commissione Giudicatrice per gli Esami di Stato di abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista ed Esperto Contabile (sessioni di Giugno 2011 e Novembre 2011);
  - 2007: Componente della Commissione Giudicatrice per gli Esami di Stato di abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista ed Esperto Contabile (sessioni di Giugno 2007 e Novembre 2007);
- h. Titolare di attività di insegnamento nell'ambito di corsi di laurea svolti presso Atenei Italiani:
  - 2013/2014 - Insegnamento di Global Management, Corso di Laurea Specialistica Scienze Economico-aziendali, Università degli Studi di Milano Bicocca
  - 2012/2013-2013/2014 insegnamento di Management e Sviluppo d'impresa- Facoltà di Economia- Corso di Laurea Specialistica in Management Aziendale, Università degli Studi di Salerno.
  - 2012/2013- Insegnamento di Quantitative Marketing-Research- Facoltà di Economia- Corso di Laurea in Economia e Amministrazione Imprese, Università di Milano "Bicocca"
  - 2001/2013- Insegnamento di Fondamenti di Marketing- Facoltà di Economia- Corso di Laurea in Scienze Gestionali, Università degli Studi di Salerno
  - 2009/2010 - Insegnamento di Marketing Globale, Università degli Studi di Salerno
  - 2004/2011 - Insegnamento di Marketing-Analisi di mercato, Facoltà di Scienze Naturali, Matematica e Fisica - Corso di laurea in Informatica Applicata, Università degli Studi di Salerno.
  - 2007/2008- Insegnamento di Tecniche di valutazione degli investimenti, Facoltà di Economia - Corso di Laurea in Economia e Commercio, Università degli Studi di Salerno
  - 2006/2011 - Insegnamento di Strategie delle Imprese Virtuali, Facoltà di Scienze Naturali, Matematica e Fisica - Laurea Specialistica, Università

degli Studi di Salerno

- 2005/2008- Insegnamento di Economia e Gestione delle Imprese e Marketing Territoriale e di Marketing Facoltà di Economia, Università di Salerno.
- 2004/2010- Insegnamento di Marketing Facoltà di Economia, Università di Salerno.

j. Componente del Collegio di Dottorato di Ricerca o Scuole Dottorali:

- 2013/2014 - Componente del Collegio dei Docenti del Corso di Dottorato di ricerca in "Management & Information Technology" XIX ciclo, Dipartimento di Studi e Ricerche Aziendali, Università degli Studi di Salerno, coordinatore Prof. Andrea De Lucia (componente soggetto a valutazione)
- 2013/2014 - Componente del Collegio dei Docenti del Corso di Dottorato di ricerca in "Analisi Economica, Giuridica e Statistica delle Politiche, dei Mercati e delle Imprese", Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche, Università degli Studi di Salerno, coordinatore Prof. Sergio Destefanis
- 2004/2012. Componente del Collegio dei Docenti del Corso di Dottorato di ricerca in "Marketing e Comunicazione", Scuola Dottorale "Genovesi", Università degli Studi di Salerno, coordinatore Prof. Alfonso Siano

k. Docente di Corsi presso Master Universitari e Corsi di Alta Formazione Universitaria

A. MASTER UNIVERSITARI

- Master Universitario di I Livello in Marketing Management, Facoltà di Economia, Dipartimento di Scienze economico aziendali e Diritto per l'Economia, Università di Milano "Bicocca", 2012/2013, 2013/2014, 2014/2015
- Master Universitario di II Livello in "General Management della Pubblica amministrazione", Facoltà di Economia, Dipartimento di Studi e Ricerche Aziendali, Università di Salerno degli Studi, 2013/2014
- Master Universitario di I Livello in "Pubbliche Relazioni", Facoltà di Lettere, Dipartimento di Scienze della Comunicazione, Università di Salerno, 2012/2013, 2011/2012, 2009/2010, 2008/2009
- Master Universitario di II Livello "Marketing Management", Facoltà di Economia, Dipartimento di Studi e Ricerche Aziendali, Università di Salerno, 2007/2008
- Master Universitario di II livello in "Management e Organizzazione dei Sistemi Informativi" presso Stoà di Ercolano, con l'Università di Napoli "Federico II", 2004.

B. CORSI DI PERFEZIONAMENTO E SPECIALIZZAZIONE

- Corso di specializzazione in Discipline manageriali e di marketing d'impresa, per il personale quadro di Poste Mobile spa, Roma.
- Corso di specializzazione in Discipline economiche e finanza d'impresa, Federazione Campana Banche di Credito Cooperativo (BCC), 2012.
- Corso di Specializzazione in Progettazione di business Plan, Dipartimento di Studi e Ricerche Aziendali, Università degli Studi di Salerno, 2009/2010- 2010/2011;
- Corso di Specializzazione in Valutazione e controllo delle pubbliche amministrazioni, Università di Salerno, (direttore scientifico), 2007
- Corso di Perfezionamento in Progettazione e sviluppo del Business Plan, Dipartimento di Studi e Ricerche Aziendali, Università di Salerno, 2007.
- Corso di Perfezionamento in Gestione delle aziende sanitarie, Forze e A.C. Cotugno Napoli, 2005.
- Corso di Specializzazione in Marketing turistico, Ente Provinciale per il Turismo (EPT) Avellino, 2001
- Corso di perfezionamento post-lauream in discipline economico-aziendali, Dipartimento di Studi e Ricerche Aziendali, Università degli Studi di Salerno, 2000.

CAPACITÀ E COMPETENZE

ECDL 2002

TECNICHE

ULTERIORI INFORMAZIONI

Vincitore del Premio di Ricerca Best Working Paper Award, Conference on Marketing Communications and Journal of Marketing and Communications, Taylor and Francis, UK (anno 2013)

Conference Chair e Relatore a numerosi workshop e convegni internazionali, tra le più importanti:

**A. Conference Chair**

2013 - 18th International Conference On Corporate and Marketing Communications, University of Salerno, 11/12 April

2009 - 2nd Annual Euromed Conference "Managerial and entrepreneurial developments in the mediterranean area", University of Salerno, 26/28 October

**B. Relazioni, in qualità di presenter, a Conferenze Internazionali**

1. Retailing strategies and augmented reality of smart stores Western Business and International Management Research Conference for the management disciplines, London, Imperial College, WBM, 2013, October 4-5, UK.

2. A MULTISTAKEHOLDER APPROACH FOR MEASURING CORPORATE REPUTATION. A CASE STUDY SURVEY OF ITALIAN LOCAL SMEs GLOBAL MARKETING CONFERENCE - Globalization and Marketing Performance Seung-Hee Lee Ewha Womans University), 19-22/07/2012, Seoul, Republic of Korea

3. MEASURING CORPORATE REPUTATION FOR THE CREATION OF ADDED VALUE. 1ST INTERDISCIPLINARY CONFERENCE ON STAKEHOLDERS, RESOURCES AND VALUE CREATION, 7-8 JUNE 2011, IESE - Business School, BARCELONA, Spain.

4. MEASURING THE CONTRIBUTION OF COMMUNICATION TO CORPORATE REPUTATION FOR CREATING VALUE. Governo d'impresa e comunicazione strategica Is communication taking over? 10-11/11/2011, IULM University, Milano.

5. THE GENETIC CODING OF MEDITERRANEAN BRANDS. A BRAND EQUITY BUILDING APPROACH. 14th International Conference On Corporate and Marketing Communications, 23-24/04/2009, University of Nicosia, Cyprus.

6. THE GENETIC CODING OF MEDITERRANEAN BRANDS - AN APPROACH FOR BUILDING BRAND EQUITY. A CASE STUDY "SLOW FOOD" European and Mediterranean Trends And Challenges in the 21st Century, 17-18/11/2008, Euromed, Ecole de Management, Marseille, France.

7. SEGMENTING THE TOURISM MARKET BY CHARACTER TRAITS A FIELD STUDY. EIGTUR 2008 - 1th International Meeting on Tourism Management, 25-29 Marzo 2008, OURO PRETO, BRAZIL.

8. SEGMENTATION BY CHARACTER TRAITS: A PRELIMINARY EMPIRICAL ASSESSMENT FOR TOURISM SECTOR PRODUCTS. 4th International Conference for Consumer Behaviour and Retailing Research The Circle, 11/3/04/2007, Siderno (RC).

9. CONTROL AND ANALYSIS OF PROPOSAL MANAGEMENT IN B2B: CONSIDERATIONS AND APPLICATIONS. 11th WORLD CONGRESS FOR TOTAL QUALITY MANAGEMENT 04-07 DECEMBER 2006, WELLINGTON, New Zealand.

10. RELATIONSHIP MANAGEMENT IN BUSINESS MARKETING BETWEEN QUALITY AND COMMUNICATION. 10th Congress for Total Quality Management, 22-25 August 2005, Manitoba University, Winnipeg, Canada.

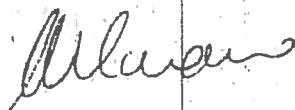
11. SOCIAL RESPONSABILITY IN ENERGETIC COMPANIES: A POSSIBLE APPROACH, THE ETHICAL COSTS ANALYSIS. 19TH WORLD ENERGY CONGRESS, 5-9 SEPTEMBER 2004, SYDNEY, Australia.

PATENTE O PATENTI

Patente di guida B

Allegati 2

Vocera Inferiore, 10 Aprile 2015



**ALLEGATO 1**

**Progetti di ricerca scientifica italiani ed internazionali svolti**

2014

- Augmented in-Store Experience: a pre-liminary survey, (coordinatore, Cuomo), MIUR;
- LEADERSHIP E SUCCESSIONE NELLE ORGANIZZAZIONI: LIMITI E DIFFUSIONE DEL NEPOTISMO E DELLA MERITOCRAZIA NELLE PROFESSIONI, MIUR (Titolare, G. Metallo);
- RISK ASSESSMENT AND RISK MANAGEMENT: METHODS AND STRATEGIES, (Titolare, R. Ferrentino);
- Smart community: Il governo del territorio nella prospettiva di co-produzione, (Ricerca Dipartimentale).

2013

- Ripensare la comunicazione sostenibile per un consumo responsabile: un modello di analisi, (coordinatore, Cuomo), MIUR;
- Gestione di salute, sicurezza e qualità e protezione ambientale nell'ambito dei processi aziendali" PON Ricerca e competitività 2007/2013, MIUR\_UNISA;
- Sistema di misura polifunzionale per la determinazione dei consumi energetici, Ministero dello Sviluppo Economico, Invito Industria 2015, Bando: "Nuove tecnologie per il made in Italy";
- L'euristiche nelle decisioni strategiche d'impresa, (titolare, Prof. Metallo).
- Longevità delle imprese e sviluppo internazionale. Un'analisi empirica sulle aziende centenarie campane (titolare, Prof.ssa Marino), MIUR.
- SMART CITIES, HEALTHY CITIES: UN APPROCCIO INTEGRATO PER LA CRESCITA, LA COMPETITIVITÀ E LA SOSTENIBILITÀ TERRITORIALE, (Ricerca dipartimentale).
- ANALYSIS AND STRATEGIES FOR RISK MANAGEMENT, (Titolare, Prof.ssa Ferrentino).

2012

- Private label, Retail Branding e Corporate Reputation: un modello di analisi, (coordinatore, Cuomo).
- Il ruolo della creatività/follia nei processi di sviluppo aziendale (titolare, Prof. G. Metallo).
- L'internazionalizzazione del settore tessile-abbigliamento nei mercati emergenti (Titolare, Prof.ssa Marino).
- GREEN ECONOMY ATTRAVERSO LO SVILUPPO DI SMART CITY (Ricerca dipartimentale).
- RISK THEORY ANALYSIS, MANAGEMENT AND APPLICATIONS (Titolare, Prof.ssa Ferrentino).

2011

- LA MISURAZIONE DELLA CORPORATE REPUTATION PER LA CREAZIONE DI VALORE NEL SETTORE ALBERGHIERO (Titolare, Cuomo);
- Turismo internazionale ed effetto made in: L'influenza dell'immagine paese sulla soddisfazione turistica e le attitudini post-visita (Titolare, Prof.ssa Marino);
- Cnsi e risanamento d'impresa (Ricerca dipartimentale)
- RIFLESSI DELLA REPUTAZIONE AZIENDALE SULLE PERFORMANCE (Titolare, Prof. Metallo).
- PROBABILITÀ E SEVERITÀ DI ROVINA (Titolare, Prof. Ferrentino).

2010

- La valutazione della place reputation dei sistemi turistici" (Titolare, Prof. Gerardino Metallo).
- SPECIALIZZAZIONE E INTEGRAZIONE NEI SISTEMI DISTRIBUTIVI COMMERCIALI. MODELLI A CONFRONTO (Titolare Cuomo).

- STRATEGIE DI MARKETING INTERNAZIONALE PER LA DEFINIZIONE DEL COUNTRY BRAND. UN'ANALISI NEL MERCATO CINESE (Titolare, Prof.ssa Marino).
  - Le sinergie tra sistema imprenditoriale e Pubblica Amministrazione nella prospettiva della public governance (Ricerca dipartimentale).
- 2009
- Advertising Self-Regulation Clearance Processes, Effectiveness and Future Research Agenda, (Titolare, Prof. P. J. Kitchen, University of Hull, UK.)
  - La demarcazione genetica delle marche mediterranee per la costruzione della Brand equity (Titolare, Cuomo).
  - Strategie, tecniche e strumenti per la governance dei sistemi informativi sanitari (Titolare, Dott. Giuseppe Festa).
  - Fiducia e reputazione aziendale: modelli di reputazione (Titolare, Prof. Metallo).
  - Regole sul capitale minimo e sistemi di corporate governance: problemi e prospettive (Titolare, Dott. D'Amato).
  - IL PRODOTTO TIPICO: DALL'IDENTITÀ LOCALE ALLA DIFFUSIONE GLOBALE. UN MODELLO PER LA DETERMINAZIONE DEL RATING DELLE TIPICITÀ CAMPANE (Titolare Prof.ssa Marino).
  - STRATEGIE DI VALORIZZAZIONE DEI SISTEMI LOCALI DI OFFERTA TURISTICA ENOGASTRONOMICA. ASPETTI METODOLOGICI ED EVIDENZE EMPIRICHE (Titolare Prof.ssa Gallucci).
  - ASSOCIAZIONI IMPRENDITORIALI E INTERAZIONI SOCIALI: PROSSIMITÀ, AFFILIAZIONE E TRANSITIVITÀ (Titolare, dott.ssa Della Piana).
  - Innovazione e risanamento quali risposte della business community alla crisi economica e finanziaria e socio-ambientali" (Ricerca dipartimentale).
- 2008
- Profili turistici e tratti caratteriali" (Titolare, Cuomo)
  - Governance e responsabilità sociale d'impresa (titolare Prof. Metallo)
  - Techframe: supporto alle imprese innovative, Parco Scientifico e Tecnologico e CERCIT di Unisannio;
  - Assetti proprietari e modelli di governo nelle public utility a partecipazione pubblica (Titolare, Dott. A. D'Amato).
  - Il project management nei servizi informatici (titolare, Dott. Festa)
  - Gli studi economico-aziendali in prospettiva internazionale: problemi, tendenze e comparazioni" (Ricerca dipartimentale).
  - I cluster trans-culturali per un processo condiviso di internazionalizzazione (Titolare, Prof.ssa Marino).
- 2007
- Valutazione finanziaria e di mercato delle colture alternative al tabacco, per conto del CRA- Consiglio per la Ricerca e la Sperimentazione in Agricoltura- Istituto Sperimentale per il Tabacco, EuroProject Co.Al.Ta.2., Ministero delle Politiche Agricole (coordinatore: Cuomo);
  - Modelli e strumenti per una Governance Responsabile" (Titolare, Prof. Metallo).
  - Finalità applicative e percorsi metodologici nelle ricerche di neuro-marketing (Titolare, Dott. Festa)
  - Rischio, creazione di valore e problematiche di finanziamento nelle imprese distrettuali (Titolare, Dott. D'Amato).
  - La segmentazione del mercato per tratti caratteriali (Titolare, Cuomo).
  - LA CONTINUITÀ DELL'IMPRESA FAMILIARE NELLA PROSPETTIVA DEL PASSAGGIO GENERAZIONALE. ANALISI ED EVIDENZE EMPIRICHE (Titolare, Prof.ssa Gallucci).
  - Modelli di governance: assetti, processi e strumenti, (Ricerca dipartimentale).



- 2006
- Verso la valorizzazione e la valutazione economico-finanziaria del patrimonio artistico-culturale (Titolare, Prof. Metallo)
  - Comunicazione multiculturale e comportamento d'acquisto dei migranti tra integrazione e identità (Titolare, Cuomo)
  - Responsabilità e ruolo sociale delle organizzazioni imprenditoriali (Ricerca dipartimentale).
- 2005
- Metodologie valutative dell'attrattività del business all'estero (Titolare, Prof. ssa Marino)
  - Il governo della comunicazione dei sistemi territoriali tra identità e immagine (Titolare Cuomo)
- 2004
- Il controllo di gestione nelle aziende sanitarie, (Titolare, Prof. Metallo)
- 2003
- Customer relationship management: aspetti strategici nelle imprese minori, (Titolare, Prof. Metallo)
  - Coordinatore del Gruppo di Ricerca - Titolo del Progetto: "Il valore emozionale nei processi di consumo, (Titolare, Cuomo)
- 2002
- I fabbisogni di aree industriali nell'Agro nocerino-sarnese, (Titolare, Cuomo)
  - Immagine e comunicazione integrata nelle aziende pubbliche, (Titolare, Cuomo)
  - Dal visual merchandising all'emotional marketing nei processi di consumo, (Titolare, Prof. Metallo)
- 2001
- La customer satisfaction nei servizi turistici: realtà a confronto, (Titolare, Prof. Metallo)
  - Governo e gestione del fenomeno della subfornitura nelle PMI salemitane (Titolare, Prof. Metallo)
  - Il ruolo dei servizi finanziari e reali per lo sviluppo sostenibile, (ricerca dipartimentale).
- 2000
- Immagine e comunicazione integrata nella Pubblica Amministrazione, (Titolare, Cuomo)
  - L'introduzione dell'Euro e suoi riflessi sulla gestione economico-finanziaria delle imprese minori, (Titolare, Prof. Metallo)
  - L'orientamento alla qualità: la certificazione come leva critica per il successo, (Ricerca Dipartimentale).
- 1999
- Evoluzione dei sistemi informativi in un contesto di imprese distribuite (Titolare Prof. Metallo)
  - La sopravvivenza delle Piccole e Medie Imprese CNR (Titolare, Prof. Metallo)
- 1998
- Prospettive di integrazione a valle dell'azienda agricola alla luce dell'evoluzione della distribuzione (Titolare Prof. Metallo)

**ALLEGATO 2**

**Pubblicazioni**



## PUBBLICAZIONI CUOMO M.T.

- Cuomo M.T., Tortora D., Metallo G. (2014). **In Store Augmented Reality: Retailing Strategies for Smart Communities**. MONDO DIGITALE (ISSN:1720-898X), pp.1- 12, Vol. 49,
- Cuomo M.T., Tortora D., Metallo G. (2014). **Augmented in-Store Experience: a preliminary study**. Gambetti R., Brioschi E. "Dialogic Communication: beyond control toward co-construction" - Conference Proceedings EDUCatt - pp.105- 106, 2 In: 19th International Conference on Corporate and Marketing Communications. 3-4 Aprile, Milano,
- Cuomo M.T., Metallo G., Tortora D. (2014). **Corporate Reputation Management. Analisi e modelli di misurazione - II edizione**. G. GIAPPICHELLI EDITORE, Torino: pp.149, Vol. 55,
- Cuomo M.T., Metallo G., Siano A., Tortora D., Vollero A. (2013). **Light green or greenwashing. When communication is really green?**. CMC 2013, pp.1- 12, In: XVIII Conference on Marketing and Corporate Communication: 11-12 April 2013, University of Salerno,
- CUOMO M.T.; SANTANIELLO R.; CUOMO F.; TORTORA D (2013). **Green Communication: regulation, corporate behaviour and market pull strategy**. 18th International Conference on Corporate and Marketing Communication, pp.1- 5, In: 18th International Conference on Corporate and Marketing Communication. April, 11-12, Salerno,
- Cuomo M.T.; Tortora D.; Metallo G. (2013). **Retailing strategies and augmented reality of smart stores**. Western Business & Management International Research Conference for the Management Disciplines WBM 2013, pp.1- 11, 11 In: WBM Western Business & Management Association International Research Conference. October, 4-5, London,
- CUOMO M.T., TORTORA D., METALLO G. (2013). **Misurare il contributo della comunicazione alla corporate reputation per la creazione di valore**. SINERGIE (ISSN:0393-5108), pp.167- 190, Vol. 90,
- Maria Teresa Cuomo, Gerardino Metallo (2013). **Sviluppo manageriale per le imprese**. G. GIAPPICHELLI EDITORE, Torino: pp.495,
- Maria Teresa Cuomo, Debora Tortora, Gerardino Metallo (2013). **In store augmented reality: retailing strategies for smart communities**. Associazione Italiana per l'Informatica ed il Calcolo Automatico, pp.534-543, In: CONGRESSO NAZIONALE AICA 2013 "Frontiere Digitali: dal Digital Divide alla Smart Society". Fisciano,
- Metallo G., Cuomo M.T., Tortora D. (2012). **L'impresa familiare.. L'economia dell'azienda: paradigmi e declinazioni**. Giuffrè Editore, Milano: pp.403- 429,
- Cuomo M.T.; Metallo G.; Tortora D. (2012). **Corporate Reputation Management. Analisi e modelli di misurazione**. G. GIAPPICHELLI EDITORE, Torino: pp.155, Vol. 55,
- Cuomo M.T., Tortora D., Metallo G. (2012). **La misurazione multilivello e multistakeholder della corporate reputation**. RASSEGNA ECONOMICA (ISSN:0390-010X),

pp.165- 181, Vol. 1,

Cuomo M.T., Tortora D., Metallo G. (2012). **A MULTISTAKEHOLDER APPROACH FOR MEASURING CORPORATE REPUTATION. A CASE STUDY SURVEY OF ITALIAN LOCAL SMEs.** In: Proceedings. GLOBAL MARKETING CONFERENCE - Globalization and Marketing Performance. Seung-Hee Lee (Ewha Womans University), pp.660- 690,

Xuemei Bian, Philip J. Kitchen, Maria Teresa Cuomo (2011). **Advertising Self-Regulation Clearance Processes, Effectiveness and Future Research Agenda.** THE MARKETING REVIEW (ISSN:1469-347X), pp.393- 414, Vol. 11,

De Marco L., Cuomo M.T., Volino P., Sensini L., Maietta A. (2011). **La fase conclusiva del procedimento di mediazione.** In: Autori Vari. La legislazione in materia di mediazione. EDIZIONI GIURIDICHE SIMONE, Napoli: pp.96- 152,

CUOMO M.T., METALLO G. (2011). **LA CENTRALITA' DELLA VALUTAZIONE E STIMA DEL VALORE DEL DANNO NEL PROCESSO DI CONCILIAZIONE.** In: AA.VV. MEDIAZIONE: LE MATERIE OBBLIGATORIE, PUNTI DI VISTA. EDIZIONI GIURIDICHE SIMONE, pp.141- 162,

CUOMO M.T., TORTORA D., METALLO G. (2011). **MEASURING CORPORATE REPUTATION FOR THE CREATION OF ADDED VALUE.** 1ST INTERDISCIPLINARY CONFERENCE ON STAKEHOLDERS, RESOURCES AND VALUE CREATION pp.1- 29, In: 1ST INTERDISCIPLINARY CONFERENCE ON STAKEHOLDERS, RESOURCES AND VALUE CREATION. 7-8 JUNE 2011, BARCELONA,

Maria Teresa Cuomo, Gerardo Metallo, Debora Tortora (2011). **Specializzazione e integrazione nei sistemi distributivi commerciali tra creatività e innovazione territoriale. Modelli a confronto.** In: Luciano Pilotti (a cura di) Creatività, innovazione e territorio. Ecosistemi del valore per la competizione globale. il Mulino, Bologna: pp.337- 366,

Cuomo M.T., Metallo G., Tortora D. (2011). **Opportunità, limiti e criticità dei social network..** ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.25- 48, Vol. 2,

SENSINI L., CUOMO M.T., GALLO F., METALLO G. (2011). **LA CONCILIAZIONE E ALTERNATIVE DISPUTE RESOLUTION.** In: AA.VV.. LA MEDIAZIONE: DALLA STORIA LA CREAZIONE DI VALORE. pp.63- 82,

CUOMO M.T., TORTORA D., METALLO G. (2011). **MEASURING THE CONTRIBUTION OF COMMUNICATION TO CORPORATE REPUTATION FOR CREATING VALUE.** Governo d'impresa e comunicazione strategica. Is communication taking over? pp.1- 29,

MARIA TERESA CUOMO, GERARDINO METALLO, MARIO TESTA, DEBORA TORTORA (2010). **La gestione della farmacia. Guida pratica al miglioramento delle performance.** GIAPPICHELLI, TORINO: pp.112, Vol. 45,

Cuomo M.T., Metallo G., Testa M., Tortora D. (2010) **Improving competitiveness in the tourism industry by building sustainability: EU approach,** in: Esperienze d'impresa, n°1, 2010. ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.99- 123, Vol. 1,

MARIA TERESA CUOMO, GERARDO METALLO, DEBORA TORTORA, MARIO TESTA, PHILIP KITCHEN (2009). **Building Brand Equity: The Genetic Coding of Mediterranean Brands.** EUROMED JOURNAL OF BUSINESS (ISSN:1450-2194), pp.237- 253, Vol. 4,

Giuseppe Festa, Gerardino Metallo, Maria Teresa Cuomo (2009). **Financial feasibility of sustainable events.** Event Management and Sustainability. CABI, Wallingford: pp.249- 258,

TORTORA D.; M.T. CUOMO; M. TESTA; G. METALLO; P. KITCHEN (2009). **The genetic coding of mediterranean brands. A brand equity building approach.** Proceedings of the 14th International Conference On Corporate and Marketing Communications pp.1- 11, In: 14th International Conference On Corporate and Marketing Communications, 23-24/04/2009, University of Nicosia, Cyprus,

MARIA TERESA CUOMO, GERARDINO METALLO, ROBERTO DE LUCA (2009). **LA RISORSA DIVERSAMENTE "ABILI" NEL MARKETING MANAGEMENT.** In: METALLO G., RICCI P., MIGLIACCIO G. (A CURA DI). LA RISORSA UMANA "DIVERSAMENTE ABILE" NELL'ECONOMIA DELL'AZIENDA. G. GIAPPICHELLI EDITORE, TORINO: pp.100- 120, Vol. 41,

MARIA TERESA CUOMO, MAUREEN GALVIN, DEBORA TORTORA (2009). **LA COMUNICAZIONE PUBBLICA ISTITUZIONALE "A E PER" I "DIVERSAMENTE ABILI".** In: METALLO G., RICCI P., MIGLIACCIO G. (A CURA DI). LA RISORSA UMANA "DIVERSAMENTE ABILE" NELL'ECONOMIA DELL'AZIENDA. G. GIAPPICHELLI EDITORE, TORINO: pp.351- 366, Vol. 41,

CUOMO M.T. (2008). **La segmentazione per tratti caratteriali. Una verifica empirica nel settore turistico.** Giappichelli, TORINO: pp.191

CUOMO M.T.; FESTA G., TORTORA D., METALLO G. (2008). **Segmentation by character traits: a preliminary empirical assessment for tourism sector products.** WORLD JOURNAL OF TOURISM, LEISURE & SPORTS (ISSN:1819-8570), pp.19- 30, Vol. 2 - Issue 1,

CUOMO M.T., TORTORA D., METALLO G. (2008). **Segmenting the tourism market by character traits: a field study.** PROCEEDINGS pp.1-29, In: EIGTUR 2008 - 1th International Meeting on Tourism Management, 25-29 Marzo 2008, OURO PRETO BRAZIL,

CUOMO M.T.; TORTORA D.; METALLO G. (2008). **The genetic coding of mediterranean brands - an approach for building brand equity. A case study "Slow Food".** Proceedings: European and Mediterranean Trends And Challenges in the 21st Century pp.1- 31, 31 In: European and Mediterranean Trends And Challenges in the 21st Century: 17-18/11/2008, Marseille,

METALLO G., CUOMO M.T. (2008). **Verso l'impiego di modelli economico-finanziari per la valutazione e la valorizzazione del Patrimonio Artistico-culturale. L'esperienza dell'ambito di Nuceria Alfaterna.** SINERGIE (ISSN:0393-5108), pp.187- 209, Vol: 77,

METALLO G., CUOMO M.T., FESTA G. (2007). **RELATIONSHIP MANAGEMENT IN THE BUSINESS OF QUALITY AND COMMUNICATION.** TOTAL QUALITY MANAGEMENT & BUSINESS EXCELLENCE (ISSN:1478-3363), pp.119- 133, Vol. 18,

METALLO G., D'AMATO A., CUOMO M.T. (2007). **MODELLI PER LA VALUTAZIONE DELLE DECISIONI STRATEGICHE.** In: METALLO G., CUOMO M.T. MANAGEMENT E SVILUPPO D'IMPRESA. G. GIAPPICHELLI EDITORE, Torino: pp.285- 335,

METALLO G., CUOMO M.T., FESTA G. (2007). **LA LEADERSHIP NELLO SVILUPPO DELL'IMPRESA.** In: METALLO G., CUOMO M.T. MANAGEMENT E SVILUPPO D'IMPRESA. G. GIAPPICHELLI EDITORE, TORINO: pp.143- 187,

- Metallo G., Cuomo M.T. (a cura di) (2007). **Management e Sviluppo d'Impresa** di G. GIAPPICHELLI EDITORE, Torino: pp.1-383,
- Festa G., Metallo G., Cuomo M.T. (2007). **From formal quality to substantial quality: the role of business case in project management.** MANAGEMENT SI MARKETING (ISSN:1842-0206), pp.254- 259, Vol. 2,
- Cuomo M.T., Villari A. (2007). **La stima dell'indebitamento sostenibile**, in sezione "La finanza d'impresa", Banca Dati CBFC (Contabilità Bilancio Finanza Controllo). I
- Cuomo M.T., Villari A. (2007). **Tipologie di finanziamento**, in sezione "La finanza d'impresa", Banca Dati CBFC (Contabilità Bilancio Finanza Controllo). I
- Gallucci C., Cuomo M.T. (2007). **Il controllo finanziario**, in sezione "La finanza d'impresa", Banca Dati CBFC (Contabilità Bilancio Finanza Controllo). I
- Gallucci C., Cuomo M.T. (2007). **Strumenti e tecniche per la gestione finanziaria**, in sezione "La finanza d'impresa", Banca Dati CBFC (Contabilità Bilancio Finanza Controllo). I
- Cuomo M.T., Festa G., Tortora D., Metallo G. (2007). **SEGMENTATION BY CHARACTER TRAITS: A PRELIMINARY EMPIRICAL ASSESSMENT FOR TOURISM SECTOR PRODUCTS..** 4th International Conference for Consumer Behaviour and Retailing Research The Circle, pp.5- 30, 26
- CUOMO M.T., D'AMATO A., DE FRANCISCIS O. (2007). **LE PROBLEMATICHE DI CORPORATE GOVERNANCE E IL CONTROLLO DELL'AGIRE DEL SISTEMA IMPRESA.** In: METALLO G., CUOMO M.T. MANAGEMENT E SVILUPPO D'IMPRESA. G. GIAPPICHELLI EDITORE, Torino: pp.189- 228,
- TORTORA D., CUOMO M.T. (2007). **LA RESOURCE-BASED VIEW PER LO SVILUPPO D'IMPRESA.** In: METALLO G., CUOMO M.T. MANAGEMENT E SVILUPPO D'IMPRESA. G. GIAPPICHELLI EDITORE, Torino: pp.103- 142,
- CUOMO M.T., VILLARI A. (2007). **LE STRATEGIE DI SVILUPPO DELL'IMPRESA.** In: METALLO G., CUOMO M.T. MANAGEMENT E SVILUPPO D'IMPRESA. G. GIAPPICHELLI EDITORE, Torino: pp.1- 61,
- CUOMO M.T.; VILLARI A (2007). **ANALISI E PREVENZIONE DELLA CRISI D'IMPRESA. LA VALUTAZIONE DEI FATTORI DI RISCHIO ATTRAVERSO UN'INDAGINE EMPIRICA NELL'AREA TERRITORIALE DELL'AGRO SARNESE - NOCERINO.** ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.124- 140, Vol. 2,
- CUOMO M.T.; METALLO G; FESTA G. (2007). **Control and analysis of proposal management in B2B: considerations and applications.** ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.121- 136, Vol. 1,
- CUOMO M.T.; TORTORA D (2006). **Comunicazione multiculturale e comportamento d'acquisto dei migranti tra integrazione e identità.** ECONOMIA, AZIENDA E SVILUPPO (ISSN:1971-1964), pp.13- 32, Vol. 3,
- Cuomo M.T., Metallo G., Tortora D. (2006). **RAFFORZARE E COMUNICARE LE IDENTITA' PER VALORIZZARNE LE DIFFERENZE.** 1° Forum Internazionale sul Marketing Mediterraneo

pp.1-17, 8-9 maggio 2006, Ravello,

CUOMO M.T.; FESTA G., TORTORA D., METALLO G. (2006). **LA SEGMENTAZIONE PER TRATTI CARATTERIALI: UNA PRIMA VERIFICA EMPIRICA NELL'OFFERTA DI SERVIZI TURISTICI**. ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.5- 30, Vol. 2,

METALLO G.; CUOMO M.T.; FESTA G. (2006). **On-line Communication towards Web CRM.** In: AA.VV. Conference Proceedings - Atti del Convegno. Infomarket Publishing House, Brasov: pp.194- 204, Vol. 1,

CUOMO M.T.; TORTORA D. (2006). **I prodotti tipici locali: il nuovo paradigma del lusso**. ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.33- 59, Vol. S/4,

CUOMO M.T. (2006). **Il ruolo del marketing in un contesto interculturale. Verso la prospettiva culture bound**. MICRO & MACRO MARKETING (ISSN:1121-4228), pp.39- 51, Vol. 1,

METALLO G.; CUOMO M.T.; FESTA G. (2006). **CONTROL AND ANALYSIS OF PROPOSAL MANAGEMENT IN B2B: CONSIDERATIONS AND APPLICATIONS**. Proceedings pp.1- 19, 19 In: 11TH WORLD CONGRESS FOR TOTAL QUALITY MANAGEMENT. 04-07 DECEMBER 2006, WELLINGTON,

CUOMO M.T.; TORTORA D.; METALLO G. (2006). **RAFFORZARE E COMUNICARE LE IDENTITA' PER VALORIZZARNE LE DIFFERENZE**. ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.5- 22, Vol. 1,

METALLO G.; CUOMO M.T.; FESTA G. (2005). **Brand Strategic Role in Territory Marketing**. Conference Proceedings - Atti del Convegno Alma Mater, Cluj-Napoca: pp.18- 27,

METALLO G.; CUOMO M.T.; FESTA G. (2005). **Il proposal management nel B2B: alcune riflessioni**. ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.33- 48, Vol. 2,

CUOMO M.T.; METALLO G.; FESTA G. (2005). **Relationship Management in Business Marketing between Quality and Communication**. Conference Proceedings pp.1- 20, Vol. 1, In: 10th Congress for Total Quality Management. 22-25 August 2005, Manitoba University, Winnipeg, Canada,

CUOMO M.T.; TORTORA D. (2005). **La comunicazione multiculturale nel comportamento d'acquisto del consumatore tra integrazione e identità**. Proceedings - AIDEA Giovani pp.1- 25, In: La comunicazione d'impresa. novembre 2005,

METALLO G.; CUOMO M.T. (2004). **I SIGNIFICATI MULTIMEDIALI DELLA MULTICANALITA' NEL CONTACT CENTER CRM**. ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.11- 22, Vol. S/3,

CUOMO M. T., TORTORA D. (2004). **IL CENTRO COMMERCIALE NATURALE PER LA VALORIZZAZIONE DEI CENTRI STORICI CITTADINI**. ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.75- 97, Vol. 1,

METALLO G.; CUOMO M.T.; FESTA G. (2004). **BRAND E LEADERSHIP NELLA COMUNICAZIONE PUBBLICITARIA**. ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.5- 18, Vol. 1,

- METALLO G., PICIOCCHI P., CUOMO M.T. (2004). **IL CONTROLLO DI GESTIONE NELLE AZIENDE COMMERCIALI COMPLESSE**. In: ANTONELLI V., D'ALESSIO R., CASI DI CONTROLLO DI GESTIONE. METODI, TECNICHE, CASI AZIENDALI DI SETTORE. IPSOA, MILANO, pp. 129-184.
- METALLO G., TESTA M., CUOMO M.T. (2004). **SOCIAL RESPONSABILITY IN ENERGETIC COMPANIES: A POSSIBLE APPROACH, THE ETHICAL COSTS ANALYSIS**. 19th World Energy Congress & Exhibition pp.1-7, In: 19TH WORLD ENERGY CONGRESS & EXHIBITION. 5-9 SEPTEMBER 2004, SYDNEY.
- CUOMO M.T. (2003). **Il ruolo delle emozioni nei processi di consumo**. ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.163-190, Vol. 2.
- Cuomo M.T., Sacrestano A. (2002). **La società di trasformazione urbana: questioni giuridiche e problemi economico-finanziari**. pp.4-9, 6-12
- Cuomo M.T., Sacrestano A. (2001). **Finanza di progetto: un'opportunità per lo sviluppo dei sistemi territoriali e per l'impiego razionale dei fondi strutturali**. pp.34-43, 10
- METALLO G., CUOMO M.T. (2000). **LA CUSTOMER SATISFACTION COME STRUMENTO RELAZIONALE E DI ASCOLTO PER UNA NUOVA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE**. MICRO & MACRO MARKETING (ISSN:1121-4228), pp.51-77, Vol. 1.
- CUOMO M.T. (2000). **Customer-satisfaction**. CEDAM, PADOVA: pp.168, Vol. 50.
- CUOMO M.T. (1999). **La valutazione delle alternative di finanziamento: aspetti metodologici**. ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.1-12, Vol. 1.
- CUOMO M.T. (1999). **Il ruolo del packaging nella comunicazione d'impresa**. ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.1-14, Vol. 2.
- CUOMO M.T. (1998). **Immagine e comunicazione nel mercato dei beni di lusso**. ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.1-15, Vol. 1.

