



RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE
AL 31 MARZO 2014



INDICE

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 MARZO 2014.....	4
• Risultati del Gruppo e situazione finanziaria	4
• Altri indicatori di <i>performance</i>	16
• Indicatori alternativi di <i>performance</i> “non-GAAP”	16
• Outlook.....	19
• Operazioni industriali e finanziarie	19
ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICO PATRIMONIALE ABBREVIATA CONSOLIDATA AL 31 MARZO 2014.....	21
• Conto economico abbreviato complessivo consolidato.....	22
• Conto economico abbreviato complessivo consolidato.....	23
• Situazione patrimoniale/finanziaria abbreviata consolidata	24
• Rendiconto finanziario abbreviato consolidato	25
• Prospetto abbreviato delle variazioni del patrimonio netto consolidato.....	26
• Note esplicative.....	27
1. <i>INFORMAZIONI GENERALI</i>	27
2. <i>FORMA, CONTENUTI E PRINCIPI CONTABILI APPLICATI</i>	27
3. <i>STAGIONALITÀ DEL BUSINESS DI RIFERIMENTO</i>	28
4. <i>EFFETTI DI MODIFICHE NEI PRINCIPI CONTABILI ADOTTATI</i>	28
5. <i>INFORMATIVA DI SETTORE</i>	30
6. <i>ATTIVITÀ IMMATERIALI</i>	31
7. <i>ATTIVITÀ MATERIALI</i>	32



8.	<i>ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI</i>	33
9.	<i>CREDITI COMMERCIALI (INCLUSI LAVORI IN CORSO)</i>	34
10.	<i>ALTRE ATTIVITÀ CORRENTI</i>	34
11.	<i>PATRIMONIO NETTO</i>	34
12.	<i>DEBITI FINANZIARI</i>	35
13.	<i>FONDI PER RISCHI E PASSIVITÀ POTENZIALI</i>	36
14.	<i>BENEFICI AI DIPENDENTI</i>	39
15.	<i>ALTRE PASSIVITÀ CORRENTI E NON CORRENTI</i>	40
16.	<i>DEBITI COMMERCIALI (INCLUSI ACCONTI NETTI)</i>	40
17.	<i>RICAVI</i>	40
18.	<i>ALTRI RICAVI E COSTI OPERATIVI</i>	41
19.	<i>COSTI PER ACQUISTI E PERSONALE</i>	41
20.	<i>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</i>	42
21.	<i>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</i>	42
22.	<i>UTILE PER AZIONE</i>	43
23.	<i>FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITÀ OPERATIVE</i>	43
24.	<i>OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE</i>	43
•	Allegato: area di consolidamento	49
•	Dichiarazione del Dirigente Preposto sul Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2014 ai sensi dell'art. 154 bis, comma 2 del D.Lgs. n. 58/98 e successive modifiche e integrazioni	55



Relazione sulla gestione al 31 marzo 2014

Risultati del Gruppo e situazione finanziaria

I dati relativi al 2013 sono stati rideterminati per effetto dell'adozione del nuovo principio contabile IFRS11, che ha comportato il deconsolidamento delle Joint Venture del Gruppo. I dati comparativi relativi a ordini, ricavi, EBITA e FOCF sono stati rideterminati, inoltre, al fine di escludere il contributo del settore Energia, uscito dal perimetro del Gruppo a dicembre 2013 e classificato sino alla data di cessione tra le Discontinued Operation.

Key Performance Indicator ("KPI")

	marzo 2014	marzo 2013 (*)	Variaz.	2013 (*)
Ordini	2.896	2.613	10,8%	15.059
Portafoglio ordini	36.732	36.255	1,3%	36.831
Ricavi	2.946	3.099	(4,9%)	13.690
EBITA	153	161	(5,0%)	878
ROS	5,2%	5,2%	0,0 p.p.	6,4%
Risultato netto	(12)	6	n.a	74
Indebitamento netto di Gruppo	5.061	5.257	(3,7%)	3.902
FOCF	(1.185)	(1.302)	9,0%	(220)

(*) Dati restated per l'adozione dell'IFRS11. I dati economico-finanziari sono relativi alle sole Continuing operation (esclusa Ansaldo Energia).

Per la definizione degli indici si rimanda al paragrafo "Indicatori alternativi di performance non-GAAP".

Il Gruppo Finmeccanica opera nell'*Aerospazio e Difesa* (che include i settori *Elicotteri*, *Elettronica per la Difesa e Sicurezza*, *Aeronautica*, *Spazio*, *Sistemi di Difesa* nonché le attività di *Corporate*), che rappresenta quasi il 90% dei ricavi del Gruppo, e nei *Trasporti* (che comprende, oltre alle società attive nei *Trasporti*, anche *Fata*).

Il 1° trimestre dell'esercizio 2014 conferma, come già evidenziato nel 2013, il buon andamento commerciale dell'*Aerospazio e Difesa*, che registra anche una redditività migliore di quella prevista, seppur lievemente al di sotto di quella dello stesso periodo del 2013. Al contrario, i *Trasporti* evidenziano uno scostamento negativo rispetto alle previsioni in termini di acquisizioni di ordini, che al 31 marzo 2014 non includono ancora il valore del contratto da \$mld 1,2 per la metropolitana senza conducente di Lima, recentemente assegnato a AnsaldoBreda e Ansaldo STS.

Prima di procedere nell'analisi dei risultati del primo trimestre, va ricordato che gli stessi sono limitatamente rappresentativi dell'andamento dell'intero esercizio, in quanto è nel secondo semestre che si concentra più della metà dell'attività. Si segnala, inoltre, che a partire dal 1° gennaio 2014 trovano applicazione i nuovi principi contabili in materia di consolidamento, che hanno comportato, in particolare, il deconsolidamento delle *Joint Venture* a cui il Gruppo partecipa (rappresentate, in



particolare, da ATR nel settore *Aeronautica*, da MBDA nei *Sistemi di Difesa* e dalle *Joint Venture* del settore *Spazio*). Gli indicatori del Gruppo non includono più, pertanto, il contributo delle *Joint Venture* (i dati comparativi sono stati, di conseguenza, rideterminati): soltanto l'EBITA include la quota parte di risultato netto delle *Joint Venture* di maggiore rilevanza in precedenza elencate. Le altre *Joint Venture* contribuiscono unicamente al risultato netto, attraverso la valutazione con il metodo del patrimonio netto, i cui risultati sono riportati nella parte finanziaria del conto economico. I dati comparativi 2013 economici e relativi ai flussi di cassa sono stati rettificati, inoltre, per escludere il contributo del settore Energia, ceduto a dicembre 2013 e classificato tra le *discontinued operation* sino alla data di cessione.

Andamento commerciale. Le acquisizioni di nuovi ordini nell'*Aerospazio e Difesa* sono risultate superiori rispetto sia al corrispondente periodo dell'esercizio precedente che alle previsioni, grazie principalmente all'andamento particolarmente positivo dei settori *Elicotteri e Aeronautica*, mentre il dato nel suo complesso appare in linea con le stime a seguito dell'andamento peggiore rispetto al budget delle attività dei *Trasporti*.

Andamento economico. In linea con le previsioni, i ricavi nell'*Aerospazio e Difesa* evidenziano, rispetto ai risultati del primo trimestre 2013, una contrazione, concentrata nell'*Elettronica per la Difesa e Sicurezza* per effetto delle previste riduzioni dei *budget* della Difesa dei principali Paesi nonché del minor apporto di importanti programmi in fase di completamento. Tali dinamiche spiegano la lieve riduzione dell'EBITA rispetto a marzo 2013 (parzialmente compensata dal miglior andamento dei *Trasporti*), con un ROS stabile al 5,2%, nonostante un risultato peggiore per €mil. 16 delle *Joint Venture*, mentre rispetto alle previsioni si segnala un miglior andamento dell'*Aerospazio e Difesa*, che testimonia il costante progresso dei piani di ristrutturazione e rilancio volti a fronteggiare le criticità di mercato derivanti dai tagli ai budget delle Difese.

Andamento finanziario. Il FOCF è risultato in linea rispetto alle previsioni, ma in significativo miglioramento rispetto al 2013 (€mil. 117), in particolare grazie al minor assorbimento di cassa dei *Trasporti*. Tale andamento, complessivamente negativo per €mil. 1.185, rispecchia la consueta stagionalità dei flussi di cassa del Gruppo, che vede nella prima parte dell'anno un rapporto tra incassi e pagamenti fortemente sbilanciato a favore di questi ultimi.

Di seguito vengono espone le principali variazioni che hanno caratterizzato l'andamento del Gruppo rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente. Approfondimenti più analitici sono trattati nella specifica sezione dedicata al *trend* di ciascun settore di attività.



31 marzo 2014	Aerospazio e Difesa	Trasporti	Elisioni	Totale Continuing Operation
Ordini	2.668	229	(1)	2.896
Portafoglio	28.713	8.234	(215)	36.732
Ricavi	2.495	471	(20)	2.946
EBITA	147	6	-	153
ROS %	5,9%	1,3%	n.a.	5,2%

31 marzo 2013	Aerospazio e Difesa	Trasporti	Elisioni	Totale Continuing Operation
Ordini	2.471	145	(3)	2.613
Portafoglio (al 31 dicembre 2013)	28.565	8.494	(228)	36.831
Ricavi	2.691	443	(35)	3.099
EBITA	165	(4)	-	161
ROS %	6,1%	(0,9%)	n.a.	5,2%

Variazioni	Aerospazio e Difesa	Trasporti	Elisioni	Totale Continuing Operation
Ordini	8,0%	57,9%	n.a.	10,8%
Portafoglio	0,5%	(3,1%)	n.a.	(0,3%)
Ricavi	(7,3%)	6,3%	n.a.	(4,9%)
EBITA	(10,9%)	n.a.	n.a.	(5,0%)
ROS %	(0,2) p.p.	2,2 p.p.	n.a.	0,0 p.p.

Gli **ordini** acquisiti sono risultati superiori, rispetto al corrispondente periodo del 2013, grazie principalmente alle acquisizioni nel settore *Elicotteri* (+ €mil. 608), riferibili principalmente ai contratti per l'*upgrading* della flotta di 25 elicotteri AW101 *Merlin* nell'ambito del programma *Merlin Life Sustainment* (MLSP) e per attività di manutenzione e supporto per cinque anni sulla flotta di elicotteri *Apache AH Mk1*, entrambi per il Ministero della Difesa britannico. Tali acquisizioni hanno determinato un dato complessivo per l'*Aerospazio e Difesa* superiore al 2013 (+ €mil. 197), nonostante il previsto calo dell'*Aeronautica* (€mil. 336), che nel primo trimestre 2013 aveva beneficiato di un ordine per 50 serie sul programma B787. Di rilievo anche il miglior risultato dei *Trasporti* (€mil. 84).

Il **portafoglio ordini** è sostanzialmente in linea con il valore al 31 dicembre 2013, con un "*book-to-bill*" (rapporto ordini/ricavi) prossimo a uno (0,98). La consistenza del portafoglio ordini, definita in base alla sua lavorabilità, assicura al Gruppo una copertura superiore a due anni e mezzo di produzione.

* * * * *



<i>Conto Economico riclassificato</i>	<i>Note</i>	<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo</i>		<i>Variazione</i>	<i>Variazione %</i>
		<i>2014</i>	<i>2013</i>		
€ milioni					
Ricavi		2.946	3.099	(153)	(4,9%)
Costi per acquisti e per il personale	(*)	(2.724)	(2.822)		
Ammortamenti	(**)	(117)	(128)		
Altri ricavi (costi) operativi netti	(***)	48	(4)		
Valutazione ad <i>equity</i> delle JV strategiche		-	16		
EBITA		153	161	(8)	(5,0%)
Costi di ristrutturazione		(22)	(10)		
Ammortamenti attività immateriali acquisite in sede di <i>business combination</i>		(20)	(21)		
EBIT		111	130	(19)	(14,6%)
Proventi (Oneri) finanziari netti	(****)	(98)	(102)		
Imposte sul reddito		(25)	(26)		
Utile (Perdita) connesso a <i>Discontinued Operation</i>		-	4		
RISULTATO NETTO		(12)	6	(18)	n.a.

Note di raccordo fra le voci del conto economico riclassificato e il prospetto di conto economico:

- (*) “Costi per acquisti e personale” al netto degli oneri di ristrutturazione e dei ricavi/(costi) non ricorrenti.
- (**) “Ammortamenti” al netto della quota riferibile ad attività immateriali acquisite in sede di *business combination*.
- (***) Include le “Svalutazioni” e gli “altri ricavi (costi) operativi”, al netto degli oneri di ristrutturazione e dei ricavi/(costi) non ricorrenti.
- (****) Include “Proventi (oneri) finanziari” e “Effetto della valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto”.

I **ricavi** al 31 marzo 2014 evidenziano un calo rispetto al 2013, per effetto della citata contrazione dei *budget* della Difesa, sia in Europa che soprattutto in USA, che ha determinato minori ricavi nell’*Elettronica per la Difesa e Sicurezza* per €mil. 203, solo parzialmente compensati da maggiori ricavi in *Aeronautica* (€mil. 86), principalmente per la crescita dei *rate* produttivi sul programma Boeing 787.

L’**EBITA** evidenzia una lieve riduzione rispetto al primo trimestre 2013, attribuibile alla citata riduzione dei volumi e al peggior risultato delle *Joint Venture* (€mil. 16), principalmente riferibile a MBDA. Tale decremento risulta parzialmente compensato dal miglior EBITA dei *Trasporti* (€mil. 10).

Il **risultato netto**, è determinato, rispetto al 2013, oltre che dal citato calo dell’EBITA, anche da una maggiore incidenza degli oneri di ristrutturazione (€mil. 12), riferibili principalmente all’*Elettronica per la Difesa e Sicurezza*, che giustificano il risultato netto di periodo.

* * * * *


Situazione patrimoniale/finanziaria riclassificata

	Note	31 marzo 2014	31 dicembre 2013	Variazione	Variazione %
€ milioni					
Attività non correnti		12.196	12.172		
Passività non correnti	(*)	(3.100)	(3.152)		
Capitale fisso		9.096	9.020	76	0,8%
Rimanenze		4.979	4.754		
Crediti commerciali	(**)	7.069	7.254		
Debiti commerciali	(***)	(10.959)	(11.524)		
Capitale circolante		1.089	484		
Fondi per rischi (quota corrente)		(713)	(1.007)		
Altre attività (passività) nette correnti	(****)	(755)	(916)		
Capitale circolante netto		(379)	(1.439)	1.060	73,7%
Capitale investito netto		8.717	7.581	1.136	15,0%
Patrimonio netto Gruppo		3.350	3.381		
Patrimonio netto di Terzi		306	298		
Patrimonio netto		3.656	3.679	(23)	(0,6%)
Indebitamento netto		5.061	3.902	1.159	29,7%

Note di raccordo fra le voci dello stato patrimoniale riclassificato e il prospetto di stato patrimoniale:

(*) Include tutte le passività non correnti al netto della voce "Debiti finanziari non correnti"

(**) Include la voce "Lavori in corso su ordinazione" ed è rettificato per tener conto degli effetti della transazione relativi al contratto Fyra

(***) Include la voce "Acconti da committenti"

(****) Include la voce "Altre attività correnti" (esclusi i derivati a copertura di poste dell'indebitamento), al netto delle voci "Altre passività correnti" (esclusi i derivati a copertura di poste dell'indebitamento) e "Debiti per imposte su reddito".

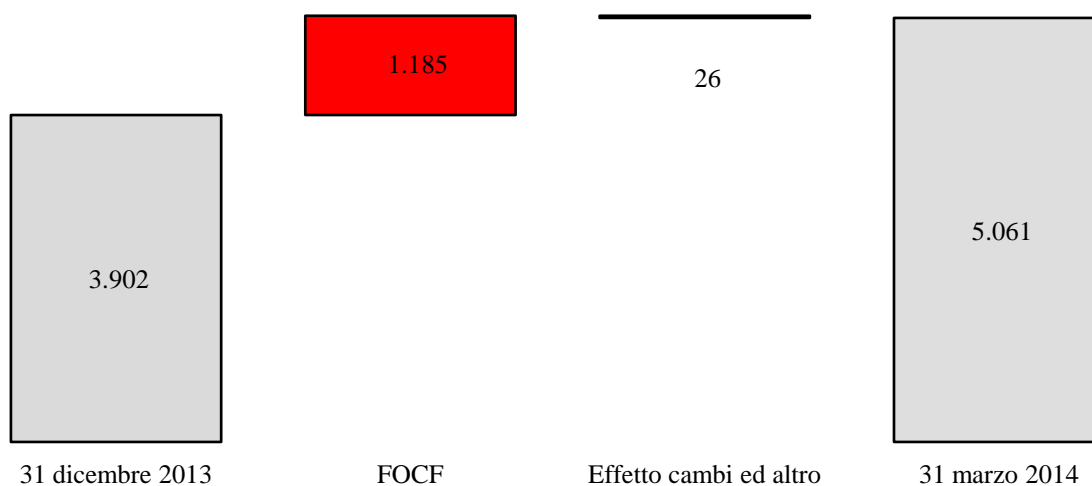
Il **capitale investito netto** evidenzia un incremento rispetto al 31 dicembre 2013, per effetto dell'aumento del capitale circolante netto, da ricondurre alla già ricordata dinamica stagionale dei flussi di cassa. In particolare, l'andamento del **FOCF** è di seguito dettagliato:



	Per i tre mesi chiusi al 31 marzo		Variazione	Variazione %
	2014	2013		
Disponibilità e mezzi equivalenti al 1° gennaio	1.455	1.874		
<i>Funds From Operations (FFO)</i>	(72)	31	(103)	n.a
Variazione del capitale circolante	(896)	(1.138)		
Flusso di cassa da attività di investimento ordinario	(217)	(195)		
Free Operating Cash Flow (FOCF)	(1.185)	(1.302)	117	9,0%
Variazione delle altre attività di investimento (*)	(9)	(2)		
Variazione netta dei debiti finanziari	370	648		
Incremento/(decremento) netto delle disponibilità e mezzi equivalenti	(824)	(656)		
Differenze di cambio e altri movimenti	2	(6)		
Disponibilità e mezzi equivalenti a 31 marzo	633	1.212		

(*) Include le voci "Altre attività di investimento", al netto dei dividendi ricevuti.

L'**indebitamento netto** (prevalenza dei debiti sui crediti finanziari e le disponibilità e mezzi equivalenti) si è incrementato rispetto al 31 dicembre 2013 per effetto dei seguenti movimenti:



Di seguito si riporta la composizione dell'indebitamento finanziario netto:



€milioni	31 marzo 2014	<i>di cui correnti</i>	31 dicembre 2013	<i>di cui correnti</i>
Debiti obbligazionari	4.537	60	4.305	83
Debiti bancari	657	259	544	135
Disponibilità e mezzi equivalenti	(633)	(633)	(1.455)	(1.455)
Indebitamento bancario e obbligazionario netto	4.561		3.394	
Fair Value quota residua Ansaldo Energia	(118)		(117)	
Crediti finanziari correnti verso parti correlate	(146)	(146)	(125)	(125)
Altri crediti finanziari correnti	(62)	(62)	(61)	(61)
Crediti finanziari e titoli correnti	(326)		(303)	
Derivati a copertura di poste dell'indebitamento	(5)	(5)	(9)	(9)
Effetti transazione su contratto Fyra	86	86	86	86
Debiti finanziari verso parti correlate	665	652	629	616
Altri debiti finanziari	80	52	105	77
Indebitamento netto di Gruppo	5.061		3.902	

La riconciliazione con la posizione finanziaria netta richiesta dalla comunicazione CONSOB n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 è fornita nella Nota 12

Nel periodo in esame il Gruppo ha effettuato operazioni di cessione di crediti *pro soluto* per un valore di carico complessivo pari a circa €mil. 123 (€mil. 78 nel primo trimestre 2013).

Si ricorda che Finmeccanica, per le proprie esigenze di finanziamento delle attività ordinarie del Gruppo, dispone di una *Revolving Credit Facility* sottoscritta con un *pool* di banche internazionali e nazionali nel settembre 2010 per un importo complessivo di €mil. 2.400, con scadenza finale settembre 2015, che al 31 marzo 2014 risultava inutilizzata. Inoltre Finmeccanica dispone di ulteriori linee di credito a breve termine, non confermate, per €mil. 585 che, al 31 marzo 2014 risultavano utilizzate per €mil. 89, nonché di linee di credito per firma, non confermate, per circa €mil. 2.047.

* * * * *

Di seguito si commentano i principali indicatori del settore *Aerospazio e Difesa*.



marzo 2014	Ordini	Portafoglio	Ricavi	EBITA	ROS %
Elicotteri	1.514	12.457	903	112	12,4%
Elettronica per la Difesa e Sicurezza	731	8.277	914	16	1,8%
Aeronautica	432	7.478	651	28	4,3%
Spazio				7	n.a.
Sistemi di Difesa	33	1.251	103	3	2,9%
<i>Elisioni/Altro</i>	(42)	(750)	(76)	(19)	n.a.
Totale Aerospazio e Difesa	2.668	28.713	2.495	147	5,9%
	Ordini	Portafoglio al 31.12.2013	Ricavi	EBITA	ROS %
marzo 2013					
Elicotteri	906	11.834	948	112	11,8%
Elettronica per la Difesa e Sicurezza	744	8.485	1.117	27	2,4%
Aeronautica	768	7.716	565	25	4,4%
Spazio				4	n.a.
Sistemi di Difesa	85	1.320	124	21	16,9%
<i>Elisioni/Altro</i>	(32)	(790)	(63)	(24)	n.a.
Totale Aerospazio e Difesa	2.471	28.565	2.691	165	6,1%
	Ordini	Portafoglio al 31.12.2013	Ricavi	EBITA	ROS %
Variazioni					
Elicotteri	67,1%	5,3%	(4,7%)	n.a.	0,6 p.p.
Elettronica per la Difesa e Sicurezza	(1,7%)	(2,5%)	(18,2%)	(40,7%)	(0,7) p.p.
Aeronautica	(43,8%)	(3,1%)	15,2%	12,0%	(0,1) p.p.
Spazio				75,0%	n.a.
Sistemi di Difesa	(61,2%)	(5,2%)	(16,9%)	(85,7%)	(14,0) p.p.
<i>Elisioni/Altro</i>	(31,2%)	5,1%	(20,6%)	20,8%	n.a.
Totale Aerospazio e Difesa	8,0%	0,5%	(7,3%)	(10,9%)	(0,2) p.p.

Elicotteri

Il primo trimestre del 2014 conferma l'ottimo andamento commerciale che ha caratterizzato il 2013, con un incremento degli ordini del 67% rispetto al primo trimestre dell'esercizio precedente riconducibile a due importanti contratti finalizzati con il Ministero della Difesa britannico: il contratto di *upgrading* della flotta di 25 elicotteri AW101 Merlin nell'ambito del programma *Merlin Life Sustainment* (MLSP) e quello per attività di manutenzione e supporto per un periodo di cinque anni per la flotta di elicotteri *Apache AH Mk1*.

Ordini. Il significativo incremento rispetto al primo trimestre del 2013, in cui era stato tra l'altro registrato il contratto per la fornitura di 8 macchine AW159 *Lynx Wildcat* per la Marina Militare coreana, è dovuto ai due ordini sopra citati.



Ricavi. Nel periodo in esame hanno risentito di alcuni rallentamenti e ritardi su specifiche forniture relative a taluni programmi, risultando inferiori alle previsioni e a quelli registrati nel 2013. La redditività si è invece confermata su livelli di assoluta eccellenza.

EBITA. In linea nonostante i minori volumi di produzione per effetto della migliore redditività, che beneficia in particolare di un mix favorevole di attività nell'ambito del Supporto Prodotto.

Electronica per la Difesa e Sicurezza

Nella seguente tabella si riportano i *Key performance indicator* di DRS e SES, commentati separatamente nel presente paragrafo:

	Ordini	Ricavi	EBITA	ROS %
SES (€mil.) marzo 2014	443	626	6	1,0%
SES (€mil.) marzo 2013	476	720	6	0,8%
DRS (\$mil.) marzo 2014	395	395	13	3,3%
DRS (\$mil.) marzo 2013	364	524	27	5,2%

SES - Il primo trimestre è stato caratterizzato dalla prosecuzione delle iniziative associate al piano di ristrutturazione ed integrazione avviato lo scorso anno, registrando peraltro una accelerazione rispetto alle previsioni di *budget*.

Ordini. Flessione rispetto allo stesso periodo del 2013 in cui era stato finalizzato un importante contratto per la fornitura di sistemi di protezione *Defensive Aids Sub System* (DASS) e radar da combattimento *Captor* sui velivoli *Eurofighter Typhoon* per l'Oman.

Ricavi. Flessione riconducibile all'area di business *Airborne and Space Systems* per effetto dei rallentamenti nell'avvio di nuovi ordini nonché del concomitante calo dell'apporto di importanti programmi in fase di completamento (in particolare EFA).

EBITA. I benefici derivanti dal piano di ristrutturazione hanno compensato l'effetto dei minori volumi di ricavi e del peggioramento della redditività a seguito della rivisitazione dei preventivi di taluni programmi (in particolare nel *business* dell'*Air Traffic Control*) avvenuta nell'ultima parte del 2013.

DRS – In linea con le previsioni, il primo trimestre registra rispetto al 2013 una flessione dei volumi di produzione in conseguenza dei citati tagli al budget della Difesa americana. Al contempo, sono proseguite le azioni di razionalizzazione delle strutture produttive e di supporto.



Ordini. Lievemente superiori al 2013 e sostanzialmente in linea con le previsioni. Tra le acquisizioni più significative del periodo si segnala un primo ordine nell'ambito del programma decennale di revisione e supporto logistico dei sistemi Tunner di carico e movimentazione merci per aerei cargo, recentemente siglato.

Ricavi. Decremento riconducibile in particolare alle minori consegne di prodotti relativi al business C4ISR (*Command, Control, Communications, Computers, Intelligence, Surveillance and Reconnaissance*).

EBITA. Flessione da ricondurre prevalentemente ai minori volumi di produzione, fenomeno parzialmente mitigato da significative riduzioni dei costi associati alle citate azioni di efficientamento.

Aeronautica

Dal punto di vista commerciale, il primo trimestre 2014 è stato caratterizzato dall'acquisizione del contratto con il Ministero della difesa polacco per la fornitura di 8 velivoli M346 e del relativo supporto logistico e sistema di addestramento a terra, del valore di €mil. 280.

Il primo trimestre, inoltre, ha registrato un significativo livello di ricavi, risultati superiori sia alle previsioni che al 2013, sostenuto dall'incremento dei *rate* produttivi per il programma B787 per il quale sono state effettuate consegne pari a 24 sezioni di fusoliera e 21 stabilizzatori orizzontali (nel primo trimestre 2013 erano state consegnate 14 fusoliere e 18 stabilizzatori). L'incremento dei volumi di attività ha consentito di raggiungere nel mese di marzo il *rate* produttivo di 10 serie mese e di effettuare consegne per 9 sezioni di fusoliera. Nei prossimi mesi le azioni di miglioramento saranno rivolte al consolidamento dei *rate* produttivi raggiunti.

Ordini. riduzione dovuta ai minori ordini del segmento *civile* relativi in particolare al programma B787, che nel primo trimestre 2013 aveva beneficiato di ordini per 50 serie, e alle aerostutture. Nel segmento *militare* i maggiori ordini per i velivoli addestratori compensano la flessione dei velivoli da difesa e trasporto.

Ricavi. Crescita dovuta ai maggiori ricavi del segmento *civile* per l'incremento dei volumi di attività per i velivoli B787 e ATR, per il quale sono state approntate 20 fusoliere rispetto alle 16 del primo trimestre 2013. Nel segmento *militare* la crescita dei ricavi per i velivoli da difesa ha compensato la riduzione di attività per i velivoli da trasporto e versioni speciali.

EBITA. Miglioramento riconducibile all'incremento dei margini del segmento *militare*, che beneficiano in particolare dei maggiori volumi di attività per i velivoli da difesa.



Spazio

Il primo trimestre 2014 è stato caratterizzato dal lancio di *Athena Fidus*, sistema satellitare per servizi di comunicazione a “banda larga” per usi governativi duali (civili e militari), sviluppato dall’Agenzia Spaziale Italiana (ASI) e dal *Centre national d’études spatiales* (CNES) nell’ambito di accordi di collaborazione sottoscritti dalle Agenzie Spaziali e dai Ministeri della Difesa italiano e francese.

Al netto dei ricavi associati alle attività di lancio citate, i volumi produttivi sviluppati nel trimestre sono risultati equivalenti a quelli del 2013 così come il risultato operativo.

L’utile del periodo evidenzia un miglioramento per effetto di oneri di cambio che avevano penalizzato il primo trimestre dello scorso anno.

Sistemi di Difesa

In linea con le aspettative, il primo trimestre del 2014 evidenzia un andamento in generale flessione rispetto all’analogo periodo del 2013, con minori acquisizioni di nuovi ordini e ridotti volumi di ricavi oltre che un marcato peggioramento della redditività, condizionata in particolare dal completamento di importanti e redditizi programmi nell’ambito dei *sistemi missilistici*.

Ordini. Decremento che interessa sia gli *armamenti navali, terrestri e aeronautici* che i *sistemi subacquei*. Tra le acquisizioni del trimestre, si segnala un contratto per siluri leggeri da una Marina dell’area mediterranea.

Ricavi. Flessione sia degli *armamenti navali, terrestri e aeronautici* che dei *sistemi subacquei*, che scontano il progressivo completamento di alcune commesse.

EBITA. Riduzione dovuta prevalentemente ai *sistemi missilistici*, mentre gli altri due segmenti evidenziano flessioni di importo più contenuto dovute ai minori volumi dei ricavi.

Relativamente ai *sistemi missilistici*, come previsto in sede di pianificazione di *budget*, l’andamento del trimestre registra una flessione dei ricavi e del risultato economico rispetto al 2013 in conseguenza del completamento delle consegne su un importante e particolarmente redditizio programma in Medio Oriente.

Di seguito si commentano i principali indicatori per il settore dei Trasporti:



marzo 2014	Ordini	Portafoglio	Ricavi	EBITA	ROS %
Trasporti	222	7.981	434	6	1,4%
<i>Elisioni/Altro</i>	7	253	37	-	0,0%
Totale Trasporti	229	8.234	471	6	1,3%
	Ordini	Portafoglio al 31.12.2013	Ricavi	EBITA	ROS %
marzo 2013					
Trasporti	141	8.213	393	(4)	(1,0%)
<i>Elisioni/Altro</i>	4	281	50	-	0,0%
Totale Trasporti	145	8.494	443	(4)	(0,9%)
	Ordini	Portafoglio al 31.12.2013	Ricavi	EBITA	ROS %
Variazioni					
Trasporti	57,4%	(2,8%)	10,4%	n.a	2,4 p.p.
<i>Elisioni/Altro</i>	75,0%	(10,0%)	(26,0%)	0,0%	n.a.
Totale Trasporti	57,9%	(3,1%)	6,3%	0,0%	2,2 p.p.

Trasporti

L'andamento nel trimestre, pur evidenziando un miglioramento rispetto allo stesso periodo del 2013, continua a risentire delle *performance* di AnsaldoBreda che, oltre a registrare risultati economici negativi, conferma le difficoltà nel raggiungimento degli obiettivi attesi, in particolare in termini di crescita dei volumi produttivi.

Ordini. In crescita rispetto al primo trimestre del 2013 sia gli ordini di AnsaldoBreda, per cui si segnala l'esercizio da parte di una società del gruppo Ferrovie Nord Milano dell'opzione per ulteriori treni per servizio regionale e l'ordine per la fornitura di equipaggiamenti destinati ai tram Sirio in Cina, sia gli ordini di Ansaldo STS. Si evidenzia, inoltre, l'aggiudicazione ad AnsaldoBreda e ad Ansaldo STS del progetto relativo alla metropolitana senza conducente di Lima, in Perù, del valore complessivo per il settore di \$mld 1,2, non incluso tra le acquisizioni del periodo.

Ricavi. Crescita da ricondurre a tutti i segmenti.

EBITA. Incremento da attribuire principalmente ad AnsaldoBreda, che, oltre a beneficiare dei maggiori ricavi, nel primo trimestre del 2013 aveva registrato oneri contrattuali su taluni programmi.

* * * * *



Altri indicatori di *performance*

	marzo 2014	marzo 2013 (*)	Variaz.	2013 (*)
Capitale investito netto	8.717	8.880	(1,8%)	7.581
ROI	7,5%	7,8%	(0,3) p.p.	13,5%
ROE	(1,3%)	0,7%	(2,0) p.p.	2,0%
VAE	(51)	(66)	22,3%	76
FFO	(72)	31	n.a	925
Costi Ricerca e Sviluppo	317	327	(3,1%)	1.545
Organico	56.003	58.132	(3,7%)	56.282
Net interest	(72)	(74)	2,7%	(284)

(*) *Dati restated per l'adozione dell'IFRS11 relativi alle sole Continuing operation (esclusa Ansaldo Energia).*

Per la definizione degli indici si rimanda al paragrafo "Indicatori alternativi di performance "non-GAAP".

Si riporta di seguito la suddivisione dell'organico per settore:

	31 marzo 2014	31 dicembre 2013
Elicotteri	13.117	13.121
Elettronica per la Difesa e Sicurezza	22.585	22.851
Aeronautica	11.201	11.157
Sistemi di Difesa	1.517	1.531
Trasporti	6.458	6.540
Altre	1.125	1.082
	56.003	56.282

* * * * *

Indicatori alternativi di *performance* "non-GAAP"

Il *management* di Finmeccanica valuta le *performance* del Gruppo e dei segmenti di *business* sulla base di alcuni indicatori non previsti dagli IFRS. In particolare, l'*EBITA* è utilizzato come principale indicatore di redditività, in quanto permette di analizzare la marginalità del Gruppo, eliminando gli effetti derivanti dalla volatilità originata da elementi economici non ricorrenti o estranei alla gestione ordinaria.

Di seguito sono descritte, così come richiesto dalla Comunicazione CESR/05 - 178b, le componenti di ciascuno di tali indicatori:

- **Ordini:** include i contratti sottoscritti con la committenza nell'esercizio che abbiano le caratteristiche contrattuali per essere iscritti nel libro degli ordini.



- **Portafoglio ordini:** è dato dalla somma portafoglio del periodo precedente e degli ordini acquisiti, al netto del fatturato (economico) del periodo di riferimento (esclusa la variazione dei lavori in corso su ordinazione).
- **EBITA:** è ottenuto depurando il risultato prima delle imposte e degli oneri finanziari (cioè il risultato prima dei “proventi e oneri finanziari”, degli “effetti della valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto”, delle “imposte sul reddito” e dell’utile (perdita) connesso alle Discontinued Operation”), dai seguenti elementi:
 - eventuali *impairment* dell’avviamento;
 - ammortamenti ed eventuali *impairment* della porzione del prezzo di acquisto allocato a attività immateriali nell’ambito di operazioni di *business combination*, così come previsto dall’IFRS 3;
 - costi di ristrutturazione, nell’ambito di piani definiti e rilevanti. Rientrano in tale voce sia i costi del personale che tutti gli altri oneri riconducibili a dette ristrutturazioni (svalutazioni di attività, costi di chiusura di siti, costi di rilocalizzazione, etc.);
 - altri oneri o proventi di natura non ordinaria, riferibile, cioè, a eventi di particolare significatività non riconducibili all’andamento ordinario dei *business* di riferimento.

L’EBITA include, inoltre, la quota parte di competenza del Gruppo dei risultati delle Joint Venture strategiche del Gruppo (ATR, MBDA, Thales Alenia Space e Telespazio), rilevata negli “effetti della valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto”.

L’EBITA così determinato è utilizzato nel calcolo del ROS (*return on sales*) e del ROI (*return on investment*).

La riconciliazione tra risultato prima delle imposte e degli oneri finanziari e l’EBITA è di seguito presentata (quella per settore è illustrata nella nota 5):

€ milioni	Per i tre mesi chiusi al 31 marzo	
	2014	2013
Risultato prima delle imposte e degli oneri finanziari	111	114
Risultati delle <i>Joint Venture</i> strategiche	-	16
Ammortamenti attività immateriali acquisite in sede di <i>business combination</i>	20	21
Costi di ristrutturazione	22	10
EBITA	153	161

- **Return on Sales (ROS):** è calcolato come rapporto tra l’EBITA ed i ricavi.
- **Indebitamento Netto del Gruppo:** include liquidità, crediti finanziari e titoli correnti, al netto dei debiti finanziari (correnti e non correnti) e del *fair value* dei derivati a copertura di poste



dell'indebitamento finanziario (precedentemente tale posta non era inclusa nella costruzione dell'indicatore). L'Indebitamento Netto del Gruppo include la valorizzazione della quota residua in Ansaldo Energia, classificata contabilmente tra le attività non correnti in considerazione – e nel presupposto del loro esercizio nonché alla luce del merito di credito della controparte – dei diritti di *put&call* in virtù dei quali tale importo verrà corrisposto da Fondo Strategico Italiano a Finmeccanica. L'indicatore include inoltre, a peggioramento dell'indebitamento netto, gli effetti dell'accordo transattivo relativo al contratto Fyra di AnsaldoBreda con le ferrovie olandesi. La riconciliazione con la posizione finanziaria netta richiesta dalla comunicazione CONSOB n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 è fornita nella Nota 12.

- **Free Operating Cash-Flow (FOCF):** è ottenuto come somma del *cash-flow* generato (utilizzato) dalla gestione operativa, del flusso di cassa da attività di investimento ordinario (immobilizzazioni materiali e immateriali) e dei dividendi.
- **Capitale Investito Netto:** è definito come la somma algebrica delle attività non correnti, delle passività non correnti e del Capitale Circolante Netto (rappresentato da crediti e debiti commerciali, lavori in corso, acconti da committenti, fondi rischi correnti e altre attività e passività correnti).
- **Return on Investments (ROI):** è calcolato come rapporto tra l'EBITA ed il valore medio del capitale investito netto nei due esercizi presentati a confronto.
- **Return on Equity (ROE):** è calcolato come rapporto tra il risultato netto ed il valore medio del patrimonio netto nei due esercizi presentati a confronto.
- **Valore Aggiunto Economico (VAE):** è calcolato come differenza tra l'EBITA al netto delle imposte e il costo, a parità di perimetro, del valore medio del capitale investito nei due periodi presentati a confronto, misurato sulla base del costo gestionale ponderato del capitale (WACC ai fini del VAE).
- **Funds From Operations (FFO):** è dato dal *cash-flow* generato (utilizzato) dalla gestione operativa, al netto della componente rappresentata da variazioni del capitale circolante. Il *Funds From Operations* include inoltre i dividendi ricevuti dalle società non consolidate.
- **Costi di Ricerca e Sviluppo:** il Gruppo qualifica come spese di Ricerca e Sviluppo tutti i costi, interni ed esterni, sostenuti nell'ambito di progetti finalizzati all'ottenimento o all'impiego di nuove tecnologie, conoscenze, materiali, prodotti e processi. Tali costi possono essere parzialmente o in toto rimborsati dal committente, finanziati da istituzioni pubbliche attraverso



contributi o altre leggi agevolative o, infine, rimanere a carico del Gruppo. Sotto il profilo contabile le spese di Ricerca e Sviluppo possono essere differentemente classificate come di seguito indicato:

- qualora siano rimborsate dal committente nell'ambito di contratti in essere, rientrano nella valutazione dei "lavori in corso";
 - qualora siano riferibili ad attività di ricerca - ossia si trovino in uno stadio che non consente di dimostrare che l'attività genererà benefici economici in futuro - tali costi sono addebitati a conto economico nel periodo di sostenimento;
 - qualora, infine, tali costi si qualificano come attività di sviluppo per le quali è possibile dimostrare la fattibilità tecnica, la capacità e volontà di portarli a termine, nonché l'esistenza di un mercato potenziale tali da generare benefici economici nel futuro, gli stessi sono capitalizzati nella voce "Attività immateriali". Nel caso in cui tali spese siano oggetto di contributi, l'importo ricevuto o da ricevere decrementa il valore di carico delle attività immateriali.
- **Organico:** è dato dal numero dei dipendenti iscritti a libro matricola all'ultimo giorno dell'esercizio.
 - **Net interest:** è calcolato come somma delle voci "Interessi" e "Commissioni su finanziamenti" (si veda la Nota "Proventi e oneri finanziari" della Nota integrativa).

Outlook

In considerazione dei risultati ottenuti dal Gruppo al 31 marzo 2014 e sulla base di quanto sin qui evidenziato si confermano le previsioni per l'intero anno formulate in sede di predisposizione del bilancio 2013.

* * * * *

Operazioni industriali e finanziarie

Nel corso del trimestre il Gruppo non è stato coinvolto in *operazioni industriali*.

Relativamente alle *operazioni finanziarie*, si segnala che nel mese di gennaio 2014, la società controllata Finmeccanica Finance S.A., cogliendo una favorevole opportunità di mercato ha collocato un ammontare integrativo di €mil. 250 del prestito obbligazionario di €mil. 700 già emesso



a dicembre 2013. Le nuove obbligazioni, collocate esclusivamente presso investitori istituzionali italiani e internazionali, hanno le medesime condizioni del prestito collocato nel mese di dicembre 2013. Il prezzo di emissione è pari a 99,564%, superiore a quello del dicembre 2013.

Tutte le emissioni obbligazionarie di Finmeccanica Finance e Meccanica Holdings USA sono irrevocabilmente e incondizionatamente garantite da Finmeccanica e alle stesse è attribuito un *credit rating* finanziario a medio lungo termine da parte delle agenzie di rating internazionali Moody's Investor Service (Moody's), Standard and Poor's e Fitch.

Alla data di presentazione del presente documento la situazione dei credit rating di Finmeccanica risulta essere la seguente:

Agenzia	Data ultima variaizione	Situazione attuale		Situazione precedente	
		Credit Rating	Outlook	Credit Rating	Outlook
Moody's	settembre 2013	Ba1	negativo	Baa3	negativo
Standard&Poor's	gennaio 2013	BB+	stabile	BBB-	negativo
Fitch	luglio 2013	BB+	negativo	BBB-	negativo

* * * * *

Informativa ai sensi degli artt. 70 e 71 del Regolamento Emittenti Consob

La Società, con delibera del Consiglio di Amministrazione in data 23.01.2013, ha aderito al regime di semplificazione previsto dagli artt. 70, comma 8 e 71, comma 1-bis del Regolamento Emittenti adottato con Delibera Consob n. 11971/1999 e s.m.i., avvalendosi pertanto della facoltà di derogare agli obblighi di pubblicazione dei documenti informativi prescritti in occasione di operazioni significative di fusione, scissione, aumento di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizione o cessione.



**Analisi della situazione economico patrimoniale abbreviata consolidata al
31 marzo 2014**


Conto economico abbreviato complessivo consolidato

(€mil.)	Note	Per i tre mesi chiusi al 31 marzo			
		2014	Di cui con parti correlate	2013	Di cui con parti correlate
Ricavi	17	2.946	514	3.099	410
Costi per acquisti e personale	19	(2.786)	(34)	(2.857)	(62)
Ammortamenti e svalutazioni	20	(138)		(151)	
Altri ricavi (costi) operativi	18	89	1	23	1
Risultato prima delle imposte e degli oneri finanziari		111		114	
Proventi (oneri) finanziari	21	(95)	(1)	(89)	-
Effetto della valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto		(3)		3	
Utile (perdita) prima delle imposte e degli effetti delle Discontinued Operation		13		28	
Imposte sul reddito		(25)		(26)	
Utile (Perdita) connessa a Discontinued Operation		-		4	
Utile (perdita) netto/a attribuibile a:		(12)		6	
- soci della controllante		(21)		-	
- interessenza di pertinenza di Terzi		9		6	
Utile (perdita) per Azione	22	(0,036)		0,000	
Base e diluito continuing operations	22	(0,036)		(0,007)	
Base e diluito discontinued operations	22	0,000		0,007	

Dati comparativi restated a seguito dell'adozione dello IFRS11, che ha comportato il deconsolidamento delle Joint Venture del Gruppo e della classificazione di Ansaldo Energia fra le Discontinued Operation (si veda la Nota 4)


Conto economico abbreviato complessivo consolidato

<i>(€mil.)</i>	<i>Note</i>	<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo</i>	
		<i>2014</i>	<i>2013</i>
Utile (perdita) del periodo		(12)	6
Altre componenti di conto economico complessivo:			
<u>Componenti che non saranno in seguito riclassificate nell'utile (perdita) di esercizio:</u>			
- Valutazione piani a benefici definiti:	11	(24)	(8)
. rivalutazione		(24)	(7)
. differenza cambio		-	(1)
- Effetto fiscale	11	<u>3</u>	<u>3</u>
		<u>(21)</u>	<u>(5)</u>
<u>Componenti che saranno o potrebbero essere in seguito riclassificate nell'utile (perdita) di esercizio:</u>			
- Variazioni cash-flow hedge:	11	(10)	(59)
. variazione generata nel periodo		(14)	(66)
. trasferimento nell'utile (perdita) dell'esercizio		4	7
. differenza cambio		-	-
- Differenze di traduzione	11	13	(30)
. variazione generata nel periodo		13	(30)
. trasferimento nell'utile (perdita) dell'esercizio		-	-
- Effetto fiscale	11	<u>4</u>	<u>13</u>
		<u>7</u>	<u>(76)</u>
<u>Quota di pertinenza delle "Altre componenti di conto economico complessivo" delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto</u>			
		4	(4)
Totale altre componenti di conto economico complessivo, al netto degli effetti fiscali:		(10)	(85)
Utile (perdita) complessivo, attribuibile a:		(22)	(79)
- Soci della controllante		(30)	(89)
- Interessenze di pertinenza di terzi		8	10
Utile (perdita) complessivo attribuibile ai soci della controllante:		(30)	(89)
- delle continuing operation		(30)	(94)
- delle discontinued operation		-	5

Dati comparativi restated a seguito dell'adozione dello IFRS11, che ha comportato il deconsolidamento delle Joint Venture del Gruppo e della classificazione di Ansaldo Energia fra le Discontinued Operation (si veda la Nota 4)


Situazione patrimoniale/finanziaria abbreviata consolidata

(€mil.)	Note	31 marzo 2014	<i>Di cui con parti correlate</i>	31 dicembre 2013	<i>Di cui con parti correlate</i>
Attività immateriali	6	6.358		6.292	
Attività materiali	7	2.932		2.944	
Attività per imposte differite		1.095		1.094	
Altre attività non correnti	8	1.929	293	1.959	292
<i>Attività non correnti</i>		12.314		12.289	
Rimanenze		4.979		4.754	
Crediti commerciali, inclusi lavori in corso	9	6.983	989	7.168	921
Crediti finanziari	12	208	146	186	125
Altre attività correnti	10	1.020	17	838	11
Disponibilità e mezzi equivalenti	12	633		1.455	
<i>Attività correnti</i>		13.823		14.401	
Totale attività		26.137		26.690	
Capitale sociale	11	2.525		2.525	
Altre riserve		825		856	
<i>Patrimonio Netto di Gruppo</i>		3.350		3.381	
<i>Patrimonio Netto di Terzi</i>		306		298	
Totale Patrimonio Netto		3.656		3.679	
Debiti finanziari non correnti	12	4.916	13	4.673	13
Benefici ai dipendenti	14	691		703	
Fondi per rischi ed oneri non correnti	13	1.253		1.288	
Passività per imposte differite		267		282	
Altre passività non correnti	15	889	-	879	-
<i>Passività non correnti</i>		8.016		7.825	
Debiti commerciali, inclusi acconti da committenti	16	10.959	168	11.524	190
Debiti finanziari correnti	12	1.023	652	910	616
Debiti per imposte sul reddito		73		77	
Fondi per rischi ed oneri correnti	13	713		1.007	
Altre passività correnti	15	1.697	51	1.668	107
<i>Passività correnti</i>		14.465		15.186	
Totale passività		22.481		23.011	
Totale passività e patrimonio netto		26.137		26.690	

Dati comparativi restated a seguito dell'adozione dello IFRS11, che ha comportato il deconsolidamento delle Joint Venture del Gruppo.


Rendiconto finanziario abbreviato consolidato

(€mil.)

	Note	<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo</i>			
		2014	<i>Di cui con parti correlate</i>	2013	<i>Di cui con parti correlate</i>
Flusso di cassa da attività operative:					
Flusso di cassa lordo da attività operative	23	232		307	
Variazioni del capitale circolante	23	(896)	(70)	(1.138)	4
Variazione delle altre attività e passività operative e fondi rischi ed oneri, imposte e oneri finanziari		(354)	(64)	(319)	(25)
Flusso di cassa utilizzato da attività operative		(1.018)		(1.150)	
Flusso di cassa da attività di investimento:					
Investimenti in attività materiali ed immateriali		(217)		(197)	
Cessioni di attività materiali ed immateriali		-		2	
Altre attività di investimento		41	-	41	1
Flusso di cassa utilizzato da attività di investimento		(176)		(154)	
Flusso di cassa da attività di finanziamento:					
Emissione di Bond		250		-	
Variazione netta degli altri debiti finanziari		120	15	648	(100)
Flusso di cassa utilizzato da attività di finanziamento		370		648	
Disponibilità e mezzi equivalenti al 1° gennaio		1.455		1.874	
Incremento/(decremento) netto delle disponibilità e mezzi equivalenti		(824)		(656)	
Differenze di cambio e altri movimenti		2		(6)	
Disponibilità e mezzi equivalenti al 31 marzo		633		1.212	

Dati comparativi restated a seguito dell'adozione dello IFRS11, che ha comportato il deconsolidamento delle Joint Venture del Gruppo e della classificazione di Ansaldo Energia fra le Discontinued Operation (si veda la Nota 5)


Prospetto abbreviato delle variazioni del patrimonio netto consolidato

(€milioni)	Capitale sociale	Utili a nuovo e riserva di consolidamento	Riserva cash-flow hedge	Riserva da rivalutazioni e piani a benefici definiti	Riserva di traduzione	Totale patrimonio netto Gruppo	Interessi di terzi	Totale patrimonio netto
1° gennaio 2013	2.525	1.474	18	(218)	(401)	3.398	305	3.703
Applicazione IAS 19 revised		(6)		16		10		10
1° gennaio 2013 restated	2.525	1.468	18	(202)	(401)	3.408	305	3.713
Utile (perdita) dell'esercizio						-	6	6
Altre componenti del conto economico complessivo			(54)	(4)	(31)	(89)	4	(85)
Totale componenti del conto economico complessivo	-	-	(54)	(4)	(31)	(89)	10	(79)
Dividendi deliberati						-	-	-
Totale operazioni con soci, rilevate direttamente nel Patrimonio netto	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri movimenti		7	-	-	(1)	6	-	6
31 marzo 2013	2.525	1.475	(36)	(206)	(433)	3.325	315	3.640
1° gennaio 2014	2.525	1.502	47	(181)	(512)	3.381	298	3.679
Utile (perdita) dell'esercizio		(21)				(21)	9	(12)
Altre componenti del conto economico complessivo			(7)	(21)	19	(9)	(1)	(10)
Totale componenti del conto economico complessivo	-	(21)	(7)	(21)	19	(30)	8	(22)
Dividendi deliberati						-	-	-
Totale operazioni con soci, rilevate direttamente nel Patrimonio netto	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri movimenti				(1)		(1)		(1)
31 marzo 2014	2.525	1.481	40	(203)	(493)	3.350	306	3.656



Note esplicative

1. INFORMAZIONI GENERALI

Finmeccanica è una società per azioni domiciliata in Roma (Italia), Piazza Monte Grappa 4, ed è quotata alla Borsa Italiana (FTSE MIB).

Il Gruppo Finmeccanica rappresenta un importante operatore industriale nel settore delle alte tecnologie. Finmeccanica Spa (la Capogruppo), *holding* di indirizzo e controllo industriale e strategico, coordina le proprie società controllate operative (insieme Gruppo Finmeccanica o il Gruppo) particolarmente concentrate nei settori Elicotteri, Elettronica per la Difesa e Sicurezza, Aeronautica, Spazio, Sistemi di Difesa e Trasporti.

2. FORMA, CONTENUTI E PRINCIPI CONTABILI APPLICATI

Il Resoconto intermedio di gestione del Gruppo Finmeccanica al 31 marzo 2014 è predisposto in ottemperanza a quanto disposto dall'art. 154 *ter* c. 5 del D.Lgs n. 58/98 - T.U.F. - e successive modificazioni e integrazioni.

Le note esplicative sono riportate in forma sintetica e non includono tutte le informazioni richieste in sede di bilancio annuale, essendo riferite esclusivamente a quelle componenti che, per importo, composizione o variazioni, risultano essenziali ai fini della comprensione della situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo. Pertanto, il presente resoconto intermedio deve essere letto unitamente al bilancio consolidato 2013.

Similmente, gli schemi della situazione patrimoniale/finanziaria e conto economico sono pubblicati in forma sintetica rispetto a quanto fatto per il bilancio annuale. La riconciliazione con gli schemi di fine anno è riportata, per le voci aggregate negli schemi sintetici, nelle relative note di commento.

Nella predisposizione del presente resoconto intermedio di gestione sono stati applicati gli stessi principi contabili e criteri di redazione adottati nella redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2013 - a eccezione di quelli specificamente applicabili alle situazioni intermedie - e del resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2013, con le eccezioni riportate nella Nota 4. I nuovi principi che hanno trovato applicazione a partire dal 1° gennaio 2014 non hanno comportato effetti significativi sul presente resoconto intermedio, ad eccezione dell'IFRS 11: gli effetti derivanti dall'applicazione dell'IFRS 11 sulle situazioni a confronto sono riportati nella Nota 4.

Di seguito si riportano i tassi di cambio delle principali valute utilizzati per la predisposizione del presente resoconto intermedio di gestione:



	Al 31 marzo 2014		Al 31 dicembre 2013	Al 31 marzo 2013	
	medio	finale	Finale	medio	finale
Dollaro U.S.A.	1,3697	1,3788	1,2805	1,3204	1,2805
Lira Sterlina	0,8279	0,8282	0,8456	0,8517	0,8456

Il resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2014 del Gruppo Finmeccanica è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione del 6 maggio 2014. La pubblicazione è stata effettuata nella stessa data.

Tutti i valori sono esposti in milioni di euro salvo quando diversamente indicato.

Il presente resoconto intermedio di gestione non è assoggettato a revisione legale dei conti.

3. STAGIONALITÀ DEL BUSINESS DI RIFERIMENTO

Flussi finanziari correlati alle attività di *business*

I settori di *business* nei quali il Gruppo maggiormente opera si caratterizzano per una marcata concentrazione dei flussi di incassi da clienti negli ultimi mesi dell'esercizio. Tale aspetto degli incassi ha effetto sia sui *cash flow* infrannuali che sulla variabilità della situazione debitoria del Gruppo nei diversi periodi dell'esercizio, caratterizzati da sostanziali miglioramenti negli ultimi mesi dell'anno solare.

4. EFFETTI DI MODIFICHE NEI PRINCIPI CONTABILI ADOTTATI

A partire dal 1° gennaio 2014, il Gruppo ha adottato i seguenti nuovi principi contabili:

- IAS 27 *Revised* (bilancio separato): il principio è stato rivisto, in concomitanza con l'approvazione dell'IFRS 10, limitandone l'ambito di applicazione al solo bilancio separato;
- IAS 28 *Revised* (Partecipazioni in società collegate e *joint venture*): il principio è stato rivisto specificando alcune modalità di applicazione del metodo del patrimonio netto;
- IAS 32 *Amendment* (Strumenti Finanziari - Esposizione in bilancio): il principio chiarisce i casi in cui è possibile compensare attività e passività finanziarie;
- IFRS 10 (Bilancio consolidato): il principio fornisce le linee guida da seguire per valutare se includere o meno un'entità nel bilancio consolidato, chiarendo il concetto di controllo e la sua applicazione in caso di controllo di fatto, diritti di voto potenziali, strutture partecipative complesse, etc.;



- IFRS 11 (Accordi a controllo congiunto): il principio ha eliminato la possibilità di consolidare con il metodo proporzionale i *joint arrangement* qualificati come *joint venture* ai sensi dell'IFRS11, mentre il bilancio consolidato include la quota parte di competenza di costi, ricavi, attività e passività delle *joint operation*;
- IFRS 12 (Informazioni sulle partecipazioni in altre entità): il principio richiede di illustrare in nota integrativa tutte le forme partecipative in altre entità, comprese collegate, *joint venture*, *special purpose vehicle*, e altri veicoli societari non consolidati;
- IAS 36 (Informazioni integrative sul valore recuperabile delle attività non finanziarie): il principio richiede di inserire in nota integrativa una *disclosure* in merito al valore recuperabile delle attività che abbiano subito una riduzione di valore, nei casi in cui lo stesso sia stato determinato sulla base del *fair value* al netto dei costi di vendita o dismissione.

Il conto economico al 31 marzo 2013 e la situazione patrimoniale/finanziaria al 31 dicembre 2013 sono stati rettificati per accogliere gli effetti derivanti dall'applicazione dell'IFRS 11. Il conto economico al 31 marzo 2013, inoltre, è stato rettificato anche per includere la riclassifica della Ansaldo Energia nelle *Discontinued Operation (IFRS 5)*. Si riporta di seguito una tabella riepilogativa dei suddetti effetti (valori espressi in €mil.):

	<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo 2013</i>	<i>Effetto IFRS 11 e IFRS 5</i>	<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo 2013 restated</i>
Conto economico abbreviato consolidato			
Ricavi	3.700	(601)	3.099
Costi per acquisti e personale	(3.411)	554	(2.857)
Ammortamenti e svalutazioni	(176)	25	(151)
Altri ricavi (costi) operativi	36	(13)	23
Risultato prima delle imposte e degli oneri finanziari	149	(35)	114
Proventi (oneri) finanziari	(96)	7	(89)
Effetto della valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(12)	15	3
Utile (perdita) prima delle imposte e degli effetti delle Discontinued Operation	41	(13)	28
Imposte sul reddito	(35)	9	(26)
Utile (Perdita) connessa a Discontinued Operation	-	4	4
Utile (perdita) netto/a	6	-	6



	<u>31.12.2013</u>	<u>effetto IFRS 11 e IFRS 5</u>	<u>31.12.2013 restated</u>
Situazione patrimoniale finanziaria consolidata			
Attività immateriali	7.154	(862)	6.292
Attività materiali	3.259	(315)	2.944
Attività per imposte differite	1.207	(113)	1.094
Altre attività non correnti	998	961	1.959
Attività non correnti	12.618	(329)	12.289
Rimanenze	5.128	(374)	4.754
Crediti commerciali, inclusi lavori in corso	7.986	(818)	7.168
Crediti finanziari	617	(431)	186
Altre attività correnti	1.158	(320)	838
Disponibilità e mezzi equivalenti	1.527	(72)	1.455
Attività correnti	16.416	(2.015)	14.401
Totale attività	29.034	(2.344)	26.690
Totale Patrimonio Netto	3.679	-	3.679
Debiti finanziari non correnti	4.704	(31)	4.673
Benefici ai dipendenti	957	(254)	703
Fondi per rischi ed oneri non correnti	1.350	(62)	1.288
Passività per imposte differite	316	(34)	282
Altre passività non correnti	906	(27)	879
Passività non correnti	8.233	(408)	7.825
Debiti commerciali, inclusi acconti da committenti	13.298	(1.774)	11.524
Debiti finanziari correnti	796	114	910
Debiti per imposte sul reddito	86	(9)	77
Fondi per rischi ed oneri correnti	1.072	(65)	1.007
Altre passività correnti	1.870	(202)	1.668
Passività correnti	17.122	(1.936)	15.186
Totale passività	25.355	(2.344)	23.011
Totale passività e patrimonio netto	29.034	(2.344)	26.690

5. INFORMATIVA DI SETTORE

I settori operativi sono stati identificati dal *management*, coerentemente con il modello di gestione e controllo utilizzato, con i settori di business nei quali il Gruppo opera: Elicotteri, Elettronica per la Difesa e Sicurezza, Aeronautica, Spazio, Sistemi di Difesa, Trasporti e Altre attività.

Per un'analisi maggiormente dettagliata dei principali programmi, delle prospettive e degli indicatori gestionali di riferimento per ciascun segmento si rimanda alla Relazione sull'andamento della gestione.

Il Gruppo valuta l'andamento dei propri settori operativi e l'allocazione delle risorse finanziarie sulla base dei ricavi e dell'*EBITA* (si veda anche il paragrafo "Indicatori alternativi di performance non-GAAP" inserito nella Relazione sull'andamento della gestione).



I risultati dei segmenti al 31 marzo 2014, a confronto con quelli del corrispondente periodo dell'esercizio precedente, sono i seguenti:

	Elicotteri	Elettronica per la Difesa e Sicurezza	Aeronautica	Spazio	Sistemi di Difesa	Trasporti	Altre attività	Elisioni	Totale
Per i tre mesi chiusi al 31 marzo 2014									
Ricavi	903	914	651	-	103	434	67	(126)	2.946
Ricavi intersettoriali (*)	(1)	(82)	(1)	-	(2)	-	(40)	126	-
Ricavi terzi	902	832	650	-	101	434	27	-	2.946
EBITA	112	16	28	7	3	6	(19)	-	153
Investimenti	66	29	65	-	2	4	12	-	178

	Elicotteri	Elettronica per la Difesa e Sicurezza	Aeronautica	Spazio	Sistemi di Difesa	Trasporti	Altre attività	Elisioni	Totale
Per i tre mesi chiusi al 31 marzo 2013									
Ricavi	948	1.117	565	-	124	393	70	(118)	3.099
Ricavi intersettoriali (*)	(1)	(74)	(2)	-	(4)	-	(37)	118	-
Ricavi terzi	947	1.043	563	-	120	393	33	-	3.099
EBITA	112	27	25	4	21	(4)	(24)	-	161
Investimenti	45	42	76	-	3	4	7	-	177

(*) I ricavi intersettoriali comprendono i ricavi tra imprese del Gruppo consolidate appartenenti a settori diversi

La riconciliazione tra Risultato prima delle imposte e degli oneri finanziari e l'EBITA per i periodi presentati è la seguente:

	Elicotteri	Elettronica per la Difesa e Sicurezza	Aeronautica	Spazio	Sistemi di Difesa	Trasporti	Altre attività	Totale
Per i tre mesi chiusi al 31 marzo 2014								
EBITA	112	16	28	7	3	6	(19)	153
Risultati delle Joint Venture strategiche	-	-	(4)	7	(3)	-	-	-
Ammortamenti attività immateriali acquisite in sede di business combination	(2)	(18)	-	-	-	-	-	(20)
Costi di ristrutturazione	-	(14)	(6)	-	-	(2)	-	(22)
Risultato prima delle imposte e degli oneri finanziari	110	(16)	18	14	-	4	(19)	111

	Elicotteri	Elettronica per la Difesa e Sicurezza	Aeronautica	Spazio	Sistemi di Difesa	Trasporti	Altre attività	Totale
Per i tre mesi chiusi al 31 marzo 2013								
EBITA	112	27	25	4	21	(4)	(24)	161
Risultati delle Joint Venture strategiche	-	-	(3)	(4)	(9)	-	-	(16)
Ammortamenti attività immateriali acquisite in sede di business combination	(2)	(19)	-	-	-	-	-	(21)
Costi di ristrutturazione	-	(9)	-	-	-	(1)	-	(10)
Risultato prima delle imposte e degli oneri finanziari	110	(1)	22	-	12	(5)	(24)	114

6. ATTIVITÀ IMMATERIALI

I movimenti più significativi hanno riguardato gli ammortamenti per €mil. 54 (Nota 20) e gli investimenti per €mil. 109. Il dettaglio della voce e degli investimenti di periodo è il seguente:



	Saldo		Investimenti nei tre mesi al	
	31 marzo 2014	31 dicembre 2013	31 marzo 2014	31 marzo 2013
Avviamento	3.564	3.556	-	-
Costi di sviluppo	444	430	19	24
Oneri non ricorrenti	1.230	1.167	72	50
Concessioni, licenze e marchi	289	291	1	-
Acquisite per aggregazioni aziendali	656	675	-	-
Altre attività immateriali	175	173	17	10
Totale attività immateriali	6.358	6.292	109	84

Risultano in essere impegni di acquisto di attività immateriali per €mil. 10 (€mil. 16 al 31 dicembre 2013).

7. ATTIVITÀ MATERIALI

I movimenti più significativi hanno riguardato gli ammortamenti per €mil. 83 (Nota 20) e gli investimenti per €mil. 69. Il dettaglio della voce e degli investimenti di periodo è il seguente:

	Saldo		Investimenti nei tre mesi al	
	31 marzo 2014	31 dicembre 2013	31 marzo 2014	31 marzo 2013
Terreni e fabbricati	1.126	1.104	1	3
Impianti e macchinari	430	433	2	4
Attrezzature	819	827	10	24
Altre attività materiali	557	580	56	62
Totale attività materiali	2.932	2.944	69	93

Risultano in essere impegni di acquisto di attività materiali per €mil. 160 (€mil.145 al 31 dicembre 2013).



8. ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI

	31 marzo 2014	31 dicembre 2013
Finanziamenti a terzi	33	30
Crediti per interventi L. 808/1985 differiti	41	41
Attività nette piani a benefici definiti	116	120
Crediti verso parti correlate (Nota 24)	293	292
Altri crediti non correnti	35	33
Crediti non correnti	518	516
Risconti attivi - quote non correnti	9	7
Investimenti in partecipazioni	1.112	1.161
Oneri non ricorrenti in attesa di interventi L.808/1985	172	158
Fair value partecipazione residua in Ansaldo Energia	118	117
Attività non correnti	1.411	1.443
Totale altre attività non correnti	1.929	1.959

Gli investimenti in partecipazioni includono principalmente le partecipazioni nelle Joint Venture del Gruppo, rilevate, per effetto dell'adozione del nuovo principio IFRS11 a partire dal 2014, come partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto.

La seguente tabella illustra la gerarchia dei *fair value* per le attività e passività finanziarie del Gruppo valutate al *fair value*. Il *fair value* degli strumenti derivati (classificati nelle altre attività e passività correnti) e dei titoli correnti è determinato sulla base di tecniche di valutazione che prendono a riferimento parametri osservabili sul mercato (c.d. "Livello 2"), in particolare i tassi di cambio e di interesse (a pronti e *forward*). Viceversa, il *fair value* degli strumenti partecipativi ibridi in BCV Investments SCA (classificati nelle altre attività non correnti) e del debito verso la Bell Helicopter (classificato nelle altre passività correnti e non correnti) è determinato sulla base di tecniche di valutazione che non prendono a riferimento parametri osservabili sul mercato (c.d. "Livello 3").

	31 marzo 2014			31 dicembre 2013		
	livello 2	livello 3	Totale	livello 2	livello 3	Totale
Attività non correnti		390	390		389	389
Attività correnti	198		198	111		111
Passività non correnti		171	171		168	168
Passività correnti	162	24	186	52	24	76



9. CREDITI COMMERCIALI (INCLUSI LAVORI IN CORSO)

	<u>31 marzo 2014</u>	<u>31 dicembre 2013</u>
Crediti commerciali	3.077	3.459
Crediti correnti verso parti correlate (Nota 24)	989	921
Lavori in corso	2.917	2.788
Totale crediti commerciali e lavori in corso	6.983	7.168

Le principali fattispecie di rischio di credito che caratterizzano l'attività del Gruppo sono illustrati nella Nota 37 del bilancio consolidato al 31 dicembre 2013.

10. ALTRE ATTIVITÀ CORRENTI

	<u>31 marzo 2014</u>	<u>31 dicembre 2013</u>
Crediti per imposte sul reddito	154	157
Derivati attivi	198	111
Altre attività correnti:	668	570
<i>Risconti attivi - quote correnti</i>	93	97
<i>Crediti per contributi</i>	96	92
<i>Crediti verso dipendenti e istituti di previdenza</i>	79	68
<i>Crediti per imposte indirette</i>	203	143
<i>Crediti per interventi L. 808/1985 differiti</i>	5	5
<i>Altri crediti verso parti correlate (Nota 24)</i>	17	11
<i>Altre attività</i>	175	154
Totale altre attività correnti	1.020	838

11. PATRIMONIO NETTO

<i>Capitale sociale</i>	<u>Numero azioni ordinarie</u>	<u>Valore nominale</u>	<u>Azioni proprie</u>	<u>Costi sostenuti al netto effetto fiscale</u>	<u>Totale</u>
Azioni in circolazione	578.150.395	2.544	-	(19)	2.525
Azioni proprie	(32.450)	-	-	-	-
<i>31 dicembre 2013</i>	578.117.945	2.544	-	(19)	2.525
Azioni in circolazione	578.150.395	2.544	-	(19)	2.525
Azioni proprie	(32.450)	-	-	-	-
<i>31 marzo 2014</i>	578.117.945	2.544	-	(19)	2.525
	578.117.945	2.544	-	(19)	2.525

Al 31 marzo 2014 il Ministero dell'Economia e delle Finanze possedeva a titolo di proprietà il 30,204% circa delle azioni, la Deutsche Bank Trust Company Americas possedeva a titolo di proprietà il 3,600% circa delle azioni e la Libyan Investment Authority (Arab Bkg Corp/Libyan Inves, Man) possedeva a titolo di proprietà il 2,010% circa delle azioni. Si segnala inoltre che la Fmr



LLC e la Grantham, Mayo, Van Otterloo Co. LLC possedevano a titolo di gestione discrezionale del risparmio rispettivamente il 2,113% e il 2,045% circa delle azioni.

Il prospetto della movimentazione delle Altre riserve e del Patrimonio di Terzi è riportato nella sezione dei prospetti contabili. Di seguito è riportato il dettaglio degli effetti fiscali relativi alle voci degli utili e perdite rilevati nel patrimonio netto:

	<i>Gruppo</i>			<i>Interessi di terzi</i>		
	Valore ante imposte	Effetto fiscale	Valore netto	Valore ante imposte	Effetto fiscale	Valore netto
Per i tre mesi chiusi al 31 marzo 2014						
Rivalutazioni su piani a benefici definiti	(24)	3	(21)	-	-	-
Variazione cash-folw hedge	(11)	4	(7)	(2)	1	(1)
Differenza di traduzione	19	-	19	-	-	-
Totale	(16)	7	(9)	(2)	1	(1)
Per i tre mesi chiusi al 31 marzo 2013						
Rivalutazioni su piani a benefici definiti	(6)	2	(4)	-	-	-
Variazione cash-folw hedge	(71)	17	(54)	(1)	-	(1)
Differenza di traduzione	(31)	-	(31)	5	-	5
Totale	(108)	19	(89)	4	-	4

12. DEBITI FINANZIARI

	<i>31 marzo 2014</i>		<i>31 dicembre 2013</i>	
	Non correnti	Correnti	Non correnti	Correnti
Obbligazioni	4.477	60	4.222	83
Debiti verso banche	398	259	410	134
Debiti finanziari verso parti correlate (Nota 24)	13	652	13	616
Altri debiti finanziari	28	52	28	77
Totale debiti finanziari	4.916	1.023	4.673	910

I debiti correnti si incrementano a seguito dell'utilizzo della linea *revolving*, per il finanziamento del capitale circolante, mentre le obbligazioni si incrementano per effetto dell'emissione perfezionata a gennaio 2014 per €nil. 250.

Si riportano di seguito le informazioni finanziarie richieste dalla comunicazione CONSOB n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006:



	31 marzo 2014	<i>Di cui con parti correlate</i>	31 dicembre 2013	<i>Di cui con parti correlate</i>
Liquidità	(633)		(1.455)	
Crediti finanziari correnti	(208)	<i>(146)</i>	(186)	<i>(125)</i>
Debiti bancari correnti	259		134	
Parte corrente dell'indebitamento non corrente	60		83	
Altri debiti finanziari correnti	704	<i>652</i>	693	<i>616</i>
Indebitamento finanziario corrente	1.023		910	
Indebitamento finanziario corrente netto (disponibilità)	182		(731)	
Debiti bancari non correnti	398		410	
Obbligazioni emesse	4.477		4.222	
Altri debiti non correnti	41	<i>13</i>	41	<i>13</i>
Indebitamento finanziario non corrente	4.916		4.673	
Indebitamento finanziario netto delle continuing operation	5.098		3.942	

La riconciliazione con l'Indebitamento Netto del Gruppo utilizzato come KPI è la seguente:

	<i>Note</i>	31 marzo 2014	31 dicembre 2013
Indebitamento finanziario netto com. CONSOB n. DEM/6064293		5.098	3.942
Fair Value quota residua Ansaldo Energia	8	(118)	(117)
Derivati a copertura di poste dell'indebitamento		(5)	(9)
Effetti transazione su contratto Fyra		86	86
Indebitamento netto del Gruppo (KPI)		5.061	3.902

13. FONDI PER RISCHI E PASSIVITÀ POTENZIALI

	31 marzo 2014		31 dicembre 2013	
	non correnti	correnti	non correnti	correnti
Garanzie prestate	121	16	112	16
Ristrutturazione	74	150	73	171
Penali	325	30	322	30
Garanzia prodotti	103	95	104	102
Altri	630	422	677	688
	1.253	713	1.288	1.007

Relativamente agli accantonamenti per rischi a fronte di contenziosi si sottolinea come l'attività delle società del Gruppo Finmeccanica si rivolga a settori e mercati ove molte problematiche, sia attive sia passive, sono risolte soltanto dopo un significativo lasso di tempo, specialmente nei casi in cui la controparte è rappresentata da committenza pubblica. In applicazione dei principi contabili di riferimento, sono state accantonate le passività per rischi probabili e quantificabili. Viceversa, allo



stato delle attuali conoscenze, per altre controversie nelle quali il Gruppo è soggetto passivo, non è stato effettuato alcun accantonamento specifico, in quanto si ritiene, ragionevolmente, che tali controversie possano essere risolte in maniera soddisfacente e senza significativi riflessi sul risultato. Rispetto a quanto già segnalato in sede di predisposizione del bilancio consolidato 2013, al quale si rimanda, si segnalano i seguenti aggiornamenti:

- con riferimento al contenzioso intrapreso da Selex Sistemi Integrati nei confronti della Direzione Regionale del Lazio avverso gli avvisi di accertamento ai fini IRES e IRAP per il periodo d'imposta 2007 nel mese di marzo 2014 la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha depositato la sentenza con la quale ha accolto integralmente i ricorsi di parte. Si ricorda che gli avvisi sono stati emessi a conclusione di una verifica generale su tale annualità, durante la quale sono stati recuperati a tassazione componenti negativi di reddito per assenza dei requisiti previsti dall'art. 110, comma 11 del Tuir, relativi a una specifica fattispecie per la quale la Società si era vista accogliere favorevolmente da parte dell'Agenzia stessa una specifica istanza di interpello presentata nel 2004. Con gli avvisi di accertamento in parola l'Ufficio ha disconosciuto costi per circa €mil. 5 il cui trattamento, secondo la tesi sostenuta dall'Agenzia, comporterebbe maggiori imposte per circa €mil 1,7 (oltre interessi) nonché sanzioni di pari importo;
- con riferimento al giudizio contro GMR, all'udienza fissata per la precisazione delle conclusioni tenutasi lo scorso 22 aprile, controparte ha dedotto l'esistenza di un giudizio promosso, dinanzi al Tribunale di Napoli, dalla Firema Trasporti in Amministrazione Straordinaria contro, tra gli altri, gli ex amministratori della Firema Trasporti s.p.a., Giorgio e Gianfranco Fiore per chiederne l'accertamento della responsabilità e la condanna al risarcimento del danno quantificato in circa €mil 51. Nell'ambito di tale giudizio, Giorgio e Gianfranco Fiore con atti notificati, rispettivamente, in data 16 aprile e 22 aprile 2014 hanno, a loro volta, chiamato in causa AnsaldoBreda contestandone la responsabilità da attività di direzione e coordinamento sulla base delle argomentazioni già dedotte nel giudizio promosso da GMR presso il Tribunale di Santa Maria Capua Vetere. Analoga richiesta è stata formulata nei confronti di Finmeccanica con atti notificati da Giorgio e Gianfranco Fiore, rispettivamente, il 24 e 29 aprile 2014. All'udienza del 22 aprile u.s. GMR ha chiesto la riunione dei due giudizi e il giudice ha rinviato al 17 giugno 2014, dando alle parti termine per dedurre in merito alla richiesta di riunione formulata da GMR;
- con riferimento alla controversia insorta nell'ambito del contratto sottoscritto nell'agosto 2010 tra ZST, aggiudicataria dei lavori per la realizzazione della linea ferroviaria Sirth - Benghazi in Libia e la *Joint Venture* costituita da Ansaldo STS e Selex ES, a seguito della



conclusione del giudizio cautelare, ZST ha promosso presso il Vienna International Arbitral Centre un giudizio arbitrale nei confronti di Ansaldo STS e Selex ES per ottenere la restituzione dell'intero importo versato a titolo di corrispettivo. E' in corso di costituzione il collegio arbitrale e il termine per la costituzione delle società è già fissato al prossimo 26 maggio;

- con riferimento al contenzioso relativo ai contratti di AnsaldoBreda per la fornitura di 3 treni V-250 alle ferrovie belghe e di 16 treni V-250 alle ferrovie olandesi, a seguito della transazione intervenuta il 17 marzo 2014 con NS Financial Services e NV Nederlandse Spoorwegen, il 30 aprile u.s. è stato sottoscritto un accordo transattivo anche con il cliente belga NMBS. L'accordo prevede la risoluzione consensuale del contratto, la rinuncia a qualsivoglia ulteriore reciproca pretesa da esso derivante e l'abbandono dei contenziosi in corso a fronte del pagamento di 2,5 milioni di euro alla NMBS. AnsaldoBreda potrà, pertanto, disporre dei suddetti treni anche attraverso la vendita ad altri clienti;
- con riferimento al giudizio cautelare ex art. 700 c.p.c. promosso da AgustaWestland S.p.A. e da AgustaWestland International Ltd dinanzi al Tribunale di Milano al fine di inibire l'escussione delle garanzie e controgaranzie rilasciate in relazione al contratto di fornitura di 12 elicotteri sottoscritto nel 2010 tra l'AgustaWestland International Ltd e il Ministero della Difesa, lo scorso 27 marzo il Ministero indiano ha proposto reclamo avverso l'ordinanza del Tribunale che ha inibito il pagamento delle garanzie per un importo complessivo pari ad oltre €mil. 278. AgustaWestland S.p.A. e AgustaWestland International Ltd hanno depositato la propria memoria di costituzione chiedendo la conferma dell'ordinanza e all'udienza del 23 aprile scorso il giudice si è riservato per la decisione.

* * * * *

Si segnala, inoltre, che nella Nota Integrativa del bilancio consolidato al 31 dicembre 2013, si è dato conto delle indagini svolte dall'Autorità Giudiziaria nei confronti di società del Gruppo. Rispetto a quanto riportato in tale bilancio, cui si rinvia per un'ampia illustrazione, si riportano di seguito i seguenti aggiornamenti:

- con riferimento al procedimento penale pendente presso la Procura di Roma avente ad oggetto la "Fornitura di un Sistema di consolidamento e gestione centralizzata dei sistemi di videosorveglianza territoriale presso il CEN di Napoli", in data 26 marzo 2014 il GIP del Tribunale di Roma ne ha disposto l'archiviazione;
- con riferimento al procedimento penale pendente presso la Procura di Milano, avente ad oggetto il finanziamento pubblico richiesto da Selex Galileo SpA (ora Selex ES SpA) ai



sensi del P.I.A. Innovazione, in data 7 aprile 2014 il GIP del Tribunale di Milano ne ha disposto l'archiviazione.

* * * * *

I contratti a lungo termine del Gruppo, in virtù della loro complessità, del loro avanzato contenuto tecnologico e della natura dei committenti sono talora caratterizzati da controversie con i clienti riferibili alla rispondenza dei lavori eseguiti alle configurazioni richieste dal cliente e alle *performance* dei prodotti forniti. A fronte delle criticità prevedibili il Gruppo provvede ad adeguare i costi stimati per l'esecuzione dei contratti, anche tenendo conto delle possibili evoluzioni di tali controversie. Per una descrizione dei principali contratti caratterizzati da incertezze e problematiche o affetti da discussioni con i clienti, per i quali sussistono rischi che potrebbero risultare non coperti dagli accantonamenti in essere si rimanda alla Nota 20 del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2013. Gli aggiornamenti relativi ai contenziosi con le ferrovie olandesi e belghe per la fornitura di 19 treni V-250 sono stati precedentemente riportati.

14. BENEFICI AI DIPENDENTI

	<i>31 marzo 2014</i>			<i>31 dicembre 2013</i>		
	Passività	Attività	Netto	Passività	Attività	Netto
Fondo TFR	431	-	431	427	-	427
Piani a benefici definiti	238	116	122	251	120	131
Piani a contribuzione definita	22	-	22	25	-	25
	691	116	575	703	120	583

L'importo rilevato a conto economico sui piani a benefici definiti è stato così determinato:

	<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo</i>	
	2014	2013
Costi rilevati come "costi per il personale"	16	13
Costi rilevati come "oneri finanziari"	5	5
	21	18



15. ALTRE PASSIVITÀ CORRENTI E NON CORRENTI

	<i>31 marzo 2014</i>		<i>31 dicembre 2013</i>	
	Non correnti	Correnti	Non correnti	Correnti
Debiti verso dipendenti	48	440	48	400
Risconti passivi	91	77	90	75
Debiti verso istituzioni sociali	5	181	5	201
Debiti verso MSE L. 808/1985	272	60	272	60
Debiti verso MSE per diritti di regia L. 808/1985	121	30	118	30
Altre passività L. 808/1985	167	-	165	-
Debiti per imposte indirette	-	108	-	122
Derivati passivi	-	162	-	52
Altri debiti	185	588	181	621
Altri debiti verso parti correlate (Nota 24)	-	51	-	107
	889	1.697	879	1.668

Gli altri debiti includono, in particolare, il debito verso la Bell Helicopter per €mil. 188 (€mil. 208 al 31 dicembre 2013), derivante dall'acquisizione della totalità dei diritti di costruzione e commercializzazione dell'elicottero AW139, e dall'acquisizione totalitaria del programma AW609. Tale ultimo importo include anche la stima, ragionevolmente determinabile, dei corrispettivi variabili che saranno dovuti sulla base del successo commerciale del programma.

16. DEBITI COMMERCIALI (INCLUSI ACCONTI NETTI)

	<i>31 marzo 2014</i>	<i>31 dicembre 2013</i>
Debiti verso fornitori	3.487	3.680
Debiti commerciali verso parti correlate (Nota 24)	168	190
Debiti commerciali	3.655	3.870
Acconti da committenti	7.304	7.654
Totale debiti commerciali	10.959	11.524

17. RICAVI

	<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo</i>	
	<i>2014</i>	<i>2013</i>
Ricavi da vendite	1.624	1.715
Ricavi da servizi	463	491
	2.087	2.206
Variazione dei lavori in corso	345	483
Ricavi da parti correlate (Nota 24)	514	410
Totale ricavi	2.946	3.099



L'andamento dei ricavi per settore di attività è più ampiamente commentato nella Relazione sull'andamento della Gestione.

18. ALTRI RICAVI E COSTI OPERATIVI

	<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo</i>					
	2014			2013		
	Ricavi	Costi	Netto	Ricavi	Costi	Netto
Contributi per formazione di ricerca e sviluppo	9	-	9	8	-	8
Differenze cambio su partite operative	19	(16)	3	51	(42)	9
Imposte indirette	-	(9)	(9)	-	(8)	(8)
Oneri di ristrutturazione	-	(1)	(1)	-	(5)	(5)
Assorbimenti (accantonamenti) fondi rischi e perdite a finire su commesse	89	(4)	85	71	(39)	32
Altri operativi	13	(12)	1	11	(25)	(14)
Altri operativi da parti correlate (Nota 24)	1	-	1	2	(1)	1
Totale	131	(42)	89	143	(120)	23

19. COSTI PER ACQUISTI E PERSONALE

	<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo</i>	
	2014	2013
Costi per acquisti di materie	1.086	1.100
Costi per acquisti di servizi	914	951
Costi verso parti correlate (Nota 24)	34	62
Costi per il personale	945	956
<i>Salari, stipendi e contributi</i>	860	879
<i>Costi relativi a piani a benefici definiti</i>	16	13
<i>Costi relativi a piani a contribuzione definita</i>	31	30
<i>Oneri netti di ristrutturazione</i>	16	9
<i>Altri costi per il personale</i>	22	25
Variatione rimanenze prodotti finiti in corso di lavorazione e semilavorati	(101)	(111)
Costi capitalizzati per costruzioni interne	(92)	(101)
Totale costi per acquisti e personale	2.786	2.857

La voce costi del personale evidenzia una diminuzione di €mil. 11 ascrivibile principalmente alla minor forza media retribuita, nonostante i maggiori oneri di ristrutturazione soprattutto nei settori *Elettronica per la Difesa e Sicurezza e Aeronautica*.

L'organico dettagliato per qualifica è rappresentato nella tabella seguente (dati comparativi *restated* escludendo la componente relativa alle *Joint Venture*). La significativa riduzione dell'organico medio si riferisce prevalentemente ai processi di ristrutturazione nel settore dell'*Elettronica per la Difesa e Sicurezza* (1.219 risorse all'estero in DRS e 789 risorse in SES, di cui 654 in Italia) e nel settore *Trasporti* (109 risorse, di cui 87 in Italia). Il decremento dell'organico iscritto, risente dei processi di ristrutturazione in precedenza citati.



	Organico medio			Organico puntuale		
	31 marzo 2014	31 marzo 2013	Variazioni	31 marzo 2014	31 dicembre 2013	Variazioni
Dirigenti (*)	1.604	1.729	(125)	1.616	1.653	(37)
Quadri	6.028	6.074	(46)	6.129	6.129	-
Impiegati	32.015	33.515	(1.500)	32.768	32.935	(167)
Operai (**)	15.266	15.431	(165)	15.490	15.565	(75)
Totale	54.913	56.749	(1.836)	56.003	56.282	(279)

(*) *comprende i piloti*

(*) *comprende gli intermedi*

20. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

	Per i tre mesi chiusi al 31 marzo	
	2014	2013
Ammortamento attività immateriali	54	70
<i>costi di sviluppo</i>	7	23
<i>oneri non ricorrenti</i>	9	8
<i>Acquisite per aggregazioni aziendali</i>	20	21
<i>Concessioni, licenze e marchi</i>	3	-
<i>altre</i>	15	18
Ammortamento attività materiali	83	79
<i>Impairment crediti operativi</i>	1	2
Totale ammortamenti e svalutazioni	138	151

21. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

	Per i tre mesi chiusi al 31 marzo					
	2014			2013		
	Proventi	Oneri	Netto	Proventi	Oneri	Netto
Interessi	1	(68)	(67)	5	(74)	(69)
Commissioni su finanziamenti	-	(5)	(5)	-	(5)	(5)
Risultati fair value a conto economico	3	(5)	(2)	10	(8)	2
Premi pagati/incassati su forward	1	(3)	(2)	3	(4)	(1)
Differenze cambio	42	(40)	2	89	(89)	-
Interessi netti su piani a benefici definiti	-	(5)	(5)	-	(5)	(5)
Proventi (oneri) verso parti correlate (Nota 24)	1	(2)	(1)	1	(1)	-
Altri proventi e (oneri) finanziari	2	(17)	(15)	1	(12)	(11)
	50	(145)	(95)	109	(198)	(89)



22. UTILE PER AZIONE

	<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo</i>	
	2014	2013
Media delle azioni durante il periodo (in migliaia)	578.118	578.118
Risultato netto (al netto degli interessi di minoranza) (€nil.)	(21)	-
Risultato delle Continuing operations (al netto degli interessi di minoranza) (€nil.)	(21)	(4)
Risultato delle Discontinued operations (al netto degli interessi di minoranza) (€nil.)	-	4
<i>Utile (perdita) per azione base e diluito (EPS) (€)</i>	(0,036)	-
<i>Utile (perdita) per azione base e diluito (EPS) delle Continuing operations (€)</i>	(0,036)	(0,007)
<i>Utile (perdita) per azione base e diluito (EPS) delle Discontinued Operations (€)</i>	-	0,007

L'utile per azione base al 31 marzo 2014, così come quello relativo al periodo a confronto, risulta uguale all'utile per azione diluito, in quanto non sono presenti elementi diluitivi.

23. FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITÀ OPERATIVE

	<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo</i>	
	2014	2013
Risultato netto	(12)	6
Ammortamenti e svalutazioni	138	151
Effetti della valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	3	(3)
Imposte sul reddito	25	26
Costi per piani a benefici definiti	16	13
Oneri e proventi finanziari netti	95	89
Accantonamenti netti a fondi rischi e svalutazione magazzino	(37)	24
Utile da Discontinued Operations	-	(4)
Altre poste non monetarie	4	5
Flusso di cassa lordo da attività operative	232	307

Le variazioni del capitale circolante, espresse al netto degli effetti derivanti da acquisizioni e cessioni di società consolidate e differenze di traduzioni, sono così composte:

	<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo</i>	
	2014	2013
Rimanenze	(210)	(172)
Lavori in corso e acconti da committenti	(598)	(460)
Crediti e debiti commerciali	(88)	(506)
Variazioni del capitale circolante	(896)	(1.138)

24. OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

I rapporti con parti correlate sono effettuati alle normali condizioni di mercato, così come sono regolati i crediti e i debiti produttivi di interessi, ove non regolati da specifiche condizioni contrattuali. Di seguito si evidenziano gli importi relativi ai saldi patrimoniali ed economici.



L'incidenza sui flussi finanziari delle operazioni con parti correlate è invece riportata direttamente nello schema di rendiconto finanziario.

CREDITI AL 31 marzo 2014

	Crediti finanziari non correnti	Altri crediti non correnti	Crediti finanziari correnti	Crediti commerciali	Altri crediti correnti	Totale
<u>Controllate non consolidate</u>						
Altre società di importo unitario inferiore a €Mil. 10			12	5	1	18
<u>Collegate</u>						
Eurofighter Jagdflugzeug GmbH				167		167
NH Industries SAS				127		127
BCV Investment SCA	272					272
Orizzonte - Sistemi Navali SpA				54		54
Iveco - Oto Melara Scarl				46		46
Metro 5 SpA		13	4	26		43
Abruzzo Engineering Scpa (in liq.)				22		22
Macchi Hurel Dubois SAS				11		11
Agustawestland Aviation Services LLC				10		10
Altre società di importo unitario inferiore a €mil. 10	1		10	45	1	57
<u>J.V.</u>						
Superject International SpA			92	16		108
GIE ATR				84		84
Closed Joint Stock Company Helivert				56		56
MBDA SAS				34		34
Thales Alenia Space SAS			4	20	1	25
Rotorsim SRL				16		16
Telespazio SpA	6		20	6	4	36
Altri consorzi di importo unitario inferiore a €Mil.10	1		2	7	3	13
<u>Consorzi (*)</u>						
Ferroviano Vesuviano				14		14
Altre società di importo unitario inferiore a €Mil. 10			2	26	2	30
<u>Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del MEF</u>						
Ferrovie dello Stato				114		114
Altre società di importo unitario inferiore a €Mil. 10				83	5	88
Totale	280	13	146	989	17	1.445
Incidenza % sul totale del periodo	89,0	35,8	70,2	24,3	1,6	


CREDITI AL 31 dicembre 2013

	Credit finanziari non correnti	Altri crediti non correnti	Credit finanziari correnti	Credit commer- ciali	Altri crediti correnti	Totale
Controllate non consolidate						
Altre società di importo unitario inferiore a €Mil. 10			8	4	1	13
Collegate						
Eurofighter Jagdflugzeug GmbH				187		187
NH Industries Scarl				111		111
BCV Investment SCA	272			1		273
Iveco - Oto Melara Scarl				51		51
Metro 5 SpA		10	3	26		39
Abruzzo Engineering Scpa (in liq.)				22		22
Macchi Hurel Dubois SAS				11		11
Altre società di importo unitario inferiore a €Mil.10		2	9	55	1	67
J.V.						
Superject International S.p.A.			90	10	2	102
GIE ATR				54		54
Closed Joint Stock Company Helivert				53		53
MBDA SAS				30		30
Thales Alenia Space SAS			4	28	1	33
Rotorsim SRL				14		14
Altre società di importo unitario inferiore a €Mil.10	8		9	13	4	34
Consorzi (*)						
Ferroviano Vesuviano				14		14
Altri consorzi di importo unitario inferiore a €Mil. 10			2	31	2	35
Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del MEF						
Ferrovie dello Stato				114		114
Altre società di importo unitario inferiore a €Mil. 10				92		92
Totale	280	12	125	921	11	1.349
Incidenza % sul totale del periodo	90,3	34,5	40,2	17,4	1,9	

(*) Consorzi cui si esercita un'influenza notevole o sottoposti a controllo congiunto

DEBITI AL 31 marzo 2014

	Debiti finanziari non correnti	Altri debiti non correnti	Debiti finanziari correnti	Debiti commer- ciali	Altri debiti correnti	Totale	Garanzie
Controllate non consolidate							
Altre società di importo unitario inferiore a €Mil. 10			6	15	1	22	
Collegate							
Eurofighter Jagdflugzeug GmbH			60	13		73	
Consorzio Start SpA				20		20	
Altre società di importo unitario inferiore a €Mil. 10			1	27	7	35	
J.V.							
MBDA SAS			400	14	1	415	62
Thales Alenia Space SAS			178	3		181	1
GIE ATR				13	17	30	
Rotorsim SRL				11		11	
Telespazio SpA				4	4	8	217
Superject International SpA			1	1	13	15	
Altre società di importo unitario inferiore a €Mil. 10				4	1	5	
Consorzi (*)							
Altri consorzi di importo unitario inferiore a €Mil. 10				3	1	4	
Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del MEF							
Ferrovie dello Stato				24		24	
Altre società di importo unitario inferiore a €Mil. 10	13		6	16	6	41	
Totale	13	-	652	168	51	884	280
Incidenza % sul totale del periodo	0,3		58,8	1,6	3,0		


DEBITI AL 31 dicembre 2013
Controllate non consolidate

Altre società di importo unitario inferiore a €Mil. 10

Collegate

Eurofighter Jagdflugzeug GmbH

Consorzio Start SpA

Altre società di importo unitario inferiore a €Mil. 10

J.V.

MBDA S.A.S.

Thales Alenia Space SAS

GIE ATR

Rptorsim Srl

Telespazio SpA

Superject International SpA

Altre società di importo unitario inferiore a €Mil. 10

Consorzi (*)

Altri consorzi di importo unitario inferiore a €Mil. 10

Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del
MEF

Ferrovie dello Stato

Altre società di importo unitario inferiore a €Mil. 10

Totale
Incidenza % sul totale del periodo

	Debiti finanziari non correnti	Altri debiti non correnti	Debiti finanziari correnti	Debiti commerciali	Altri debiti correnti	Totale	Garanzie
Altre società di importo unitario inferiore a €Mil. 10			6	13	2	21	
<u>Collegate</u>							
Eurofighter Jagdflugzeug GmbH			69	13		82	
Consorzio Start SpA				26		26	
Altre società di importo unitario inferiore a €Mil. 10			2	31	6	39	
<u>J.V.</u>							
MBDA S.A.S.			363	15	1	379	62
Thales Alenia Space SAS			160	3		163	1
GIE ATR				22	73	95	
Rptorsim Srl				14		14	
Telespazio SpA				1	4	5	218
Superject International SpA				2	14	16	
Altre società di importo unitario inferiore a €Mil. 10				8		8	
<u>Consorzi (*)</u>							
Altri consorzi di importo unitario inferiore a €Mil. 10				6	1	7	
<u>Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del</u>							
<u>MEF</u>							
Ferrovie dello Stato				24		24	
Altre società di importo unitario inferiore a €Mil. 10	13		16	12	6	47	
Totale	13	-	616	190	107	926	281
Incidenza % sul totale del periodo	0,3	-	67,7	1,6	6,4	-	

- I crediti commerciali sono commentati in seguito, unitamente ai ricavi verso parti correlate.
- I crediti finanziari correnti verso parti correlate si riferiscono principalmente ai crediti verso *joint venture*.
- I crediti finanziari non correnti verso parti correlate si riferiscono principalmente a strumenti finanziari emessi dalla partecipata BCV Investments S.A., valutati a *fair value* per effetto di clausole di rimborso anticipato e conversione forzata presenti in detti strumenti.
- I debiti commerciali si riferiscono principalmente ai debiti verso *joint venture* e verso il Consorzio Start per rapporti di fornitura di *software* per sistemi di difesa e spazio.
- I debiti finanziari verso parti correlate includono, in particolare, il debito di €mil. 578 (€mil. 523 al 31 dicembre 2013) di società del Gruppo verso le *joint venture* MBDA e Thales Alenia Space, oltre a debiti, per €mil. 60 (€mil. 69 al 31 dicembre 2013), verso la società Eurofighter posseduta per il 21% da Alenia Aeronautica, che, in virtù di un accordo di tesoreria sottoscritto fra i soci, ha distribuito fra gli stessi le eccedenze di cassa disponibili al 31 marzo 2014.



Per i tre mesi chiusi al 31 marzo 2014

Controllate non consolidate

Altre società di importo unitario inferiore a €Mil. 10

Collegate

Eurofighter Jagdflugzeug GmbH

N.H. Industries SAS

Orizzonte Sistemi Navali SpA

Iveco-Oto Melara Scarl

Altre società di importo unitario inferiore a €Mil. 10

J.V.

GIE ATR

MBDA SAS

Altre società di importo unitario inferiore a €Mil. 10

Consorzi (*)

Altri consorzi di importo unitario inferiore a €Mil. 10

Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del MEF

Ferrovie dello Stato

Altre società di importo unitario inferiore a €Mil. 10

Totale

Incidenza % sul totale del periodo

Ricavi	Altri ricavi operativi	Costi	Altri costi operativi	Proventi finanziari	Oneri finanziari
		4			
134					
55					
44					
33		1			
18		6			1
65		3			
17					1
21	1	11		1	
5					
102		2			
20		7			
514	1	34	-	1	2
<i>14,9</i>	<i>0,8</i>	<i>1,7</i>		<i>2,0</i>	<i>1,4</i>

Per i tre chiusi mesi al 31 marzo 2013

Controllate non consolidate

Altre società di importo unitario inferiore a €Mil. 10

Collegate

Eurofighter Jagdflugzeug GmbH

N.H. Industries S.a.r.l.

Orizzonte Sistemi Navali S.p.A.

Iveco-Oto Melara S.c.a.r.l.

Altre società di importo unitario inferiore a €Mil. 10

J.V.

GIE ATR

MBDA SAS

Altre società di importo unitario inferiore a €Mil. 10

Consorzi (*)

Altri consorzi di importo unitario inferiore a €mil. 10

Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del MEF

Ferrovie dello Stato

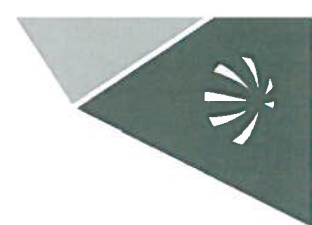
Altre società di importo unitario inferiore a €Mil. 10

Totale

Incidenza % sul totale del periodo

Ricavi	Altri ricavi operativi	Costi	Altri costi operativi	Proventi finanziari	Oneri finanziari
2		11		1	
96					
30					
32					
24		1			
20		10	1		
49		26			
14					1
9	2	6			
2					
101		2	-		
31	-	6			
410	2	62	1	1	1
<i>11,7</i>	<i>1,4</i>	<i>2,9</i>	<i>0,8</i>	<i>0,6</i>	<i>0,4</i>

(*) *Consorzi cui si esercita un'influenza notevole o sottoposti a controllo congiunto*



- I crediti commerciali e ricavi più significativi, oltre a verso *joint venture*, sono relativi:
- alla società Eurofighter nell'ambito del programma aeronautico EFA;
- alla società Consortile Iveco - Oto Melara per la produzione e l'assistenza post vendita di mezzi terrestri per difesa e sicurezza (VBM Freccia e veicolo semovente PZH2000 per l'Esercito italiano);
- alla società NHIndustries nell'ambito del programma elicotteristico NH90;
- alla società Orizzonte - Sistemi Navali per il programma FREMM;
- al gruppo Ferrovie dello Stato Italiane, per la fornitura di treni e sistemi.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

(Giovanni De Gennaro)



Allegato: area di consolidamento



Elenco delle Società consolidate con il metodo integrale (importi in valuta)

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale	% di possesso nel Gruppo		% contribuzione al Gruppo
				Diretto	Indiretto	
3083683 NOVA SCOTIA LIMITED	Halifax, Nova Scotia (Canada)	CAD	-			100
AGUSTA AEROSPACE SERVICES AAS SA	Grace Hollogne (Belgio)	EUR	500.000			100
AGUSTAWESTLAND TILT-ROTOR COMPANY INC.	Wilmington, Delaware (USA)	USD	-			100
AGUSTAWESTLAND AUSTRALIA PTY LTD	Melbourne (Australia)	AUD	400.000			100
AGUSTAWESTLAND DO BRASIL LTDA	Sao Paulo (Brasile)	BRL	11.817.172			100
AGUSTAWESTLAND ESPANA SL	Madrid (Spagna)	EUR	3.300			100
AGUSTAWESTLAND HOLDINGS LTD	Yeovil, Somerset (U.K.)	GBP	40.000			100
AGUSTAWESTLAND INDIA PRIVATE LTD	New Delhi (India)	INR	11.519.450			100
AGUSTAWESTLAND INTERNATIONAL LTD	Yeovil, Somerset (U.K.)	GBP	511.000			100
AGUSTAWESTLAND LTD	Yeovil, Somerset (UK)	GBP	1.520.304			100
AGUSTAWESTLAND MALAYSIA SDN BHD	Kuala Lumpur (Malesia)	MYR	2.500.000			100
AGUSTAWESTLAND NORTH AMERICA INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1			100
AGUSTAWESTLAND PHILADELPHIA CO	Wilmington Delaware (USA)	USD	20.000.000			100
AGUSTAWESTLAND POLITECNICO ADVANCED ROTORCRAFT CENTER SC A RL	Milano	EUR	400.000			80
AGUSTAWESTLAND PORTUGAL SA	Lisbona (Portogallo)	EUR	100.000			100
AGUSTAWESTLAND PROPERTIES LTD	Yeovil, Somerset (U.K.)	GBP	100			100
AGUSTAWESTLAND SPA	Cascina Costa (Va)	EUR	702.537.000	100		100
ALENIA AERMACCHI SPA	Venegono Superiore (Va)	EUR	250.000.000	100		100
ALENIA AERMACCHI NORTH AMERICA INC	New Castle, Wilmington, Delaware (USA)	USD	44			100
ANSALDO RAILWAY SYSTEM TRADING (BEIJING) LTD	Beijing (Cina)	USD	1.500.000			100
ANSALDO STS AUSTRALIA PTY LTD	Birshane (Australia)	AUD	5.025.885			100
ANSALDO STS BEIJING LTD	Beijing (Cina)	EUR	836.945			80
ANSALDO STS CANADA INC	Kingstone, Ontario (Canada)	CAD	-			100
ANSALDO STS DEUTSCHLAND GMBH	Monaco di Baviera (Germania)	EUR	26.000			100
ANSALDO STS DO BRASIL SISTEMAS DE TRANSPORTE FERROVIARIO E METROPOLITANO LTDA	Fortaleza (Brasile)	BRL	1.000.000			99,99
ANSALDO STS ESPANA SAU	Madrid (Spagna)	EUR	1.500.000			100
ANSALDO STS FRANCE SAS	Les Ulis (Francia)	EUR	5.000.000			100
ANSALDO STS HONG KONG LTD	Kowloon Bay (Cina)	HKD	100.000			100
ANSALDO STS IRELAND LTD	Co Kerry (Irlanda)	EUR	100.309			100
ANSALDO STS MALAYSIA SDN BHD	Kuala Lumpur (Malesia)	MYR	3.000.000			100
ANSALDO STS-SINOSA RAIL SOLUT. SOUTH AFR. (PTY) LTD	Sandton (ZA - South Africa)	ZAR	2.000			51
ANSALDO STS SOUTHERN AFRICA (PTY) LTD	Gaborone (Botswana)	BWP	100			100
ANSALDO STS SWEDEN AB	Solna (Svezia)	SEK	4.000.000			100
ANSALDO STS TRANSPORTATION SYSTEMS INDIA PRIVATE LTD	Bangalore (India)	INR	3.012.915.050			100
ANSALDO STS UK LTD	Barbican (U.K.)	GBP	1.000.000			100
ANSALDO STS SPA	Genova	EUR	80.000.000	40,07		40,07
ANSALDO STS USA INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1			100
ANSALDO STS USA INTERNATIONAL CO	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1.000			100
ANSALDO STS USA INTERNATIONAL PROJECTS CO	Wilmington, Delaware (USA)	USD	25.000			100
ANSALDOBREDA ESPANA SLU	Madrid (Spagna)	EUR	3.010			100
ANSALDOBREDA INC	Pittsburg, California (USA)	USD	5			100
ANSALDOBREDA SPA	Napoli	EUR	55.839.139	100		100
AUTOMATISMES CONTROLES ET ETUDES ELECTRONIQUES SAS (ACELEC)	Les Ulis (Francia)	EUR	167.694			100
BREDAMENARINIBUS SPA	Bologna	EUR	1.300.000	100		100
CISDEG SPA	Roma	EUR	120.000			87,50
DRS C3 & AVIATION COMPANY	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1			100
DRS CENGEN LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	-			100
DRS CONSOLIDATED CONTROLS INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1			100
DRS DEFENSE SOLUTIONS LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	-			100
DRS ENVIRONMENTAL SYSTEMS INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	2			100
DRS HOMELAND SECURITY SOLUTIONS INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1			100
DRS ICAS LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	-			100
DRS INTERNATIONAL INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1			100
DRS POWER & CONTROL TECHNOLOGIES INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1			100
DRS POWER TECHNOLOGY INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1			100
DRS RADAR SYSTEMS LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	-			100
DRS RSTA INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1			100
DRS SENSORS & TARGETING SYSTEMS INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1			100
DRS SIGNAL SOLUTIONS INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	10			100
DRS SURVEILLANCE SUPPORT SYSTEMS INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1			100
DRS SUSTAINMENT SYSTEMS INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1.000			100
DRS SYSTEMS MANAGEMENT LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1			100
DRS SYSTEMS INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1			100
DRS TACTICAL SYSTEMS GLOBAL SERVICES INC	Plantation, Florida (USA)	USD	10			100
DRS TACTICAL SYSTEMS INC	Plantation, Florida (USA)	USD	200			100
DRS TACTICAL SYSTEMS LIMITED	Farnham, Surrey (UK)	GBP	1.000			100
DRS TECHNICAL SERVICES GMBH & CO KG	Baden-Wurtemberg (Germania)	EUR	-			100
DRS TECHNICAL SERVICES INC	Baltimore, Maryland (USA)	USD	50			100
DRS TECHNOLOGIES CANADA INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1			100
DRS TECHNOLOGIES CANADA LTD	Kanata, Ontario (Canada)	CAD	100			100
DRS TECHNOLOGIES SAUDI ARABIA LLC	Riyadh (Arabia Saudita)	SAR	2.000.000	49,00		49,00
DRS TECHNOLOGIES UK LIMITED	Farnham, Surrey (UK)	GBP	14.676.000			100
DRS TECHNOLOGIES VERWALTUNGS GMBH	Baden-Wurtemberg (Germania)	EUR	25.000			100
DRS TECHNOLOGIES INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1			100
DRS TEST & ENERGY MANAGEMENT LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	-			100
DRS TRAINING & CONTROL SYSTEMS LLC	Plantation, Florida (USA)	USD	510			100
DRS TSI INTERNATIONAL LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	-			100
DRS UNMANNED TECHNOLOGIES INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1			100
ED CONTACT SRL	Roma	EUR	600.000			100
ELECTRON ITALIA SRL	Roma	EUR	206.582			100
ENGINEERED COIL COMPANY	Clayton, Missouri (USA)	USD	1.000			100
ENGINEERED SUPPORT SYSTEMS INC	Clayton, Missouri (USA)	USD	1			100
E - SECURITY SRL	Montesivano (Pe)	EUR	128.000			100
ESSI RESOURCES LLC	Louisville, Kentucky (USA)	USD	-			100
FATA ENGINEERING SPA	Pianezza (To)	EUR	1.092.000			100
FATA GULF CO WLL	Doha (Qatar)	QAR	200.000			49,00
FATA HUNTER INC	Riverside, California (USA)	USD	5.800.000			100



Elenco delle Società consolidate con il metodo integrale (importi in valuta)

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale	% di possesso nel Gruppo		% contribuzione al Gruppo
				Diretto	Indiretto	
FATA LOGISTIC SYSTEMS SPA	Pianezza (To)	EUR	100.000		100	100
FATA SPA	Pianezza (To)	EUR	20.000.000	100		100
FINMECCANICA FINANCE SA	Lussemburgo (Lussemburgo)	EUR	12.371.940	100		100
FINMECCANICA GLOBAL SERVICES SPA	Roma	EUR	49.945.983	100		100
LARIMART SPA	Roma	EUR	2.500.000		60,00	60,00
LASERTEL INC	Tucson, Arizona (USA)	USD	10		100	100
LAUREL TECHNOLOGIES PARTNERSHIP	Wilmington, Delaware (USA)	USD	-		100	100
MECCANICA HOLDINGS USA INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	10	100		100
MECCANICA REINSURANCE SA	Lussemburgo (Lussemburgo)	EUR	4.000.000		100	100
NET SERVICE SRL	Bologna	EUR	110.000		70,00	70,00
OTO MELARA IBERICA SAU	Loriguilla, Valencia (Spagna)	EUR	120.000		100	100
OTO MELARA NORTH AMERICA INC	Dover, Delaware (USA)	USD	10.000		100	100
OTO MELARA SPA	La Spezia	EUR	92.307.722	100		100
PCA ELECTRONIC TEST LTD	Grantham, Lincolnshire (UK)	GBP	1		100	100
PIVOTAL POWER INC	Halifax, Nova Scotia (Canada)	CAD	-		100	100
REGIONALNY PARK PRZEMYSLOWY SWIDNIK SP Z OO	Mechaniczna 13 - U1, Swidnik (Polonia)	PLN	7.072.000		73,88	72,75
SELEX ELSAG LTD	Chelmsford, Essex (UK)	GBP	25.800.100		100	100
SELEX ES DO BRASIL LTDA	Rio de Janeiro (Brasile)	BRL	3.621.000		100	100
SELEX ES GMBH	Backnang (Germania)	EUR	2.500.000		100	100
SELEX ES INTERNATIONAL LTD	Chelmsford (UK)	GBP	60.000.000		100	100
SELEX ES LTD	Essex (UK)	GBP	270.000.100		100	100
SELEX ES MUAS SPA	Roma	EUR	150.000		100	100
SELEX GALILEO INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	17.750.000		100	100
SELEX ES ELKTRONIK TURKEY AS	Golbasi (Turchia)	TRY	56.501.808		100	100
SELEX ES INC ex SELEX SYSTEMS INTEGRATION INC	Delaware (USA)	USD	1		100	100
SELEX ES ROMANIA SRL	Bucarest (Romania)	RON	42.370		100	100
SELEX ES SPA	Roma	EUR	1.000.000	100		100
SELEX SERVICE MANAGEMENT SPA	Roma	EUR	3.600.000	100		100
SELEX SISTEMI INTEGRATI SPA	Roma	EUR	143.110.986		100	100
SELEX SYSTEMS INTEGRATION LTD	Portsmouth, Hampshire (UK)	GBP	71.500.001		100	100
SC ELETRA COMMUNICATIONS SA	Ploiesti (Romania)	RON	10.847.960		50,50	50,50
SIRIO PANEL SPA	Montevarchi (Ar)	EUR	447.228		100	100
SO.GE.PA. - SOCIETA' GENERALE DI PARTECIPAZIONI SPA	Genova	EUR	1.000.000	100		100
SISTEMI SOFTWARE INTEGRATI SPA	Taranto	EUR	1.664.000		100	100
T - S HOLDING CORPORATION	Dallas, Texas (USA)	USD	280.000		100	100
TECH.SYM LLC	Reno, Nevada (USA)	USD	10		100	100
UNION SWITCH & SIGNAL INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1.000		100	40,07
VEGA CONSULTING SERVICES LTD	Hertfordshire (UK)	GBP	1.098.839		100	100
VEGA DEUTSCHLAND GMBH	Cologne (Germania)	EUR	25.700		100	100
WESTLAND SUPPORT SERVICES LTD	Yeovil, Somerset (UK)	GBP	5.000		100	100
WESTLAND TRANSMISSIONS LTD	Yeovil, Somerset (UK)	GBP	1.000.100		100	100
WHITEHEAD SISTEMI SUBACQUEI SPA	Livorno	EUR	21.346.000	100		100
WING NED BV	Rotterdam (Olanda)	EUR	18.000		100	100
WORLD'S WING SA	Ginevra (Svizzera)	CHF	120.100.000		94,94	94,94
WYTWORNIA SPRZETU KOMUNIKACYJNEGO "PZL-SWIDNIK" SPOLKA AKCYJNA	Aleja Lotnikow, Swidnik (Polonia)	PLN	86.006.050		98,46	98,46
ZAKLAD OBROBKI PLASTYCZNEJ SP Z OO	Kuznica 13 - U1, Swidnik (Polonia)	PLN	3.800.000		100	98,46

Elenco delle Società controllate e collegate valutate al costo (importi in valuta)

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale	% di possesso nel Gruppo		% contribuzione al Gruppo
				Diretto	Indiretto	
ADVANCED MALE AIRCRAFT LLC	Al Ain, Muwajji (Emirati Arabi Uniti)	AED	200.000		49,00	49,00
AGUSTAWESTLAND UK PENSION SCHEME (TRUSTEE) LTD	Yeovil (U.K.)	GBP	1		100	100
ANSALDOBREDA FRANCE SAS (IN LIQ)	Marsiglia (Francia)	EUR	200.000		100	100
CCRT SISTEMI SPA (IN FALL)	Milano	Lira Italiana	1.350.000.000		30,34	30,34
CCRT SISTEMI SPA (IN FALL)	Milano	EUR	697.217		30,34	30,34
ELSACOM - UKRAINE JOINT STOCK COMPANY	Kiev (Ucraina)	UAH	7.945.000		49,00	49,00
EUROPEAN SATELLITE NAVIGATION INDUSTRIES GMBH (IN LIQ)	Ottobrunn (Germania)	EUR	264.000	18,94	18,94	25,19
EUROPEAN SATELLITE NAVIGATION INDUSTRIES SA (IN LIQ)	Bruxelles (Belgio)	EUR	264.000	18,94	18,94	25,19
INDUSTRIE AERONAUTICHE E MECCANICHE RINALDO PIAGGIO SPA (AMMSTR)	Genova	Lira Italiana	200.533.520	31,0		31,0
INDUSTRIE AERONAUTICHE E MECCANICHE RINALDO PIAGGIO SPA (AMMSTR)	Genova	EUR	103.567	31,0		31,0
SAITECH SPA (IN FALL)	Passignano sul Trasimeno (Pg)	Lira Italiana	5.000.000.000		40,00	40,00
INMOVE ITALIA SPA	Napoli	EUR	120.000		100	100
SAITECH SPA (IN FALL)	Passignano sul Trasimeno (Pg)	EUR	2.582.284		40,00	40,00
SEL PROC SRL	Roma	EUR	300.000		100	100
SESM - SOLUZIONI EVOLUTE PER LA SISTEMISTICA E I MODELLI - SC A RL	Napoli	EUR	323.440		100	100



Elenco delle Società consolidate con il metodo del patrimonio netto (importi in valuta)

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale	% di possesso nel Gruppo		% contribuzione al Gruppo
				Diretto	Indiretto	
A4ESSOR SAS	Neully Sur Seine (Francia)	EUR	100.000		21,00	21,00
ABRUZZO ENGINEERING SCPA (IN LIQ)	L'Aquila	EUR	1.100.000		30,00	30,00
ABU DHABI SYSTEMS INTEGRATION LLC	Abu Dhabi (Emirati Arabi Uniti)	AED	1.150.000		43,04	43,04
ADVANCED ACOUSTIC CONCEPTS LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	-		51,00	51,00
ADVANCED AIR TRAFFIC SYSTEMS SDN BHD	Darul Ehsan (Malesia)	MYR	5.000.000		30,00	30,00
AGUSTAWESTLAND AVIATION SERVICES LLC	Abu Dhabi (Emirati Arabi Uniti)	AED	10.000		30,00	30,00
ALENIA NORTH AMERICA-CANADA CO	Halifax, Nova Scotia (Canada)	CAD	1		100	100
ALIFANA DUE SCRL	Napoli	EUR	25.500		53,34	21,371
ALIFANA SCRL	Napoli	EUR	25.500		65,85	26,3831976
AMSH BV	Amsterdam (Olanda)	EUR	36.296.316	50,00		50,00
ANSALDO-EMIT SCRL (IN LIQ)	Genova	EUR	10.200		50,00	50,00
CONSORZIO ATR GIE e SPE	Tolosa (Francia)	USD	-		50,00	50,00
AUTOMATION INTEGRATED SOLUTIONS SPA	Pianezza (To)	EUR	100.000		40,00	40,00
AVIATION TRAINING INTERNATIONAL LTD	Dorset (U.K.)	GBP	550.000		50,00	50,00
BALFOUR BEATTY ANSALDO SYSTEMS JV SDN BHD	Ampang (Malesia)	MYR	6.000.000		40,00	16,03
BCV INVESTMENTS SCA	Lussemburgo (Lussemburgo)	EUR	5.446.513	14,32		14,32
BRITISH HELICOPTERS LTD	Yeovil, Somerset (U.K.)	GBP	6		100	100
CARDPRIZE TWO LIMITED	Basildon, Essex (U.K.)	GBP	1		100	100
COMLENIA SENDIRIAN BERHAD	Selangor Darul Ehsan (Malesia)	MYR	1.500.000		30,00	30,00
CONSORZIO START SPA	Roma	EUR	100.000		43,96	43,96
DATTILO - DISTRETTO ALTA TECNOLOGIA TRASPORTI E LOGISTICA S.C. A R.L.	Napoli	EUR	100.000		24,00	15,61
DEVELOPMENT & INNOVATION IN TRANSPORT SYSTEMS SRL	Roma	EUR	40.000		24,00	16,81
DISTRETTO TECNOLOGICO AEROSPAZIALE SC A RL	Brindisi	EUR	150.000		24,00	24,00
E - GEOS SPA	Matera	EUR	5.000.000		80	53,6
ECOSEN CA	Caracas (Venezuela)	VEF	1.310.000		50,5	20,23
ELETRONICA SPA	Roma	EUR	9.000.000	31,33		31,33
ELSACOM HUNGARIA KFT (IN LIQ)	Budapest (Ungheria)	HUF	3.000.000		100	100
ELSACOM NV	Amsterdam (Olanda)	EUR	4.537.802		100	100
ELSACOM SPA (IN LIQ)	Roma	EUR	3.731.644		100	100
EURISS NV	Leiden (Olanda)	EUR	500.000		25,00	8,25
EUROFIGHTER AIRCRAFT MANAGEMENT GMBH	Hallbergmoos (Germania)	EUR	127.823		21,00	21,00
EUROFIGHTER INTERNATIONAL LTD	Londra (U.K.)	GBP	2.000.000		21,00	21,00
EUROFIGHTER JAGDFLUGZEUG GMBH	Hallbergmoos (Germania)	EUR	2.556.459		21,00	21,00
EUROFIGHTER SIMULATION SYSTEMS GMBH	Unterhaching (Germania)	EUR	260.000		24,00	24,00
EUROMAP SATELLITENDATEN-VERTRIEBSGESELLSCHAFT MBH	Neustrelitz (Germania)	EUR	127.823		100	53,60
EUROMIDS SAS	Parigi (Francia)	EUR	40.500		25,00	25,00
EUROSATELLITE FRANCE SA	Francia	EUR	40.000		100	33,00
EUROSYSNAV SAS	Parigi (Francia)	EUR	40.000	50,00		50,00
EUROTECH SPA	Amaro (Ud)	EUR	8.878.946	11,08		11,08
FATA HUNTER INDIA PVT LTD	New Delhi (India)	INR	500.000		100	100
FATA (SHANGHAI) ENGINEERING EQUIPMENT CO. LTD	Shanghai (Cina)	CNY	100.000		100	100
FINMECCANICA DO BRASIL LTDA	Brasilia (Brasile)	BRL	1.203.200		100	100
FINMECCANICA NORTH AMERICA INC	Dover, Delaware (USA)	USD	1.000		100	100
FINMECCANICA UK LTD	Londra (U.K.)	GBP	1.000		100	100
GAF AG	Monaco (Germania)	EUR	256.000		100	53,60
GRUPO AURENSIS SA DE CV	Bosque de Duraznos (Messico)	MXN	50.000		100	67,00
IAMCO - INTERNATIONAL AEROSPACE MANAGEMENT COMPANY SCRL	Venezia	EUR	208.000		25,00	25,00
ICARUS SCPA	Torino	EUR	10.268.400		49,00	49,00
IMMOBILIARE CASCINA SRL	Gallarate (Va)	EUR	46.800		100	100
INDIAN ROTORCRAFT LTD	Andhta Pradesh (India)	INR	429.337.830		26,00	26,00
INTERNATIONAL METRO SERVICE SRL	Milano	EUR	700.000		49,00	19,63
IM INTERMETRO SPA (IN LIQ)	Roma	EUR	2.461.320		33,33	23,34
IVECO - OTO MELARA SC A RL	Roma	EUR	40.000		50,00	50,00
JIANGXI CHANGHE AGUSTA HELICOPTER CO LTD	Zone Jiangxi Province (Cina)	USD	6.000.000		40,00	40,00
CLOSED JOINT STOCK COMPANY HELIVERT	Mosca (Russia)	RUR	10.000		50,00	50,00
JOINT STOCK COMPANY SUKHOI CIVIL AIRCRAFT	Mosca (Russia)	RUB	3.065.725.000		25,00	25,00
KAZAKHSTAN TZ-ANSALDOSTS ITALY LLP	Astana (Kazakhstan)	KZT	22.000.000		49,00	19,63
LIBYAN ITALIAN ADVANCED TECHNOLOGY CO	Tripoli (Libia)	EUR	8.000.000	25,00		25,00
LMATTS LLC	Georgia (USA)	USD	100		100	100
MACCHI HUREL DUBOIS SAS	Plaisir (Francia)	EUR	100.000		50,00	50,00
MBDA SAS	Parigi (Francia)	EUR	53.824.000		50,00	25,00
METRO 5 SPA	Milano	EUR	50.000.000		31,90	17,16
METRO BRESCIA SRL	Brescia	EUR	1.020.408		24,50	12,64
MUSINET ENGINEERING SPA	Torino	EUR	520.000		49,00	49,00
N2 IMAGING SYSTEMS LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	300.000		30,00	30,00
NHINDUSTRIES (SAS)	Aix en Provence (Francia)	EUR	306.000		32,00	32,00
NGL PRIME SPA	Torino	EUR	120.000	30,00		30,00
NOVACOM SERVICES SA	Tolosa (Francia)	EUR	5.217.200		39,73	26,62
ORIZZONTE - SISTEMI NAVALI SPA	Genova	EUR	20.000.000		49,00	49,00
OTO MELARA DO BRASIL LTDA	Rio de Janeiro (Brasile)	BRL	1.500.000		100,00	100,00
PEGASO SCRL (IN LIQ)	Roma	EUR	260.000		46,87	18,78
RARTEL SA	Bucarest (Romania)	RON	468.500		61,06	40,91
ROTORSIM SRL	Sesto Calende (Va)	EUR	9.800.000		50,00	50,00
ROTORSIM USA LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	12.607.452		50,00	50,00
ROXEL SAS	Le Plessis Robinson (Francia)	EUR	52.595.100		50,00	12,50
SAPHIRE INTERNATIONAL AVIATION & ATC ENGINEERING CO LTD	Beijing (Cina)	USD	800.000		65,00	65,00
SELEX ES AUSTRALIA PTY LTD	Canberra (Australia)	AUD	2		100	100
SELEX ES ELECTRO OPTICS (OVERSEAS) LTD	Basildon, Essex (U.K.)	GBP	15.000		100	100
SELEX ES INDIA PRIVATE LTD	New Delhi (India)	INR	30.100.000		100	100
SELEX ES INFRARED LTD	Basildon, Essex (U.K.)	GBP	2		100	100
SELEX ES (PROJECTS) LTD	Basildon, Essex (U.K.)	GBP	100		100	100
SELEX GALILEO SAUDI ARABIA COMPANY LTD	Riyadh (Arabia Saudita)	SAR	500.000		100	100
SELEX PENSION SCHEME (TRUSTEE) LTD	Basildon, Essex (U.K.)	GBP	100		100	100
SELEX SISTEMI INTEGRATI DE VENEZUELA SA	Caracas (Venezuela)	VEF	321.000		100	100
SERVICIOS TECNICOS Y ESPECIALIZADOS Y DE INFORMACION SA DE CV	Bosque de Duraznos (Messico)	MXN	50.000		100	67,00
SEVERNYY AVTOBUS ZAO	S. Pietroburgo (Russia)	RUB	84.000		35,00	35,00
SIRIO PANEL INC	Dover, Delaware (USA)	USD	10.000		100	100
SISTEMI DINAMICI SPA	S. Piero a Grado (Pi)	EUR	200.000		40,00	40,00



Elenco delle Società consolidate con il metodo del patrimonio netto (importi in valuta)

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale	% di possesso nel Gruppo		% contribuzione al Gruppo
				Diretto	Indiretto	
SOCIETA' DI PROGETTO CONSORTILE PER AZIONI M4	Milano	EUR	120.000		34,20	24,07
SPACEOPAL GMBH	Monaco (Germania)	EUR	500.000		50,00	33,50
SUPERJET INTERNATIONAL SPA	Tessera (Ve)	EUR	6.424.411		51,00	51,00
CONSORZIO TELAER	Roma	EUR	103.291		100	67,52
CONSORZIO TELAER - SISTEMI DI TELERILEVAMENTO AEREO	Roma	EUR	120.000		62,00	47,15
TELESPAZIO ARGENTINA SA	Buenos Aires (Argentina)	ARS	9.900.000		100	66,958
TELESPAZIO BRASIL SA	Rio de Janeiro (Brasile)	BRL	58.724.000		98,77	66,18
TELESPAZIO FRANCE SAS	Tolosa (Francia)	EUR	33.670.000		100	67,00
TELESPAZIO HUNGARY SATELLITE TELECOMMUNICATIONS LTD	Budapest (Ungheria)	EUR	100.000		100	67,00
TELESPAZIO IBERICA SL	Barcelona (Spagna)	EUR	2.230.262		100	67,00
TELESPAZIO NORTH AMERICA INC	Doover, Delaware (USA)	USD	10		100	67,00
TELESPAZIO SPA	Roma	EUR	50.000.000		100	67,00
TELESPAZIO VEGA UK LTD	Welwyn Garden City, Herts (UK)	GBP	30.000.100		100	67,00
TELESPAZIO VEGA UK SL	Madrid (Spagna)	EUR	3.100		100	67,00
TELESPAZIO VEGA DEUTSCHLAND GMBH	Darmstadt (Germania)	EUR	44.150		100	67,00
THALES ALENIA SPACE SAS	Cannes La Bocca (Francia)	EUR	979.240.000	33,00		33,00
WIN BLUEWATER SERVICES PRIVATE LIMITED	New Delhi (India)	INR	12.000.000		99,99	99,99
XAIT SRL	Ariccia (Roma)	EUR	50.000		100	100
ZAO ARTETRA	Mosca (Russia)	RUB	353.000		51,00	51,00

Le variazioni nell'area di consolidamento al 31 marzo 2014 rispetto al 31 marzo 2013 sono di seguito elencate:

SOCIETA'	EVENTO	MESE
<u>Società entrate nel perimetro di consolidamento:</u>		
Closed Joint Stock Company Helivert	nuova acquisizione	maggio 2013
Dattilo – Distretto alta tecnologia per l'industria SCaRL	nuova acquisizione	luglio 2013
Fata (Shanghai) Engineering Equipment Co. LTD	nuova costituzione	agosto 2013
Oto Melara Do Brasil LTDA	nuova costituzione	novembre 2013
Indian Rotorcraft Ltd	nuova costituzione	dicembre 2013
Ansaldo STS Do Brasil Sistemas De Transporte Ferroviari	nuova costituzione	febbraio 2014
<u>Società uscite dal perimetro di consolidamento:</u>		
Trimprobe SpA (in liq.)	cancellazione	maggio 2013
Turboenergy Srl	uscita dalla compagine sociale	agosto 2013
Western Investors Technology Group, Inc.	cancellazione	agosto 2013
Western Investors Technology Group, L.P.	cancellazione	agosto 2013
Immobiliare Fonteverde (in liq.)	cancellazione	ottobre 2013
AgustaWestland America LLC	cancellazione	novembre 2013
Quadrics Ltd (in liq.)	cancellazione	dicembre 2013
Telespazio Nederland BV (in liq.)	cancellazione	dicembre 2013
Ansaldo Energia Group	cessione	dicembre 2013
<u>Società oggetto di fusione:</u>		
Agusta Holding BV	AgustaWestland NV	settembre 2013
Finmeccanica Group Services Spa	Finmeccanica Group Real Estate Spa	ottobre 2013
SELEX Systems Integration GmbH	Selex Communications GmbH	ottobre 2013
AgustaWestland Inc.	AgustaWestland North America Inc.	dicembre 2013
AgustaWestland N.V.	AgustaWestland Spa	gennaio 2014
Elsag North America LLC	Selex ES Inc.	gennaio 2014
Selex Communications Inc.	Selex ES Inc.	gennaio 2014
Orangee Srl	Selex ES Spa	gennaio 2014
Cyberlabs Srl	Selex ES Spa	gennaio 2014

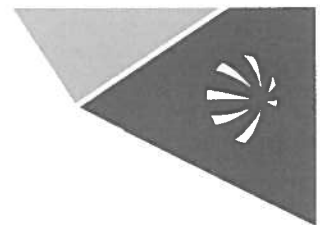


Società che hanno cambiato denominazione sociale:

<u>Vecchia denominazione</u>	<u>Nuova denominazione</u>	<u>Mese</u>
Selex Communications GmbH	Selex ES GmbH	ottobre 2013
Finmeccanica Group Real Estate Spa	Finmeccanica Global Services Spa	ottobre 2013
Selex Systems Integration Inc.	Selex ES Inc.	gennaio 2014

Società che, per effetto dell'adozione del nuovo principio IFRS 11, sono passate dal metodo di consolidamento proporzionale a quello del patrimonio netto,:

Gruppo Telespazio
Gruppo THALES Alenia Space SAS
AMSH BV
Gruppo MBDA SAS
Aviation Training International Ltd
Rotorsim Srl
Rotorsim USA LLC
Closed Joint Stock Company Helivert
Consorzio ATR GIE e SPE
Superjet International Spa
Balfour Beatty Ansaldo Systems JV SDN BHD
Kazakhstan TZ-Ansaldo STS Italy LLP
Advanced Acoustic Concepts LLC



Dichiarazione del Dirigente Preposto sul Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2014 ai sensi dell'art. 154 bis, comma 2 del D.Lgs. n. 58/98 e successive modifiche e integrazioni

Il sottoscritto Gian Piero Cutillo, Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari e C.F.O. di Finmeccanica Spa attesta, in conformità a quanto previsto dal secondo comma dell'art.154 *bis* del Decreto Legislativo n. 58/1998 e successive modifiche e integrazioni, che il Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2014 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Roma, 6 maggio 2014

Il Dirigente preposto alla redazione dei
documenti contabili societari

(Gian Piero Cutillo)